

PLANO DE ATIVIDADES

2022

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional



REPÚBLICA
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

Ficha Técnica

Título: Plano de Atividades 2022 da DGRDN

Data de finalização: abril 2022

Coordenação: Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio
Área dos Instrumentos de Gestão

Morada: Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
Av. Ilha da Madeira, 1
1400-204 Lisboa

Tel.: (21)3028500 Fax: (21)3027221

E-mail: dgrdn@defesa.pt

URL: <http://www.portugal.gov.pt>

Índice

Mensagem do Diretor-Geral	4
Fundamentação	6
Missão, Visão e Valores	6
Programas de Ação	7
Intervenção do Ambiente Externo e Interno	8
Organograma da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional	10
Recursos Humanos, Financeiros e Informáticos	11
Elaboração do Plano - Metodologia	13
GLOSSÁRIO*	14
Projeto de QUAR 2022	15
Objetivos Estratégicos e Objetivos Operacionais	19
Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários Ensino e Qualificação	19
Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar	24
Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais	28
Direção de Serviços de Armamento e Equipamento	36
Direção de Serviços de Infraestruturas e Património	39
Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente	44
Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio	48
Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico	50
Gabinete de Contratação da Defesa (Equipa Multidisciplinar)	52
Programas e Ações	54
Programa 01	54
Programa 02	61
Programa 03	66
Programa 04	70
Programa 05	76
Programa 06	82
Programa 07	86
Programa 08	94
Programa 09	97

Programa 10	100
Programa 11	103
Programa 12	108
Programa 13	111
Programa 14	114
Programa 15	116
Programa 16	122
Programa 17	127
Programa 18	131
Programa 19	136
Programa 20	140
Programa 21	143
Programa 22	146
Programa 23	148
Programa 24	150
Programa 25	151
ANEXOS	154
Listagem Síntese de Programas e Ações.....	155
Proposta de Orçamento 2022 da DGRDN	
Siglas, Acrónimos e Abreviaturas	

Mensagem do Diretor-Geral

*“O planeamento não diz respeito às decisões futuras,
mas às implicações futuras de decisões presentes.”*

Peter Drucker

A apresentação de um plano de atividades é sempre ocasião para expressar o reconhecimento do trabalho de todos/as os/as que desenvolvem as suas funções nesta direção-geral. Ciente de que, o melhor recurso são as pessoas, foi solicitada a participação e contributos de todos/as os/as intervenientes na elaboração deste Plano, para que, de uma forma íntegra e igualitária, todos/as possam ser parte e voz ativa desta direção, reconhecendo o sentimento de pertença e união que permitirá a prossecução dos objetivos definidos, atingindo a excelência no resultado final.

Envoltos num espírito de resiliência, após mais um ano pandémico em pano de fundo, a Direção Geral de Recursos da Defesa Nacional tem de olhar para o futuro e delinear para “dentro de casa” novos objetivos.

São grandes desafios para a dimensão de uma organização como a nossa, com reduzidos recursos, mas que todos/as estão empenhadíssimos/as em levar por diante, com entusiasmo, a resolução de questões que estes programas e ações irão proporcionar à Defesa Nacional e ao país.

É nessa certeza que posso afirmar que, a Direção Geral de Recursos de Defesa Nacional estará, em 2022, determinada em acrescentar valor nas suas diversas áreas de atuação, fruto da sua experiência e conhecimento, procurando integrar de uma forma transversal, programas, ações, projetos e metas que permitam assegurar os resultados desejados, assim como os meios e recursos a afetar.

Todo o planeamento para 2022 plasmado neste documento, reflete a realidade possível – ações concretas, transparentes e priorizadas em função dos recursos humanos e financeiros existentes num quadro de incerteza e adversidade – decorrente do contexto macroeconómico, que se prevê, desafiador, mas que mantenho vivo o compromisso assumido com a tutela, com os nossos *stakeholders* e com toda a direção que tenho o privilégio de dirigir.

Lisboa, 07 de abril de 2022

Vasco Hilário

Vasco Manuel
Dias Costa
Hilário
Diretor-Geral

Assinado de forma
digital por Vasco Manuel
Dias Costa Hilário
Dados: 2022.04.08
15:40:15 +01'00'

Fundamentação

O Plano de Atividades que se apresenta pretende estabelecer orientações para as ações a desenvolver do presente ano, explanando os objetivos anuais que, de uma forma congruente e coerente, permita a execução dos objetivos estratégicos fixados no quadro plurianual da execução das políticas públicas.

À semelhança do ano transato, o ano de 2022 afirma-se como um ano estimulante, que trará consigo novos desafios, capazes de colocar à prova a capacidade de resposta da Direção Geral de Recursos da Defesa Nacional. É necessário orientar e definir as linhas de ação, através de uma estratégia transversal a todas as unidades orgânicas que constituem a DGRDN, sendo que concorrem, simultaneamente, para a estratégia, salientando-se as sete áreas funcionais e cujas atividades consolidam-se em 25 programas de ação, detalhadamente reveladas nas páginas seguintes.

Assim, importa realçar que o Plano de Atividades para 2022, assume particular preponderância no que diz respeito à sua utilidade enquanto ferramenta de gestão e previsão de objetivos a alcançar, permitindo identificar medidas ou programas de execução necessárias e prioridades.

Missão, Visão e Valores

Missão

A DGRDN tem por missão conceber, desenvolver, coordenar e executar as políticas de recursos humanos, armamento, equipamentos, património e infraestruturas necessários à defesa nacional.

Visão

A Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional pretende afirmar-se como um serviço de excelência da Administração Pública no âmbito da preparação, coordenação e execução das políticas de recursos humanos, de armamento e equipamento e de património e infraestruturas para a Defesa Nacional.

Valores

Competência
Responsabilidade
Ética
Compromisso
Rigor

Programas de Ação

Aperfeiçoar a regulação do sistema de RH
Promover o aumento das qualificações dos RH da Defesa Nacional
Sistema de incentivos e reinserção profissional
Recrutamento, reservas e efetivos militares
Deveres militares
Comunicação integrada para o serviço militar
Promover o aperfeiçoamento do sistema de saúde militar
Fomentar o bem-estar social dos RH, apoiar os deficientes militares e os antigos combatentes
Armamento e equipamento (planeamento e programação)
Armamento e equipamento (indústria, logística e investigação e desenvolvimento)
Infraestruturas
Património imobiliário do Estado afeto à Defesa Nacional
Rentabilização do património imobiliário afeto à Defesa Nacional
Acordo Bilateral de Defesa Portugal – Estados Unidos da América (Comissão Técnica)
Turismo Militar
Qualidade e Ambiente (alineação, desmilitarização, ambiente e Qualidade)
Qualidade e Ambiente (Normalização e Catalogação)
Gerir os Recursos Financeiros e Patrimoniais da DGRDN
Gerir os Recursos Humanos da DGRDN
Acompanhar, analisar e controlar os Sistemas de Informação da DGRDN

Elaboração dos Instrumentos de Gestão estratégicos da DGRDN

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Contratação no âmbito da Defesa

Apoiar o Serviço de Assistência Religiosa (Forças Armadas e de Segurança)

Fomentar a Educação Física e o Desporto Militar

Intervenção do Ambiente Externo e Interno

Ambiente externo

A Direção-Geral tem acompanhado os desenvolvimentos ao nível dos vários fatores externos circundantes, destacando-se pela sua importância as diretivas governamentais e da tutela, a componente socioeconómica atual com as conseqüentes limitações financeiras e orçamentais, bem como, as mudanças inevitáveis inerentes a aspetos sociais por vezes adversos que ocorrem no presente e sucedem no futuro.

O ambiente organizacional, assim como, o desempenho das pessoas é influenciado por variáveis que podem constituir desafios e oportunidades externas sempre que criem motivação para atingir objetivos (através da formação profissional externa, utilização de novas tecnologias, potenciar comunicação eficaz interdepartamental, relação positiva com vários interlocutores, e outros), e minimizem efeitos colaterais possíveis que possam dar origem a desinteresse, incumprimento de tarefas e quebra de produtividade.

Inserem-se ainda no dia-a-dia das atividades da Direção-Geral ações que pela sua natureza, nomeadamente as de “cooperação institucional nacional e internacional” implicam a interatividade com diferentes organismos, sobretudo no que diz respeito a matérias de conceção e apoio técnico, outsourcing e em áreas especializadas concretas onde se esperam vantagens de rentabilidade e outros impactos determinantes.

Ambiente interno

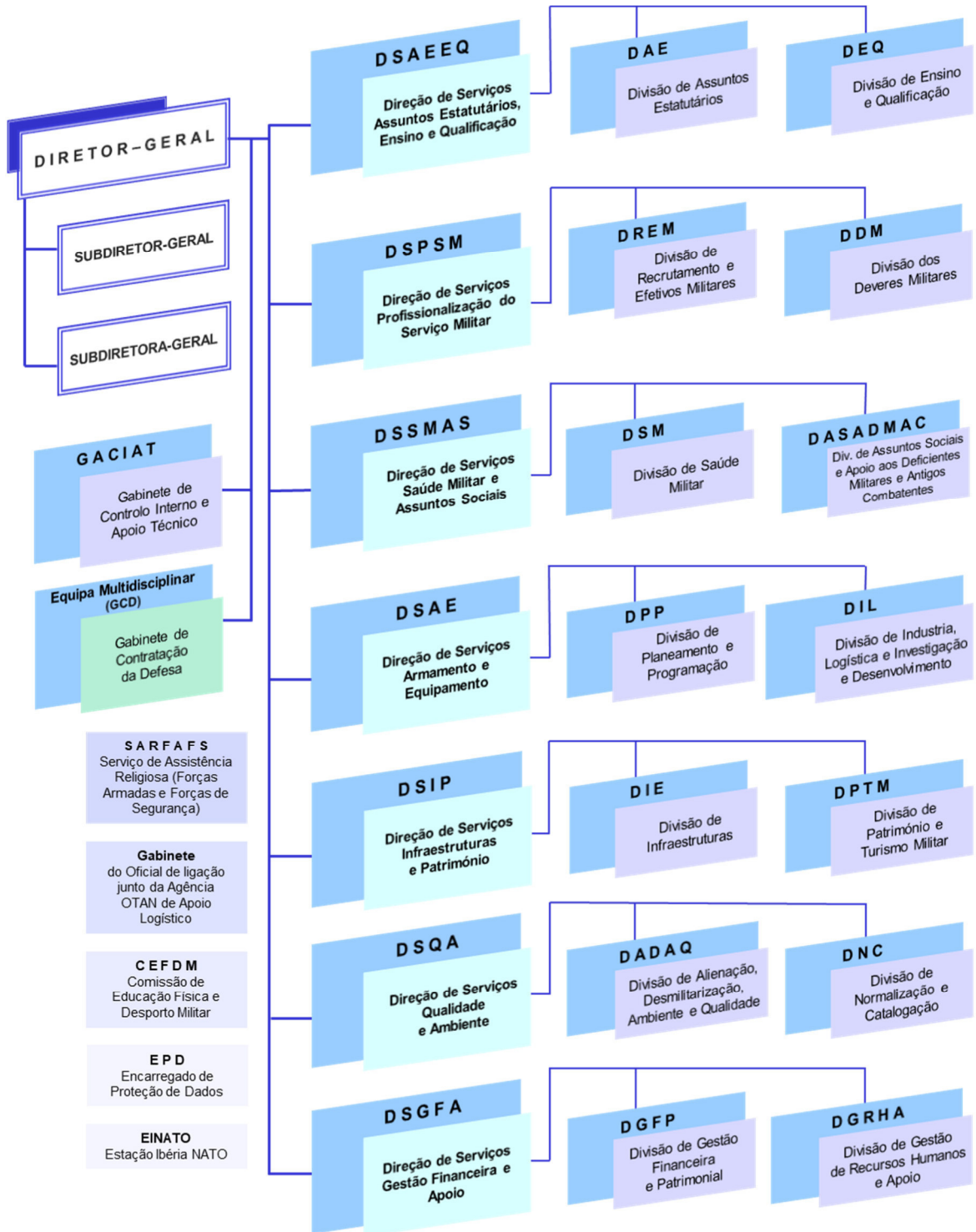
A atenção a dar ao ambiente interno é particularmente importante porque envolve variáveis como a deteção de qualidades e deficiências de funcionamento dos serviços, diagnóstico dos seus pontos fracos e fortes e procura de soluções gestionárias e consensuais para ultrapassar as eventuais dificuldades surgidas.

O Decreto Regulamentar nº 8/2015, de 31 de julho que identificou a missão, as atribuições e o tipo de organização interna da DGRDN, definindo também entre outros a dotação de lugares de direção (superior e intermédia de 1º grau). Acresce-se ainda que a estrutura nuclear do serviço e as competências das respetivas unidades orgânicas, o estabelecimento de unidades orgânicas flexíveis e a dotação máxima de chefes de equipas disciplinares, foram estabelecidas pela Portaria nº 283/2015, de 15 de setembro.

A estrutura orgânica da DGRDN determina sete unidades orgânicas nucleares (direções de serviço), quinze unidades flexíveis (divisões) e uma equipa multidisciplinar (ver organograma detalhado na página seguinte).

De entre os aspetos mais relevantes que se têm tomado em consideração com vista ao estabelecimento de um clima organizacional positivo e motivador destacam-se o equilíbrio da estrutura organizativa, a evolução tecnológica (p. ex. informática, comunicações), fixação de objetivos e metas coletivas e individuais (p. ex. SIADAP 1, 2 e 3), incentivo à formação profissional, melhoria das condições de trabalho e que os constrangimentos orçamentais não afetem o normal funcionamento dos serviços.

Organograma da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional



Recursos Humanos, Financeiros e Informáticos

No que concerne ao pessoal dirigente e trabalhadores afetos à DGRDN e que integram a sustentação dos recursos humanos a ponderar em 2022, apresenta-se no quadro abaixo a repartição dos efetivos pela estrutura orgânica e grupos/cargos/carreiras, à data de outubro de 2021. Globalmente, das 265 pessoas que compõem o serviço, 139 são civis (52,4%) e 126 militares (47,6%).

Distribuição de Efetivos pela Estrutura Orgânica

Grupos/Cargos/Carreiras	DIR (1)	DSAEQ	DSPSM	DSSMAS	DSAE	DSIP	DSQA	DSGFA	GCD	GABOTAN	SARFAFS	GCIAT	CEFDM	Total
Direção superior (2)	3													3
Direção intermédia (3)		3	3	3	3	3	3	3				1		22
Direção	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	1	0	25
Técnico superior		10	8	10	2	11	5	15	5		1	3		70
Assistente técnico	4		3	4			1	11						23
Grupo Pessoal TS e AT	4	10	11	14	2	11	6	26	5	0	1	3	0	93
Informático			2		1			5						8
Grupo Pessoal Informático	0	0	2	0	1	0	0	5	0	0	0	0	0	8
Assistente operacional	1					1		11						13
Grupo Pessoal AO	1	0	0	0	0	1	0	11	0	0	0	0	0	13
Oficiais	1	2	18	3	10	5	4	1		1				47
Sargentos	18		17	5	2		11	1			1			55
Praças	7		15			1					1			24
Grupo Pessoal Militar	26	2	50	8	12	6	15	2	0	1	2	0	2	126
TOTAL	34	15	66	25	18	21	24	47	5	1	3	4	2	265

(1) Inclui 26 militares da EINATO (2 Oficiais, 18 Sargentos, 7 Praças)

(2) Inclui 1 militar oficial-general

(3) Inclui 8 militares oficiais superiores

Face ao planeamento das ações projetadas e dando cumprimento às linhas orientadoras e regras legais estabelecidas, a determinação de quantitativos a orçamentar é fundamental ao normal exercício do serviço. Assim, o orçamento proposto para 2022, estima-se em quatrocentos e três milhões, novecentos e sessenta e um mil, e cento e cinquenta e cinco euros (403 961 155,00€)¹. A natureza das despesas/receitas encontra-se em detalhe no mapa anexo a este Plano que em virtude de o Orçamento de Estado para o ano 2022 não ter sido aprovado, anexa a proposta efetuada.

¹ Face aos Recursos Financeiros, os valores apresentados pela DSGFA/DGFP encontram-se à data de acordo com o planeado e proposto em orçamento da DGRDN para o ano 2022. De realçar que o Orçamento não foi aprovado e anexa a proposta efetuada.

Recursos Financeiros (Planeados)	
Designação	Planeados
Orçamento de funcionamento	18 192 344,00
Despesas c/Pessoal	8 019 401,00
Aquisições de Bens e Serviços	425 941,00
Outras despesas correntes	9 747 002,00
PIDDAC	1 000 000,00
Outros valores	384 768 811,00
Total (OF+PIDDAC+Outros)	403 961 155,00

A sucessiva capitalização dos recursos informáticos na Direção-geral têm permitido desenvolver contextos para o aperfeiçoamento do exercício das funções refletindo-se inquestionavelmente na produtividade e qualidade dos serviços prestados tanto no campo de ação interna como externa. Referem-se abaixo os principais meios facultados e ao dispor dos utilizadores.

Recursos Informáticos				
Computadores	Redes Informáticas	Software Fonte Aberta	Segurança Informática	Outras Tecnologias
Secretária Portateis	Internet Intranet	Servidores Internet	Software antivirus Firewall	Video Conferência
Todos c/ acesso Internet	Redes s/Fios	Outras Aplicações	Cópias Segurança	Correio Eletrónico VOIP (Voz IP)

Elaboração do Plano - Metodologia

O Plano de Atividades da DGRDN é organizado com base nas atribuições do serviço, competências das unidades orgânicas (UO), objetivos estratégicos e operacionais definidos no Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR), fixação de objetivos consistentes e complementares das UO e descrição detalhada de programas e ações, que contemplam projetos, atividades correntes, periódicas e de manutenção.

As principais fases processuais são:

- Preparação dos modelos de recolha de informação (proveniente do ano transato);
- Criação de *link* para preenchimento dos ficheiros correspondentes às unidades orgânicas para manter/modificar/criar as ações a constar no Plano, designadamente a definição de objetivos, resultados esperados e eventual determinação de subações;
- Solicitação dos elementos às unidades orgânicas;
- Inclusão do QUAR para o ano prospetivo;
- Agregação dos dados, produção progressiva e revisão do documento final, até à sua conclusão;
- Apreciação e aprovação superior a fim de ser remetido à tutela e Secretaria-geral, e posterior distribuição interna e divulgação *on line*.

O envolvimento e colaboração de todos os trabalhadores permitiram desenvolver o planeamento de atividades orientados para as boas práticas, eficiência e eficácia.

GLOSSÁRIO*

Estratégia – meios e processos considerados pelo serviço para a prossecução dos objetivos definidos (orientações de gestão, recursos, distribuição de responsabilidades, campo de ação...).

Objetivos estratégicos – resultados globais a atingir pela DGRDN para o cumprimento da sua missão e no contexto das suas atribuições, que se enquadram na avaliação de desempenho do serviço. Enunciados anualmente no QUAR e materializados no Plano através de Programas.

Objetivos operacionais – resultados fixados para as iniciativas e/ou ações a desenvolver que contribuem para um ou mais objetivos estratégicos, suscetíveis de avaliação.

Programa – conjunto interdependente de ações (atividades e projetos) enquadrado nas atribuições/competências do serviço e alinhado com as opções estratégicas superiormente planeadas e apresentadas.

Ação – procedimento ou processo de atuação/medida (concreto, pragmático) que integra os programas, através da realização de diversos tipos de atividades e/ou projetos. Enunciam-se para cada uma o objetivo a atingir, os resultados esperados obter e respetiva avaliação.

Natureza das principais ações utilizadas (características distintivas essenciais)

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação

Atividade – conjunto de tarefas que concorrem articuladamente para a realização dos objetivos de cada serviço (no âmbito das suas ações) que afeta recursos e possibilita identificar resultados.

Tipos de atividades (tipificação e especificidade das tarefas)

- Periódicas (cíclicas; sazonais);
- Correntes (rotineiras, de execução permanente e indispensáveis para a produção de serviços numa área pré determinada p. e. jurídica, pessoal, financeira...);
- Manutenção (de conservação e/ou apoio a serviços, equipamentos, programas informáticos e outros, concorrendo para o seu normal funcionamento).

Projeto – forma de ação ou processo organizativo temporário e delimitado no tempo (início/fim), que mobiliza recursos (humanos, financeiros, materiais), possui um núcleo responsável criado para o efeito (gestor/equipa) e procura uma solução concreta e específica para uma necessidade (objetivos). Os projetos distinguem-se normalmente das atividades (conforme anteriormente definidas) pela sua natureza, i. é., serem originados para um fim particular e possuírem um «ciclo de vida» (definição, conceção, planeamento, implementação, conclusão e avaliação).

Avaliação – processo de análise, apreciação e eventual valoração (qualitativa e/ou quantitativa) do grau de execução de objetivos e/ou ações, de acordo com os resultados esperados e critérios previamente enunciados.

QUAR – “O Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) é um quadro de referência na avaliação de desempenho dos serviços (missão), das suas decisões de ação (objetivos estratégicos), das metas a atingir, dos indicadores de desempenho e inerentes fontes de verificação, dos meios disponíveis (humanos e financeiros) e da aferição da sua realização e da identificação sumária dos desvios e respetivas causas averiguados no fim do ciclo de gestão”. O QUAR foi criado pela Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, na sua redação atual (SIADAP 1). Anualmente procede-se a 3 monitorizações.

* Explicitação de conceitos aplicados nos Planos e Relatórios de Atividades da DGRDN

Projeto de QUAR 2022

ANO: 2022

Ministério da Defesa Nacional - Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

MISSÃO: A Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional tem por missão conceber, desenvolver, coordenar e executar as políticas de recursos humanos, armamento, equipamento, património e infraestruturas necessárias à defesa nacional.

Objetivos Estratégicos

DESIGNAÇÃO	META 2022	TAXA REALIZAÇÃO
OE1 - Contribuir para a definição das políticas ambientais, de armamento e infraestruturas, de saúde militar, de assuntos sociais e para a promoção e consolidação do modelo de serviço militar.		
OE2 - Promover e aplicar instrumentos e metodologias de apoio à gestão e reforçar o desenvolvimento e valorização dos recursos humanos.		
OE3 - Reforçar e implementar modelos de gestão assentes na prestação de contas e na responsabilidade pelos resultados.		

Eficácia Peso no PARAMETRO 30%

OOP1 - (OE1) Potenciar as qualificações dos militares e ex-militares para o mercado de trabalho. Peso: 15%
Peso no QUAR: 4,50%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.1- Numero de Ações de Formação Certificada realizadas.	n/a	20	5	31	40%				
Ind. 2 - Percentagem de formandos satisfeitos com a formação realizada.	n/a	75%	5%	100%	60%				

OOP2 (OE3) - Reforçar a monitorização dos serviços e programas decorrentes da implementação da política de apoio à transição. Peso: 14%
Peso no QUAR: 4,20%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.3 - Elaboração (em dias) de relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.	n/a	45	15	23	80%				
Ind. 4 - Elaboração (em dias) da súplica de atividades relativa ao 1º semestre do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.	n/a	210	30	135	20%				

OOP3 (OE1) - Participar no acompanhamento dos trabalhos desenvolvidos pelo Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar. Peso: 14%
Peso no QUAR: 4,20%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.5 - Número de reuniões anuais do Conselho Científico do Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar realizadas/participadas.	n/a	4	1	6	100%				

OOP4 (OE1) - Participar na definição de políticas de apoio ao envelhecimento digno dos Antigos Combatentes, com destaque para a população mais desfavorecida ou vulnerável. Peso: 14%
Peso no QUAR: 4,20%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.6 - Prestação de contributos (em dias) para o 1º Relatório semestral da UTAC, (Despacho conjunto n.º 1935/2020), relativamente à implementação do Estatuto do Antigo Combatente.	n/a	210	10	150	100%				

OOP5 (OE3) - Promover a monitorização do modelo de profissionalização do Serviço Militar. Peso: 15%
Peso no QUAR: 4,50%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.7 - Conceção (em dias) de um sistema de indicadores de sustentabilidade do modelo da profissionalização do serviço militar.	n/a	250	30	165	50%				
Ind.8 - Elaboração (em dias) do relatório sobre o potencial de recrutamento e as representações dos jovens sobre as Forças Armadas.	n/a	20	5	79	50%				

OOP6 (OE1)- Melhorar o tempo de resposta a pedidos de parecer no âmbito dos licenciamentos de atividades em áreas relacionadas com a gestão do património afeto à Defesa Nacional. Peso: 14%
Peso no QUAR: 4,20%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.9 - Percentagem de respostas a pedidos de parecer sobre licenciamentos no prazo de 25 dias.	n/a	80%	10%	100%	100%				

OOP7 - (OE3) Assegurar o cumprimento dos prazos previstos para implementação dos projetos NATO Peso: 14%
Peso no QUAR: 4,20%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.10 - Taxa de execução física, considerando o Plano de Anual de Aquisições e Investimentos para 2022.	n/a	60%	10%	88%	100%				

Eficiência										Peso no PARAMETRO	40%
OOP8 (OE3) - Criação de instrumentos de gestão para o acompanhamento da execução da Lei de Infraestruturas Militares.										Peso:	10%
										Peso no QUAR:	4,00%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind. 11 - Criação (em dias) de uma ferramenta informática para gestão dos imóveis que se encontrem em processo de rentabilização no âmbito da Lei de Infraestruturas Militares.	n/a.	304	30	206	50%						
Ind. 12 - Elaboração (em dias) de um instrumento de acompanhamento mensal da execução financeira e física das medidas e projetos de infraestruturas da componente fixa do sistema de forças financiados pela Lei de Infraestruturas Militares.	n/a.	304	30	206	50%						
OOP9 - (OE3) Monitorizar os objetivos e avaliar os resultados no âmbito do plano para o sistema de controlo interno.										Peso:	10%
										Peso no QUAR:	4,00%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.13 - Prazo para a conceção de indicadores (dias).	n/a	31	10	16	40%						
Ind. 14 - Conceber e implementar, em articulação com as demais unidades orgânicas, um Modelo de Acompanhamento e Monitorização assente numa abordagem integrada dos instrumentos de gestão	n/a	180	30	113	60%						
OOP10 - (OE1) Reforçar os meios tecnológicos, utilizados pela defesa nacional, que promovam maior eficácia, eficiência e transparência da gestão da Lei de programação Militar.										Peso:	10%
										Peso no QUAR:	4,00%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.15 - Taxa de execução do contrato de aquisição de serviços com vista ao upgrade do MS EPM.	n/a	50%	5%	68,75%	100%						
OOP11 - (OE2) Promover a redução de encargos no âmbito das deslocações aos Estrangeiros constantes no Plano de Deslocações.										Peso:	11%
										Peso no QUAR:	4,40%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind. 16 - Redução da percentagem de deslocações inopinadas.	n/a	30%	10%	6%	50%						
Ind.17 - Percentagem de deslocações canceladas.	n/a	10%	5%	19%	50%						
OOP12 - (OE2) Garantir a frequência em ações de formação em matéria de segurança e saúde no trabalho.										Peso:	13%
										Peso no QUAR:	5,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.18 - Percentagem de trabalhadores abrangidos em ações de formação em matérias relacionadas com a segurança e saúde no trabalho.		15%	5%	25%	100%						
OOP13 - (OE2) Promover a utilização de modalidades de horário que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal.										Peso:	13%
										Peso no QUAR:	5,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.19 - Percentagem de requerimentos autorizados, relativos à organização do tempo de trabalho, que cumpram os requisitos legais e visem a conciliação profissional, familiar e pessoal.	75%	80%	5%	100%	50%						
Ind.20 - Percentagem de trabalhadores autorizados com o regime de teletrabalho, dentro do universo compatível.	n/a	25%	5%	44%	50%						
OOP14 - (OE2) Promover a participação dos trabalhadores na Gestão dos Serviços.										Peso:	13%
										Peso no QUAR:	5,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.21 - Taxa de satisfação com a organização.	25%	30%	5%	44%	100%						
OOP15 - (OE3) Melhorar as práticas e procedimentos internos no âmbito da contratação pública.										Peso:	10%
										Peso no QUAR:	4,00%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.22 - Numero de medidas de sistematização/harmonização adotadas.	n/a	3	1	5	100%						
Ind.23 - Diminuição dos procedimentos por ajuste direto.	n/a	10%	2%	6%	100%						
OOP16 (OE2) - Garantir uma ampla abrangência social no acesso à prática desportiva competitiva.										Peso:	10%
										Peso no QUAR:	4,00%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.24 - Percentagem de escalões femininos face aos escalões masculinos nas competições.	n/a	50%	10%	75%	80%						
Ind.25 - Número de eventos de desporto adaptado militar para os deficientes militares e agentes de segurança	1	2	1	4	20%						

Qualidade										Peso no PARAMETRO	30%
OOP17 - (OE1) - Potenciar a divulgação das Forças Armadas e da profissão militar.										Peso:	15%
										Peso no QUAR:	4,50%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind. 26 - Apreciação média dos conteúdos sobre o serviço militar apresentados a os jovens no âmbito do Dia da Defesa Nacional, medida numa escala de 1 a 7.	N/A	5	0,5	7	50%						
Ind.27 - Aumento do número de utilizadores do Portal do Recrutamento Militar face ao ano de 2021 (€50 mil)	N/A	€8 000	1000	€8750	50%						
OOP18 - (OE3) Avaliar a qualidade do serviço prestado na emissão das licenças e dos certificados inerentes à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades de comércio e indústria.										Peso:	14%
										Peso no QUAR:	4,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind. 28 - Nível de satisfação dos stakeholders que solicitaram emissão de licenças e certificados.		5,6	0	6,9	100%	Anual					
OOP19 - (OE1) Execução do Programa ECO.AP na Defesa.										Peso:	15%
										Peso no QUAR:	4,50%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind. 29 - Número de ações de implementação do Programa ECO.AP.	n/a	6	2	8	50%						
Ind.30 - Grau de satisfação do apoio prestado pela área do ambiente na aplicação do ECO.AP às entidades envolvidas.	n/a	75%	0%	85%	50%						
OOP20 - (OE3) Potenciar a realização de auditorias AQAP e avaliar o grau de satisfação das empresas certificadas.										Peso:	14%
										Peso no QUAR:	4,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.31 - Nível de satisfação das empresas certificadas AQAP.	n/a	5	0,7	5,9	100%						
OOP21 - (OE3) Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional.										Peso:	14%
										Peso no QUAR:	4,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.32 - Número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação nacionais e internacionais, que se encontrem dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN AC/135, igual ou inferior a 7.	7	7	2	4	100%						
OOP22 - (OE3) - Incrementar a qualidade dos serviços prestados, garantindo a eficaz monitorização e avaliação da implementação das medidas.										Peso:	14%
										Peso no QUAR:	4,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.33 - Criação de Indicadores de desempenho do PADM (Plano de Ação para Apoio aos Deficientes Militares).	n/a	€1	€5	€25	50%						
Ind.34 - Diminuição do prazo de resposta aos pedidos de entidades externas de informação sobre imóveis que se encontrem para rentabilização no âmbito da Lei de Infraestruturas Militares.	n/a	7	1	5	50%						
OOP23 (OE3) - Divulgar e reportar as atividades desportivas e artigos de autor científicos e históricos sobre desporto militar										Peso:	14%
										Peso no QUAR:	4,20%
INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO		
Ind.35 - Elaboração do "Anuário Desportivo".	n/a	300	60	€0	100%						
Recursos Humanos											
DESIGNAÇÃO					PONTUAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	DESVIO			
Dirigentes - Direção Superior					20	60					
Dirigentes - Direção intermédia e chefes de equipa multidisciplinar					16	352					
Técnico Superior - (inclui especialistas de informática)					12	1452					
Coordenador Técnico - (inclui chefes de secção)					9	18					
Assistente Técnico - (inclui técnicos de informática)					8	680					
Encarregado geral operacional					7						
Encarregado operacional					6						
Assistente operacional					5	185					
Total						2747					

Recursos Financeiros

DESIGNAÇÃO	PLANEADOS	EXECUTADOS	DESVIO
Orçamento de funcionamento	18 192 344,00		
Despesas c/Pessoal	8 019 401,00		
Aquisições de Bens e Serviços	425 941,00		
Outras despesas correntes	9 747 002,00		
PIDDAC	1 000 000,00		
Outros valores	384 768 811,00		
TOTAL (OF+PIDDAC+Outros)	403 961 155,00		

Indicadores _ Fonte de Verificação

- 1 - Relatório de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego
- 2 - Questionários de avaliação da satisfação da formação
- 3 - Informação a submeter o Relatório de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego
- 4 - Informação a submeter a Súmula de atividades relativa ao 1.º semestre do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego
- 5 - Atas de Reunião
- 6 - Relatório UTAC
- 7 - Relatório
- 8 - Relatório
- 9 - Portal do SIRJUE e Sistema de Gestão Documental da DGRDN
- 10 - Plano Anual Aquisições e Investimentos 2022 (Autos de Medição)
- 11 - Nota Interna DSIP de operacionalização do programa.
- 12 - Ofício do Diretor-Geral à Tutela a informar a operacionalização do programa
- 13 - Painel de Indicadores
- 14 - Modelo de Acompanhamento e Monitorização
- 15 - MS EPM
- 16 - Relatório Plano de Deslocações
- 17 - Relatório Plano de Deslocações
- 18 - Requerimentos
- 19 - Requerimentos
- 20 - Requerimentos Teletrabalho
- 21 - Questionário de Satisfação
- 22 - Medidas aprovadas superiormente e/ou implementadas (ex. novos modelos de peças de procedimentos aprovados e disponibilizados na intranet / ações de sensibilização ou
- 23 - Registo/Lista de contratos registados na DSGFA
- 24 - Alteração dos regulamentos desportivos
- 25 - CACDM e Relatório final de cada competição realizada
- 26 - Relatório
- 27 - Relatório (Analytics do Portal)
- 28 - Relatório
- 29 - Relatório de Auditorias de Ambiente
- 30 - Relatório/Inquérito
- 31 - Relatório/Inquérito
- 32 - Relatório mensais
- 33 - Plano de Atividades e da Proposta de Orçamento do PADM para 2023
- 34 - Gesdoc
- 35 - Data do Ofício de edição e distribuição do anuário,

Notas Explicativas

Face aos Recursos Financeiros, os valores apresentados pela DSGFA/DGFP encontram-se à data de 15 de novembro de 2021, a aguardar aprovação por parte do Orçamento de Estado para o ano 2022.

ANO: 2022 - Reformulação

Ministério da Defesa Nacional - Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional

MISSÃO: A Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional tem por missão conceber, desenvolver, coordenar e executar as políticas de recursos humanos, armamento, equipamentos, património e infraestruturas necessárias à defesa nacional.

Objetivos Estratégicos

DESIGNAÇÃO	META 2022	TAXA REALIZAÇÃO
OE1 - Contribuir para a definição das políticas ambientais, de armamento e infraestruturas, de saúde militar, de assuntos sociais e para a promoção e consolidação do modelo de serviço militar.		
OE2 - Promover e aplicar instrumentos e metodologias de apoio à gestão e reforçar o desenvolvimento e valorização dos recursos humanos.		
OE3 - Reforçar e implementar modelos de gestão assentes na prestação de contas e na responsabilidade pelos resultados.		

Eficácia

Peso no PARAMETRO **15%**

OOP1 (OE3) - Reforçar a monitorização dos serviços e programas decorrentes da implementação da política de apoio à transição. Peso: 33%
Peso no QUAR: 5,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.1 - Elaboração (em dias) do relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.	n/a	45	15	23	80%				
Ind.2 - Elaboração (em dias) da súmula de atividades relativas ao 1.º semestre do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.	n/a	210	30	135	20%				

OOP2 (OE1) - Participar na definição de políticas de apoio ao envelhecimento digno dos Antigos Combatentes, com destaque para a população mais desfavorecida ou vulnerável. Peso: 34%
Peso no QUAR: 5,1%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.3 - Prestação de contributos (em dias) para o 1.º Relatório semestral da UTAC, (Despacho conjunto n.º 11935/2020), relativamente à implementação do Estatuto do Antigo Combatente.	n/a	210	10	150	100%				

OOP3 (OE1) - Melhorar o tempo de resposta a pedidos de parecer no âmbito dos licenciamentos de atividades em áreas relacionadas com a gestão do património afeto à Defesa Nacional. Peso: 33%
Peso no QUAR: 5,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.4 - Percentagem de respostas a pedidos de parecer sobre licenciamentos no prazo de 25 dias.	n/a	80%	10%	100%	100%				

Eficiência

Peso no PARAMETRO **65%**

OOP4 - (OE3) Monitorizar os objetivos e avaliar os resultados no âmbito do plano para o sistema de controlo interno. Peso: 19%
Peso no QUAR: 12,4%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.5 - Prazo para a conceção de indicadores (dias).	n/a	31	10	16	40%				LOE
Ind.6 - Conceber e implementar, em articulação com as demais unidades orgânicas, um Modelo de Acompanhamento e Monitorização assente numa abordagem integrada dos instrumentos de gestão.	n/a	180	30	113	60%				

OOP5 - (OE1) Reforçar os meios tecnológicos, utilizados pela defesa nacional, que promovam maior eficácia, eficiência e transparência da gestão da Lei de Programação Militar. Peso: 7%
Peso no QUAR: 4,6%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.7 - Taxa de execução do contrato de aquisição de serviços com vista ao upgrade do MS EPM.	n/a	50%	5%	69%	100%				

OOP6 - (OE2) Promover a Segurança e Saúde no Trabalho. Peso: 19%
Peso no QUAR: 12,4%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.8 - Elaboração e divulgação do Relatório de Segurança e Saúde no Trabalho.	n/a	305	10	221	100%				LOE

OOP7 - (OE2) Promover uma cultura de conciliação da vida profissional, familiar e pessoal e da motivação. Peso: 20%
Peso no QUAR: 13,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	Classificação
Ind.9 - Percentagem de requerimentos autorizados, relativos à organização do tempo de trabalho, que cumpram os requisitos legais.	75%	80%	5%	100%	50%				LOE
Ind.10 - Percentagem de requerimentos autorizados, relativos ao teletrabalho.	n/a	10%	2%	15%	50%				

OOP8 - (OE2) Melhorar a proximidade do universo da Defesa, ao cidadão e entidades. Peso: 19%
Peso no QUAR: 12,4%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.11 - Nível médio de satisfação dos stakeholders que solicitaram emissão de licenças e certificados.		5,6	0	6,9	100%				LOE

OOP9 - (OE2) Promover a Igualdade de Género. Peso: 9%
Peso no QUAR: 5,9%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.12 - Elaboração e aprovação do projeto "Recursos, Defesa, e Sociedade 2022-2023".	n/a	180	15	124	100%				

OOP10 - (OE3) Melhorar as práticas e procedimentos internos no âmbito da contratação pública. Peso: 7%
Peso no QUAR: 4,6%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.13 - Número de medidas de sistematização/harmonização adotadas.	n/a	3	1	5	100%				

Qualidade

Peso no PARAMETRO 20%

OOP11 - (OE1) - Potenciar a divulgação das Forças Armadas e da profissão militar. Peso: 25%
Peso no QUAR: 5,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.14 - Nível médio de esclarecimento acerca do atual modelo de serviço militar obtido junto dos jovens participantes no Dia da Defesa Nacional (medido numa escala de 1 a 7).		5,6	0,4	7	50%				
Ind.15 - Manutenção do número de utilizadores do Portal do Recrutamento Militar obtido no ano de 2021 (186 mil)		186000	2000	235000	50%				

OOP12 - (OE1) Execução do Programa ECO.AP na Defesa. Peso: 25%
Peso no QUAR: 5,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.16 - Número de ações de implementação do Programa ECO.AP.	n/a	6	2	10	50%				
Ind.17 - Grau médio de satisfação do apoio prestado pela área do ambiente na aplicação do ECO.AP às entidades envolvidas.	n/a	75%	10%	106%	50%				

OOP13 - (OE3) Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional. Peso: 25%
Peso no QUAR: 5,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.18 - Número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação nacionais e internacionais, que se encontrem dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN AC/135, igual ou inferior a 7.	7	7	2	4	100%				

OOP14 - (OE3) - Incrementar a qualidade dos serviços prestados, garantindo a eficaz monitorização e avaliação da implementação das medidas. Peso: 25%
Peso no QUAR: 5,0%

INDICADORES	2021	META 2022	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
Ind.19 - Revisão e apresentação de Indicadores de desempenho do PADM (Plano de Ação para Apoio aos Deficientes Militares).	n/a	349	15	251	50%				
Ind.20 - Elaboração (em dias) de um instrumento de acompanhamento mensal da execução financeira e física das medidas e projetos de infraestruturas da componente fixa do sistema de forças financiados pela Lei de Infraestruturas Militares.	n.a.	304	30	206	50%				

Recursos Humanos

DESIGNAÇÃO	PONTUAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	DESVIO
Dirigentes - Direção superior	20	60		
Dirigentes - Direcção intermédia e chefes de equipa multidisciplinar	16	352		
Técnico superior - (inclui especialistas de informática)	12	1452		
Coordenador técnico - (inclui chefes de secção)	9	18		
Assistente técnico - (inclui técnicos de informática)	8	680		
Encarregado geral operacional	7			
Encarregado operacional	6			
Assistente operacional	5	185		
Total		2747		

Recursos Financeiros

DESIGNAÇÃO	PLANEADOS	EXECUTADOS	DESVIO
Orçamento de funcionamento	18 192 344,00		
Despesas c/Pessoal	8 019 401,00		
Aquisições de Bens e Serviços	425 941,00		
Outras despesas correntes	9 747 002,00		
PIDDAC	1 000 000,00		
Outros valores	384 768 811,00		
TOTAL (OF+PIDDAC+Outros)	403 961 155,00		

Indicadores_ Fonte de Verificação

- 1 - Informação a submeter o Relatório de actividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego
- 2 - Informação a submeter a Súmula de actividades relativa ao 1.º semestre do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego
- 3 - Relatório UTAC
- 4 - Portal do SIRJUE e Sistema de Gestão Documental da DGRDN
- 5 - Painel de Indicadores
- 6 - Modelo de Acompanhamento e Monitorização
- 7 - MS EPM
- 8 - Relatório SST
- 9 - Requerimentos
- 10 - Requerimentos (horário flexível; horário rígido; horário desfasado; jornada contínua; isenção de horário de trabalho)
- 11 - Relatório de avaliação com escala de medição gradual de 1 a 7.
- 12 - Projeto
- 13 - Medidas aprovadas superiormente e/ou implementadas (ex. novos modelos de peças de procedimentos aprovados e disponibilizados na intranet / ações de sensibilização ou formação realizadas, etc.)
- 14 - Relatório de avaliação com escala de medição gradual de 1 a 7.
- 15 - Relatório (Analytics do Portal)
- 16 - Relatório de Auditorias de Ambiente

Objetivos Estratégicos e Objetivos Operacionais

Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários Ensino e Qualificação

Objetivo 1	Elaborar projetos de diploma, acompanhar a respetiva aplicação, e elaborar pareceres técnicos na área de atribuições da Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação (DSAEEQ)
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaboração de projetos de diploma no âmbito das competências da DSAEEQ/DAE		
Indicador		
Concluídos para decisão superior dentro do prazo estabelecido		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Antecipação do prazo estabelecido em 2 dias	Cumpriu no prazo estabelecido	Ultrapassou o prazo estabelecido

INICIATIVA 2		
Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do EMFAR, da LSM e respetivo regulamento e do regime remuneratório		
Indicador		
N.º de documentos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis sobre o prazo estabelecido	Cumpriu no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou o prazo estabelecido

INICIATIVA 3		
Reintegração de militares e ex-militares ao abrigo da Lei n.º 28/2018, de 16 de julho - Apoio técnico à Comissão de Apreciação		
Indicador		
Número de processos instruídos para submissão a decisão da Comissão de Apreciação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão da instrução dos processos 3 dias antes do prazo estabelecido	Cumpriu no prazo estabelecido	Ultrapassou o prazo estabelecido

Nota: Os resultados desta Iniciativa estão dependentes de informação a fornecer pelos ramos das Forças Armadas, pelo que o prazo ficará suspenso desde a data do pedido de contributos até à respetiva receção.

Objetivo 2	Parecer do Pessoal Civil e Militarizado
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do LTFP e do regime do pessoal militarizado		
Indicador		
N.º de documentos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis sobre o prazo estabelecido	Cumpriu no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou o prazo estabelecido

INICIATIVA 2		
Recolha e tratamento dos dados reportados relativos ao pessoal civil e militarizado das Forças Armadas - Monitorização dos efetivos -		
Indicador		
Tratamento dos dados reportados no prazo de 10 dias úteis após a sua receção		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão do tratamento dos dados 2 dias antes do prazo	Conclusão do tratamento dos dados no prazo de 10 dias úteis	Conclusão do tratamento em tempo superior a 10 dias úteis

INICIATIVA 3		
Monitorização do sistema retributivo - Pessoal militar e pessoal militarizado -		
Indicador		
N.º de documentos técnicos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis sobre o prazo estabelecido	Cumprir no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou os 10 dias úteis

Nota: Os resultados desta Iniciativa estão dependentes de informação a fornecer por entidades externas, pelo que o prazo ficará suspenso desde a data do pedido de contributos até à respetiva receção.

INICIATIVA 4		
Representação do MDN na Comissão Laboral (Acordo de Cooperação e Defesa Portugal – EUA) Coordenação da Delegação Nacional		
Indicador		
N.º de doc. técnicos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis	Cumprir no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou os 10 dias úteis

Nota: Os resultados da Iniciativa 1 estão dependentes da colaboração de entidades externas através do cumprimento dos prazos por essas mesmas entidades e são suspensos desde a data do pedido de contributos até à data de receção dos mesmos.

Objetivo 3	Promover a Igualdade de Género
-------------------	--------------------------------

INICIATIVA 1		
Colaboração com o Gabinete da Igualdade do MDN		
Indicador		
1. Realização das atividades solicitadas pelo Gab. MDN no âmbito das questões de género 2. Participação em reuniões no âmbito das questões de género, mediante convocação do Gabinete da Igualdade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
1. Antecipação da conclusão das atividades face ao prazo estabelecido	1. Conclusão no prazo 2. Participação em todas as reuniões	1. Ultrapassou o prazo estabelecido 2. Não participação em 2 ou mais reuniões
1 2	1 2	1 2

INICIATIVA 2		
Colaboração com o Gabinete da Igualdade no âmbito do NATO Committee on Gender Perspectives		
Indicador		
Colaboração, a solicitação do Gabinete da Igualdade, na preparação e análise de documentação sobre a RCSNU 1325/2000 e instrumentos complementares		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão dos documentos/ações 2 dias antes do prazo fixado	Conclusão dos documentos/ações no prazo fixado	Conclusão dos documentos/ações depois do prazo fixado

Nota: Os resultados das Iniciativas 1, 2 estão dependentes da colaboração de entidades externas através do cumprimento dos prazos por essas mesmas entidades e são suspensos desde a data do pedido de contributos até à data de receção dos mesmos.

Objetivo 4	Potenciar as qualificações dos militares e ex-militares
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Aumentar o n.º de protocolos celebrados de apoio à qualificação		
Indicador		
N.º de protocolos - Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 3 protocolos realizados	3 protocolos realizados	Menos de 3 protocolos realizados

INICIATIVA 2		
Potenciar as qualificações dos militares e ex-militares para o mercado de trabalho		
Indicador		
N.º de Ações de formação realizadas - Peso – 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 8 ações de formação realizadas	Entre 5 e 8 ações de formação realizadas	Menos de 5 ações de formação realizadas

Objetivo 5	Consolidar e monitorizar a implementação da reforma Defesa 2020 no sistema de ensino superior militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Conclusão do processo de regulamentação do IUM		
Indicador		
Resposta a solicitações de apreciação das propostas de diploma Peso 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Elaboração de parecer até 3 dias após a solicitação	Elaboração de parecer até 5 dias após a solicitação	Elaboração de parecer mais de 5 dias após a solicitação

INICIATIVA 2		
Apoio ao Conselho do Ensino Superior Militar (CESM)		
Indicador		
Elaboração das atas da reunião do CESM - Peso 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% das atas efetuadas antes de 15 dias após a reunião do CESM	100% das atas efetuadas até 15 dias após a reunião do CESM	50% das atas efetuadas após 30 dias da reunião do CESM

Objetivo 6	Promover o conhecimento sobre o regulamento de incentivos à prestação do serviço militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Desenvolver ações de (in)formação sobre os incentivos em U/E/O militares		
Indicador		
Número de ações realizadas em U/E/O		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 10 ações	Entre 8 e 10 ações	Menos de 8 ações

INICIATIVA 2		
Desenvolver ações de (in)formação sobre os incentivos a distância		
Indicador		
Número de ações realizadas a distância		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 4 ações	Entre 2 e 4 ações	Menos de 2 ações

Objetivo 7	Reforçar a empregabilidade dos militares dos regimes de voluntariado e de contrato
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Divulgar ofertas de emprego junto dos militares e ex-militares		
Indicador		
N.º de ofertas divulgadas - Peso – 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 1000	1000 ofertas	Menos de 1000

INICIATIVA 2		
Divulgar oportunidades de emprego e carreira junto dos (ex-)militares através de webinários promovidos por diferentes entidades		
Indicador		
N.º de webinários realizados - Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 3 webinários realizados	3 webinários realizados	Menos de 3 webinários realizados

Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar

Objetivo 1	Conceber e desenvolver o Observatório do Serviço Militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Definir objetivos e estrutura do Observatório		
Indicador		
Definição de objetivos e estrutura em 6 meses - Peso – 25%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Definição 30 dias antes do prazo	Definição no prazo	Definição após o prazo

INICIATIVA 2		
Criar os instrumentos de cooperação institucional (protocolos e parcerias)		
Indicador		
Instrumentos de cooperação institucional criados em 9 meses - Peso – 25%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Instrumentos de cooperação criados 30 dias antes do prazo	Instrumentos de cooperação criados no prazo	Instrumentos de cooperação criados após o prazo

INICIATIVA 3		
Conceção da estrutura da plataforma temática (áreas de informação que integram observatório: efetivos; estudos; recrutamento)		
Indicador		
Plataforma concebida em 300 dias - Peso – 25%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concebida 20 dias antes do prazo	Concebida no prazo	Concebida após o prazo

INICIATIVA 4		
Conceção de um sistema de indicadores de sustentabilidade da profissionalização do serviço militar do eixo de suporte sistema de informação da profissionalização		
Indicador		
Sistema concebido em 250 dias Peso – 25%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conceção 20 dias antes do prazo	Conceção no prazo	Conceção após o prazo

Objetivo 2	Desenvolver e consolidar o processo de monitorização dos efetivos e das autorizações das admissões
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Assegurar a monitorização dos efetivos militares nos termos legalmente estabelecidos		
Indicador		
Tratamento dos dados reportados no prazo de 15 dias após a sua receção Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão do tratamento 2 dias antes do prazo	Conclusão do tratamento dos dados no prazo de 15 dias	Conclusão do tratamento dos dados após o prazo

INICIATIVA 2		
Assegurar a análise e tramitação dos pedidos de admissão de pessoal		
Indicador		
Emissão de parecer técnico no prazo de 20 dias após a sua receção Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Emissão do parecer 15 dias após a receção	Emissão do parecer 20 dias após a receção	Conclusão num período superior a 20 dias

Objetivo 3	Desenvolver processos de estudo/investigação no âmbito da sustentabilidade da profissionalização do serviço militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Implementar o estudo sobre barreiras ao recrutamento		
Indicador		
Conclusão da fase 1 do estudo (análise da informação existente nos Ramos) em 250 dias Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão 30 dias antes do prazo	Conclusão no prazo	Conclusão após o prazo

INICIATIVA 2		
Desenvolvimento do estudo de monitorização do Dia da Defesa Nacional e aferição do potencial de recrutamento		
Indicador		
Elaboração dos relatórios dos Centros de Divulgação e da análise de dados global Peso – 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Desenvolvimento de todos os relatórios dos centros e da análise de dados global até final do ano	Realização de 80% dos relatórios de centro e análise de dados do processo global	Apenas análise de dados global

Objetivo 4	Promover a harmonização e eficiência dos processos de recrutamento militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Desenvolvimento e manutenção de portal do recrutamento militar		
Indicador		
Continuar a desenvolver e a atualizar: Estrutura e conteúdos; tipo e configuração de serviços/funcionalidades; <i>layout</i> Peso – 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Atualizar conteúdos até 2 dias após a sua publicação nos Ramos	Atualizar conteúdos até 5 dias após a sua publicação nos Ramos	Não conseguir realizar no prazo definido

INICIATIVA 2		
Incremento do alcance do portal do recrutamento militar		
Indicador		
N.º de utilizadores do portal de recrutamento - Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 158 000 utilizadores no final do ano	Entre 155 000 e 158 000 utilizadores no final do ano	Menos de 155 000 utilizadores no final do ano

Objetivo 5	Promover o modelo de comunicação integrada para o Serviço Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaboração de proposta de estratégia de comunicação do serviço militar		
Indicador		
Prazo de conclusão - Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concluída antes de 30JUN22	Concluída até 30JUN22	Concluída após 30JUN22

INICIATIVA 2		
Elaboração de proposta de plano setorial de comunicação do serviço militar para a DGRDN		
Indicador		
Prazo de conclusão - Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concluída antes de 31DEZ22	Concluída até 31DEZ22	Concluída após 31DEZ22

Objetivo 6	Desenvolver o conhecimento da população portuguesa acerca das várias vertentes da Defesa Nacional, do papel das Forças Armadas e do Serviço Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Atualização dos programas das jornadas para a 18.ª edição (2022) do DDN		
Indicador		
Prazo de conclusão - Peso – 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concluída até 30OUT22	Concluída até 22DEZ22	Após 30DEZ22

INICIATIVA 2		
Participação em iniciativas de divulgação do serviço militar		
Indicador		
N.º de participações em iniciativas (presenciais ou a distancia) de divulgação do SM - Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 6	6	Menos de 6

Objetivo 7	Promover a implementação do Plano de Ação para a profissionalização do serviço militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Assegurar o apoio técnico ao Grupo de Trabalho de Acompanhamento e Monitorização do Plano de Ação (GTAM-PAPSM)		
Indicador		
Apoio técnico prestado – elaboração de relatórios trimestrais (conforme definido no despacho de constituição do GTAM-PAPSM exarado por SEXAMDN)		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Relatórios entregues antes do prazo definido	Relatórios entregues no prazo definido	Relatórios entregues depois do prazo definido

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais

Objetivo 1	Apoiar a consolidação do sistema de saúde militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Realizar e colaborar na realização de estudos no âmbito do sistema de saúde militar		
Indicador		
N.º de propostas apresentadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 5	1 – 5	0

INICIATIVA 2		
Monitorizar a execução do Protocolo celebrado entre o MDN e o Min. da Saúde para acesso e frequência do internato médico		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	8 - 10	< 8

INICIATIVA 3		
Conceção de Sistema de Informação da Saúde Militar, assegurando continuamente a caracterização dos recursos		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>5	1-5	< 1

Objetivo 2	Coordenar e monitorizar o Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas (PPCACDFA)
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Realização de reuniões ordinárias do GC/PPCACDFA, com vista ao acompanhamento do PPCACDFA		
Indicador		
N.º de reuniões ordinárias		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 3	1 - 3	0

INICIATIVA 2		
Elaboração do Relatório Atividades/2021 no âmbito do PPCACDFA		
Indicador		
Relatório de Atividades/2021		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Elaborado até 31mai2022	Elaborado entre 31mai21 e 31dez2022	Iniciativa não realizada em 2022

INICIATIVA 3		
Ações de divulgação estratégica do PPCACDFA		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
N/A	1	0

INICIATIVA 4		
Ações de Formação do PPCACDFA nos Cursos de Operadores de Prevenção de Alcoolismo e Toxicodependências		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 2	1 - 2	0

INICIATIVA 5		
Ações de cooperação com entidades parceiras no âmbito da Prevenção de Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências		
Indicador		
N.º de atividades de cooperação desenvolvidas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 2	1 - 2	0

Objetivo 3	Promover a cooperação com os Países da CPLP no âmbito da saúde militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Organização do fórum de saúde militar CPLP/ 2020		
Indicador		
Realização do VIII Edição do Fórum		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
N/A	Realizado	Não realizado

INICIATIVA 2		
Coordenar o Programa de Intercâmbio de Militares para a formação e investigação em saúde militar		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	7 - 10	< 3

INICIATIVA 3		
Desenvolvimento de ações com vista à implantação de projeto de cooperação entre Estados-membro da CPLP no âmbito da assessoria e formação em Biossegurança e Bio proteção		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	7 - 10	< 3

Objetivo 4	Promover a cooperação civil-militar no âmbito da segurança sanitária
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Desenvolver ações com vista à conceção de um modelo de articulação civil-militar no âmbito da segurança sanitária		
Indicador		
Nº de ações/propostas realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 5	5	< 5

INICIATIVA 2		
Realizar as IV Jornadas Defesa + Saúde "Cooperação civil-militar no contexto da Segurança Sanitária Mundial		
Indicador		
Realização do evento		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
N/A	realizado	Não realizado

Objetivo 5	Estudar e propor medidas de política de saúde mental
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Acompanhamento e apoio técnico-administrativo aos trabalhos da Comissão Científica do Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar		
Indicador		
N.º de ações		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 15	10-15	< 10

INICIATIVA 2		
Divulgar informação científica do CRSCM através do portal da DGRDN		
Indicador		
N.º de trabalhos/documentos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	5 - 10	< 5

INICIATIVA 3		
Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde Mental		
Indicador		
N.º de ações/reuniões		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 1	2	< 2

INICIATIVA 4		
Preparação e prestação de apoio técnico às reuniões da CNA e à elaboração de documentos/normativos		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 6	3 – 6	< 3

INICIATIVA 5		
Participar no processo de revisão legislativa do normativo da CNA		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
N/A	Realizado	Não realizado

INICIATIVA 6		
Análise das propostas de orçamento das ONGs no âmbito da RNA		
Indicador		
Apresentação de proposta		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 1 mês após a sua receção	Entre 1 e 2 meses após a sua receção	Após 2 meses depois da sua receção

Objetivo 6	Garantir a atualização permanente dos dados de caracterização dos deficientes militares, tendo em conta os indicadores de incapacidade e deficiência definidos no âmbito da OCDE
-------------------	--

INICIATIVA		
Assegurar, em articulação com as entidades fornecedoras de dados, o sistema de informação de suporte à base de dados dos deficientes militares		
Indicador		
Data de entrega do Relatório Anual		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
30nov2022	31dez2022	Após 31dez2022

Objetivo 7	Propor medidas que contribuam para a melhoria das condições de vida dos deficientes militares
-------------------	---

INICIATIVA		
Monitorizar e avaliar a execução do Plano de Ação para apoio aos deficientes militares (PADM)		
Indicador		
Nº de iniciativas desenvolvidas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
8	6	< 6

Objetivo 8	Melhorar o padrão de serviço – áreas da saúde e assuntos sociais
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Atingir um padrão de serviço que possibilite fixar um período razoável para elaboração de projetos de medidas legislativas, bem como de informações e pareceres (comum)		
Indicador		
Demora média		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 5 dias úteis	>=5<7 dias úteis	>=7 dias úteis

INICIATIVA 2		
Reduzir tempo de resposta a solicitações institucionais e a particulares (comum)		
Indicador		
Prazo de elaboração de respostas a solicitações institucionais e a particulares		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 4 dias úteis	>=4<6 dias úteis	>=6 dias úteis

INICIATIVA 3		
Incrementar a frequência de ações de formação especializada (comum)		
Indicador		
Nº de ações de formação especializada frequentadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
5	4	<4

INICIATIVA 4		
Elaborar conteúdos para divulgação das iniciativas e temáticas da Saúde Militar e dos Assuntos Sociais, quer na Intranet quer na Internet do MDN no Portal da DGRDN		
Indicador		
Número de propostas de conteúdo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4	2 - 4	< 2

Objetivo 9	Reduzir a pendência processual dos processos com vista à qualificação como Deficiente das Forças Armadas (DFA)
-------------------	--

INICIATIVA		
Reduzir o número de processos pendentes		
Indicador		
Nº de processos concluídos e devolvidos aos ramos das FA		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
≥ 90% do nº de processos pendentes	≥ 75% do nº de processos pendentes	≤ 74% do nº de processos pendentes

Direção de Serviços de Armamento e Equipamento

Objetivo 1	Coordenar e executar as políticas de armamento e equipamento necessárias às Forças Armadas e à Defesa Nacional, atento o previsto na Lei de Programação Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Atualização dos projetos dos Serviços Centrais na ferramenta de Gestão de Projetos (EPM)		
Indicador		
Taxa de projetos atualizados no EPM		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 81% dos projetos atualizados no quadrimestre	Entre 50% e 80% dos projetos atualizados no quadrimestre	Menos de 49% dos projetos atualizados no quadrimestre

INICIATIVA 2		
Otimização da coordenação e execução da Lei de Programação Militar (LPM)		
Indicador		
N.º de Ofícios, informações, relatórios e e-mails elaborados em apoio à coordenação e execução da LPM		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Elaborados mais do que 20 no quadrimestre	Elaborados entre 10 e 19 no quadrimestre	Elaborados menos do que 10 no quadrimestre

Objetivo 2	Implementar os processos mais adequados para a aquisição e manutenção do armamento e equipamentos
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaborar pareceres técnicos, relatórios, estudos, informações no âmbito das tecnologias militares/produtos relacionados com a defesa		
Indicador		
Nº de pareceres, pontos de situação, informações e relatórios elaborados no ano de 2022		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
X > 12	X = 12	X < 12

INICIATIVA 2		
Elaborar pareceres técnicos, relatórios, estudos, informações no âmbito dos programas em curso nas agências internacionais		
Indicador		
Nº de pareceres, informações elaborados no ano de 2022		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
X > 12	X = 12	X < 12

Objetivo 3	Desenvolver os protocolos, projetos e outras atividades de cooperação nos domínios do armamento e dos equipamentos da Defesa Nacional com entidades internacionais
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos contributos no domínio da cooperação com a EDA (Agência Europeia de Defesa) e a UE		
Indicador		
Nível de satisfação dos utilizadores internos e externos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

INICIATIVA 2		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos contributos no domínio da cooperação com a NATO		
Indicador		
Nível de satisfação dos utilizadores internos e externos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

Objetivo 4	Emitir as licenças e os certificados inerentes à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades de comércio e indústria
-------------------	---

INICIATIVA		
Emissão de licenças e certificados inerentes à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades de comércio e indústria		
Indicador 1		
% de licenças e certificados emitidos face aos pedidos de licenças e certificados aprovados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 95 %	Entre 90 % e 95 %	< 90 %
Indicador 2		
Tempo de resposta, em dias úteis, para a emissão de licenças e certificados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 14	Entre 14 e 45	> 45

Objetivo 5	Promover e coordenar, em cooperação com as FA e, no aplicável, com o Ministério da Administração Interna, em estreita colaboração com a I&D, os planos e projetos de investigação e desenvolvimento nas áreas tecnológicas de interesse para a Defesa Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos projetos de I&D nacionais		
Indicador		
Nível de satisfação dos stakeholders		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

INICIATIVA 2		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos projetos de i&D internacionais		
Indicador		
Nível de satisfação dos stakeholders		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património

Objetivo 1	Apoio e acompanhamento do processo de implementação da escola NATO de Comunicações e Sistemas de Informação (NCISS)
-------------------	---

INICIATIVA		
Cumprimento dos prazos previstos para reposta e correção às não conformidades apontadas no edifício da academia da NCIA		
Indicador		
% de cumprimento		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Cumpriu a 100%	Cumpriu a 80%	Não foi cumprido o planeado

INICIATIVA		
Cumprimento dos prazos previstos para implementação do JFAI dos novos requisitos no edifício da academia da NCIA.		
Indicador		
% de cumprimento		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Cumpriu a 100%	Cumpriu a 80%	Não foi cumprido o planeado

Objetivo 2	Gestão das infraestruturas NATO
-------------------	---------------------------------

INICIATIVA 1		
Proceder ao levantamento das necessidades urgentes de conservação e manutenção das infraestruturas		
Indicador		
Apresentação de um plano para aprovação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até final do 1º quadrimestre 2022	Até final do 1º semestre 2022	Até final de 2022

INICIATIVA 2		
Preparação de procedimentos concursais para a resolução das necessidades aprovadas no plano de conservação e manutenção de infraestruturas		
Indicador		
Grau de concretização do valor orçamenta do plano aprovado		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 60%	60%	< 60%

Objetivo 3	Coordenar a Unidade de Gestão Patrimonial
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Recolha e tratamento de dados junto das entidades tuteladas pelo MDN respeitante aos imóveis afetos à Defesa Nacional		
Indicador		
Apresentação da informação quando solicitada		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Apresentação em prazo inferior a 1 dia	Apresentação no prazo de 1 dia	Apresentação em prazo superior a 1 dia

INICIATIVA 2		
Esclarecer as dúvidas e os procedimentos quanto ao cumprimento das disposições legais sobre o pagamento de rendas pela ocupação de património imobiliário do Estado		
Indicador		
Esclarecimentos prestados no prazo de 2 dias		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Esclarecimentos prestados no prazo inferior a 2 dias	Esclarecimentos prestados no prazo de 2 dias	Esclarecimentos prestados no prazo superior a 2 dias

Objetivo 4	Salvaguardar os interesses da Defesa Nacional nos instrumentos de gestão territorial
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaboração de pareceres sobre os projetos apresentados		
Indicador		
Pareceres concluídos dentro do prazo estabelecido por entidades externas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concluiu antes do prazo estabelecido	Concluiu dentro do prazo estabelecido (25 dias)	Concluiu após o prazo estabelecido

INICIATIVA 2		
Participar nas reuniões de concertação		
Indicador		
N.º de reuniões de concertação em que participou com parecer vinculativo do MDN		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Participou em 100% das reuniões	Participou em 90% das reuniões	Participou em menos de 90% das reuniões

Objetivo 5	Satisfazer os requisitos legais necessários à prévia rentabilização de imóveis
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Promover a avaliação de imóveis		
Indicador		
Tempo de preparação do processo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Preparação do processo num prazo inferior a 3 dias	Preparação do processo no prazo de 3 dias	Preparação do processo num prazo superior a 3 dias

INICIATIVA 2		
Promover a regularização jurídico-cadastral dos imóveis disponíveis para rentabilização		
Indicador		
Tempo de preparação do processo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Preparação do processo num prazo inferior a 3 dias	Preparação do processo no prazo de 3 dias	Preparação do processo num prazo superior a 3 dias

INICIATIVA 3		
Promover a certificação energética dos imóveis a rentabilizar		
Indicador		
Número médio de dias que o processo está com o técnico		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
O processo está com o Técnico durante uma média de um dia	O processo está com o Técnico durante uma média de dois dias	O processo está com o Técnico durante uma média superior a dois dias

Objetivo 6	Reforçar a inventariação e identificação do Património da Defesa Nacional
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Preparação dos dados existentes e planeamento do processo cadastral		
Indicador		
Concretizar até 30-12-2021		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concretizou até 30-11-2022	Concretizou até 30-12-2022	Concretizou após 30-12-2022

INICIATIVA 2		
Elaboração de um novo levantamento cadastral;		
Indicador		
Concretizar até 30-12-2021		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concretizar até 30-11-2022	Concretizar até 30-12-2022	Concretizar após 30-12-2022

Objetivo 7	Criar sinergias no âmbito do Turismo Militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Protocolos com entidades públicas e privadas		
Indicador		
Número de protocolos de forma aumentar as parecerias institucionais		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
6	5	2

INICIATIVA 2		
Selo de Certificação TM		
Indicador		
Número de contactos com entidades públicas e privadas no sentido de inserção do Selo de Certificação do Turismo Militar de forma a maior credibilidade e cientificidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4	3	2

INICIATIVA 3		
Identificação e investigação		
Indicador		
Número de património identificado.		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
70	50	10

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente

Objetivo 1	Promover a remoção de amianto em infraestruturas da Defesa Nacional
-------------------	---

INICIATIVA		
Promover, analisar e submeter candidaturas ao Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial		
Indicador		
Percentagem de candidaturas recebidas e analisadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100%	90%	≤ 90%

Objetivo 2	Garantir o exercício das competências enquanto Autoridade Nacional para a Garantia Governamental da Qualidade
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Promover ações de divulgação junto das empresas da BTID as certificações NATO AQAP (Allied Quality Assurance Publications)		
Indicador		
Número de empresas participantes nas ações de divulgação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 5 empresas	Entre 1 a 5 empresas	Nenhuma empresa

INICIATIVA 2		
Elaborar regulamento interno da GGQ		
Indicador		
Proposta apresentada		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Antes do 4º trimestre de 2022	Até final do 4º trimestre de 2022	Após 4º trimestre de 2022

Objetivo 3	Promover a apresentação de candidaturas a Fundos Nacionais e Comunitários no âmbito do Ambiente (eficiência energética, eficiência hídrica, etc.)
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Divulgar e organizar sessões de esclarecimento sobre os avisos de candidaturas		
Indicador		
Sessões efetuadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Uma sessão por cada aviso	Sessões organizadas para 50% dos avisos	Nenhuma sessão organizada

Objetivo 4	Promover projetos de sustentabilidade ambientais nas unidades afetas à Defesa Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Disponibilizar apoio financeiro à implementação de projetos		
Indicador		
Intervenções/projetos de eficiência energética e/ou hídrica realizados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4 ou mais intervenções	3 intervenções	Menos de 3 intervenções

Objetivo 5	Promover a elaboração dos processos de alienação e desmilitarização de material de guerra
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaboração do contrato para desmilitarização de material explosivo oriundo das FA		
Indicador		
Proposta apresentada		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Antes de 30 de janeiro de 2022	Até 30 de abril de 2022	Após 30 de abril de 2022

INICIATIVA 2		
Elaboração e execução dos projetos de alienação de material de guerra em colaboração com os Ramos das FA		
Indicador		
Propostas apresentadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Processos executados e concluídos	Processos em execução	Processos não se iniciaram

Objetivo 6	Promover a elaboração de processos de ratificação. Coordenar e gerir o sistema de normalização de Defesa Nacional, fomentar a normalização dos sistemas, equipamentos, produtos e infraestruturas de interesse para as Forças Armadas nos domínios técnico, administrativo, logístico e operacional, perseguindo objetivos de interoperabilidade
-------------------	--

INICIATIVA		
Contribuir para a elaboração dos processos de ratificação		
Indicador		
Propostas externas / Propostas ratificadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Taxa de execução do plano anual plena	Taxa de execução do plano anual Externos 90%	Taxa de execução do plano anual Externos <90%

Objetivo 7	Participar ao nível internacional (NATO & EDA), coordenar e gerir o sistema de normalização de Defesa Nacional, fomentar a normalização dos sistemas, equipamentos, produtos e infraestruturas de interesse para as Forças Armadas nos domínios técnico, administrativo, logístico e operacional, seguindo objetivos de interoperabilidade
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Participar nas reuniões do Committee for Standardization (CS), do Standardization Management Group (SMG) e dos Grupos de Trabalho - European Defence Standardization Committee (EDSC), European Defense Standardization Management Group (EDSMG, Joint Maintenance Committee (JMC) e no Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT)		
Indicador		
N.º de reuniões convocadas (CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMC e MSHT) / N.º de reuniões participadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Participação em todas as reuniões	Participação em 50% das reuniões	Participação em menos de 50% das reuniões

INICIATIVA 2		
Assegurar a resposta nacional aos documentos solicitados pelos grupos de trabalho CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMC e MSHT		
Indicador		
Documentos solicitados pelo EDSC, EDSMG, JMC e MSHT		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Envio dos documentos antes do prazo fixado pelo CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMC e MSHT	Envio dos documentos antes do prazo fixado pelo CS, SMG EDSC, EDSMG, JMC e MSHT	Envio dos documentos antes do prazo fixado pelo-CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMC e MSHT

Objetivo 8	Garantir a qualidade da Catalogação Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Proceder à catalogação dos pedidos nacionais e internacionais dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)		
Indicador		
Número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 8 dias	8 dias	> 8 dias

INICIATIVA 2		
Proceder à catalogação dos pedidos internacionais dentro dos parâmetros de qualidade definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)		
Indicador		
Percentagem de rejeições dos pedidos de catalogação enviados aos NCB estrangeiros		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
<= 15%	15%	> 15%

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio

Objetivo 1	Assegurar a organização e funcionamento de arquivo das auditorias externas.
-------------------	---

INICIATIVA		
Implementação do arquivo eletrónico da DGRDN		
Indicador		
Data de implementação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
28fev2022	31março2022	01junho2022

Objetivo 2	Promover a gestão consciente face aos encargos da DGRDN.
-------------------	--

INICIATIVA		
Redução de encargos no âmbito das deslocações ao estrangeiro		
Indicador 1		
Redução da percentagem de deslocações inopinadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>30%	30%	<30%
Indicador 2		
Percentagem de deslocações canceladas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>10%	10%	<10%

Objetivo 3	Promover a otimização de processos e a modernização de procedimentos administrativos.
-------------------	---

INICIATIVA		
Promover políticas no âmbito da desmaterialização dos processos internos através da implementação da plataforma EdoclinK		
Indicador		
Grau de concretização da medida (percentagem)		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
15 maio 2022	30 maio 2022	01 junho 2022

Objetivo 4	Manter atualizados e otimizados os principais instrumentos de gestão e apoio à decisão da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaborar o Plano de Atividades e QUAR 2022		
Indicador		
Apresentar o Plano e QUAR no prazo previsto		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 10 novembro 2022	Até 15 novembro 2022	Após 15 novembro 2022

INICIATIVA 2		
Elaborar o Relatório de Atividades e Balanço Social 2021		
Indicador		
Apresentar os Relatórios no prazo legalmente previstos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 25 de março 2022	Até 31 março 2022	Após 31 março 2022

Objetivo 5	Aperfeiçoar a informação e comunicação externa
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Garantir a divulgação interna e externa de informação		
Indicador		
Estudo e elaboração do Plano de Comunicação da DGRDN		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Assegurar >= 50%	Assegurar entre 50%	Assegurar menos de 50%

INICIATIVA 2		
Implementação e divulgação do Manual de Acolhimento da DGRDN		
Indicador		
Disponibilização do manual aos novos trabalhadores da DGRDN		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Antes de 31 de maio 2022	30 de junho 2022	Depois de 30 junho 2022

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Objetivo 1	Criar uma cultura de gestão do risco e da responsabilidade pelos resultados
-------------------	---

INICIATIVA		
Monitorizar os objetivos e avaliar os resultados no âmbito do sistema de controlo interno		
Indicador		
Construção de Painel de Indicadores até 31 de janeiro de 2022		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Antecipar a data de apresentação em 30 dias	Submeter superiormente o Painel de Indicadores até 31 de janeiro de 2022	Ultrapassa o prazo (por motivos imputáveis à Área Orgânica)

Objetivo 2	Minimizar erros e maximizar a eficiência na utilização dos recursos disponíveis
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Monitorizar e elaborar pontos de situação sobre implementação das medidas de prevenção do risco		
Indicador *		
% das medidas de prevenção de risco monitorizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% de medidas monitorizadas, antes de 31 de dezembro de 2022	>90% de medidas monitorizadas até 31 de dezembro de 2022	≤90% de medidas monitorizadas com prazo ultrapassado

Nota: Indicador cfr. proposta de Plano para o Sistema de Controlo Interno 2022 (e condicionado à eventual obtenção de outras informações).

INICIATIVA 2		
Monitorizar e atualizar matriz de risco		
Indicador *		
% das recomendações das auditorias externas monitorizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% de recomendações monitorizadas, antes de 31 de dezembro de 2022	>90% de recomendações monitorizadas até 31 de dezembro de 2022	≤90% de recomendações monitorizadas com prazo ultrapassado

Nota: Indicador cfr. proposta de Plano para o Sistema de Controlo Interno 2022 (e condicionado à eventual obtenção de outras informações).

Objetivo 3	Contribuir para a melhoria da gestão e da tomada de decisões
-------------------	---

INICIATIVA		
Elaboração de sínteses, análises, pareceres ou orientações		
Indicador *		
Qualidade e pertinência dos documentos produzidos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Documentos críticos, bem estruturados e com elevado sentido de oportunidade	Documentos razoavelmente estruturados e oportunos	Documentos pouco estruturados e extemporâneos

Nota: Indicador cfr. proposta de Plano para o Sistema de Controlo Interno 2022.

Objetivo 4	Prestar apoio técnico à Direção, assegurando a intervenção em matérias transversais às várias áreas de atuação da DGRDN
-------------------	---

INICIATIVA		
Apoio técnico à Direção		
Indicador		
% de respostas a solicitações		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% de respostas, antes do prazo fixado superiormente	>90% de respostas no prazo fixado superiormente	≤90% de respostas com prazo ultrapassado ou extemporâneas

Gabinete de Contratação da Defesa (Equipa Multidisciplinar)

Objetivo 1	Assegurar o apoio técnico-jurídico a todas as matérias da responsabilidade do GCD e assuntos submetidos pela Direção
-------------------	--

INICIATIVA		
Elaboração de estudos, informações e pareceres técnico-jurídico		
Indicador		
Tempo Médio de Resposta (TMR) ² de 10 dias úteis ³ , exceto casos de elevada complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
TMR < 10 dias	TMR = 10 dias	TMR > 10 dias

² TMR = somatório tempos resposta / n.º total de estudos/informações/pareceres produzidos.

³ A contagem do prazo interrompe-se sempre que for solicitada intervenção de um órgão ou serviço externo à DAJC.

Objetivo 2	Assegurar a conformidade legal e regularidade financeira dos contratos e atos geradores de despesa pública
-------------------	--

INICIATIVA		
Instrução e remessa dos atos e contratos ao Tribunal de Contas para fiscalização prévia		
Indicador		
75% dos contratos ou outros instrumentos geradores de despesa visados pelo TC ⁴		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 75% contratos visados pelo TC	75% contratos visados pelo TC	< 75% contratos visados pelo TC

Objetivo 3	Implementar medidas de sistematização e harmonização das práticas e procedimentos no âmbito da contratação pública
-------------------	--

INICIATIVA		
Medidas de melhoria e harmonização das práticas e procedimentos de contratação pública ⁵		
Indicador 1		
Duas (2) medidas de melhoria adotadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 3 medidas	3 medidas	< 3 medidas

Indicador 2		
Diminuição dos procedimentos por ajuste direto		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10%	10%	< 10%

⁴ N.º de contratos e atos visados / N.º de contratos e atos remetidos ao TC para fiscalização prévia. Aplicável aos contratos e atos cujo procedimento de formação tenha sido assegurado ou apoiado pela DAJC.

⁵ Nomeadamente tendo por referência as medidas propostas no âmbito das Recomendações da IGF e da IGDN, e o Manual de Procedimentos da Contratação Pública aprovado em Set/2021..Inclui ações de sensibilização e formação para a implementação do Manual.

Programas e Ações

Programa 01

Aperfeiçoar a Regulação do Sistema de Recursos Humanos

Unidade orgânica

Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Assuntos Estatutários

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-01	Estatuto dos militares das Forças Armadas	Realizar estudos, emitir pareceres e participar na preparação de projetos de diploma de desenvolvimento do EMFAR, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 90/2015, de 29 de maio	Regulamentação do EMFAR

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Elaboração de diplomas regulamentares Elaboração de pareceres no âmbito do EMFAR e legislação complementar 	Projeto	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-02	Reintegração de militares e ex-militares ao abrigo da Lei n.º 28/2018, de 16 de julho	Apoio técnico à comissão de apreciação	Apoio ao processo de tomada de decisão

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Preparação da documentação de suporte aos processos Preparação das reuniões da comissão de apreciação Prestação de apoio técnico-jurídico à comissão 	Atividade corrente	CON	GabMDN, ramos e CGA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-03	Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do regime do pessoal civil	Análise do regime jurídico do pessoal civil que habilite à tomada de decisão superior	Apoio à tomada de decisão

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Elaboração de pareceres e informações	Atividade corrente	CON	GabMDN, EMGFA, ramos e Serviços Centrais

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-04	Regime estatutário do pessoal militarizado	Estudar, propor e monitorizar medidas no âmbito da aplicação do regime estatutário do pessoal militarizado da Marinha e da Polícia Marítima	Revisão do Estatuto harmonizando-o com a Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas (LTFP)

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Promover e coordenar estudos sobre a configuração e desenvolvimento das carreiras do pessoal militarizado Emitir pareceres sobre o regime jurídico do pessoal militarizado Emitir pareceres sobre os mapas de pessoal militarizado 	Atividade corrente	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-05	Regimes retributivos	Elaborar propostas e projetos relativos aos sistemas retributivos do pessoal militarizado e civil das Forças Armadas e monitorizar a respetiva aplicação	Adequação das remunerações ao regime jurídico enquadrador

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Análise de propostas de alteração aos regimes remuneratórios	Atividade corrente	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-06	Suplementos, subsídios, gratificações e outros abonos	Desenvolver e participar nos estudos relativos à revisão dos suplementos remuneratórios e abonos gerais e específicos atinentes à condição militar, adequando-os aos princípios consagrados na LTFP	Adequação do regime ao enquadramento legal em vigor, aplicando os princípios da LTFP e reduzindo o número de suplementos atribuídos

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Adaptação da atribuição de suplementos dos militares e militarizados aos princípios consagrados no Decreto-Lei n.º 25/2015, de 06 de fevereiro. Elaboração de pareceres	Atividade corrente	ES	GabMDN, EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-07	Diplomas de enquadramento superior da estrutura das Forças Armadas	Colaborar na elaboração de propostas e projetos regulamentares	Harmonização legislativa

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Elaborar um projeto de diploma que altere o regime de capacidade eleitoral passiva harmonizando-o com as alterações introduzidas pela Lei Orgânica n.º 5/2015, de 29 de agosto, ao art.º 33.º da Lei de Defesa Nacional	Projeto	CAT	GabMDN/CCEM/Ramos/Outras entidades

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-08	Lei do Serviço Militar	Apreciar e elaborar propostas de alteração e aperfeiçoamento da Lei do Serviço Militar (LSM), respetivo Regulamento e demais legislação complementar	Aperfeiçoamento legislativo

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-09	Colaborar com o Gabinete da Igualdade de Género do MDN	Contribuir para a concretização das políticas definidas pelo Governo nas matérias relativas às questões de género	Prestação de apoio ao Gabinete da Igualdade

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Realização das atividades solicitadas pelo Gab. MDN e/ou pelo Gabinete da Igualdade	Atividade corrente		Gab.MDN e Gabinete da Igualdade
2. Participação em reuniões mediante convocação do Gab.MDN e/ou Gabinete da Igualdade			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-10	Desenvolver ações no âmbito das questões de Género	Contribuir para a implementação de ações definidas pela tutela	Realização de projetos assumidos pela tutela

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Elaboração de documentos.	Atividade corrente	CIN	GabMDN, Gabinete da Igualdade e várias entidades
2. Contacto com entidades externas tendo em vista a realização de projetos			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-11	Colaborar com o Gabinete da Igualdade do MDN no âmbito da Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas n.º 1325 (RCSNU)	Prestação de apoio ao Gabinete quando solicitado	Contribuir para a implementação de medidas referentes às questões de género nas operações militares, sempre que as mesmas se prendam com matérias do âmbito das competências da DAE

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Colaboração com o Gabinete da Igualdade no âmbito da RCSNU 1325/2000	Atividade corrente	CIN	GabMDN/Gabinete da Igualdade/EMGFA e ramos
2. Colaboração a solicitação do Gabinete da Igualdade na preparação e análise de documentação sobre a RCSNU			

1325/2000 e Resoluções
complementares

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-12	Representação do MDN na Comissão Laboral (Acordo de Cooperação e Defesa Portugal-EUA) – Coordenação da Delegação Nacional	Assegurar a representação do MDN na Comissão, desenvolvendo atividades inerentes à coordenação da Delegação Nacional, realização de reuniões, elaboração de informações, pareceres, fichas e outro expediente, incluindo informações ao MNE, DGPDN, contributos à Comissão Bilateral Permanente	Dinamização da atividade da Comissão Laboral, contribuindo para a resolução das queixas individuais dos trabalhadores da Base das Lajes e para a aplicação correta do Acordo Laboral e do Regulamento de Trabalho

	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Realização de reuniões	Atividade corrente	CII	MNE, DGPDN, DGERT, GRA
2.	Elaboração de informações, pareceres, fichas e outro expediente, incluindo informações ao MNE, DGPDN			
3.	Contributos à Comissão Bilateral Permanente			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-13	NATO Committee on Gender Perspectives (NCGP)	Apoiar a participação do MDN no Comité sobre Perspetiva de Género da Organização do Tratado do Atlântico Norte	Colaborar com os representantes dos países da NATO nas medidas que visam permitir a integração da perspetiva de género nas FA Participar na reunião anual a realizar no Quartel-General da Nato em Bruxelas (se assim for determinado pela tutela)

	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Colaborar com o Gabinete da Igualdade na análise e elaboração de documentos, e/ou outras solicitações no âmbito do NCGP	Atividade corrente	CII	GabMDN/Gab.Igualdade/NATO

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-14	Apoio à elaboração de legislação orgânica e outros diplomas legais	Apoio aos ramos, aos órgãos e serviços centrais e aos organismos tutelados pelo MDN na elaboração e aperfeiçoamento da sua	Colaborar, mediante solicitação, com as várias entidades e organismos na elaboração e aperfeiçoamento de diplomas legais

legislação orgânica e outros
diplomas legais

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	GabMDN/EMGFA/ Serviços Centrais MDN/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-15	Representação do MDN no âmbito das competências da DSAEEQ/DAE	Assegurar a representação do MDN em comissões, grupos de trabalho e outros, no âmbito das suas competências específicas	Participar nas reuniões propostas e realização dos trabalhos necessários ao cumprimento

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-16	Regulamentação de uniformes de empresas de segurança privada	Dar parecer no âmbito do procedimento de aprovação dos modelos de uniforme das entidades autorizadas a prestar serviços de segurança privada	Harmonização de procedimentos. Inconfundibilidade com os uniformes das Forças Armadas

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	MAI/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-17	Assistência Religiosa das Forças Armadas <i>Nota – Dependente de articulação com o MAI</i>	Prestação de apoio técnico-jurídico	Análise das questões colocadas pelo Serviço de Assistência Religiosa

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Prestar apoio técnico-jurídico ao Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e Forças de Segurança	Atividade corrente	ES	GabMDN/SEDN, EMGFA, Ramos e MAI

2. Secretariar as reuniões do Conselho Consultivo de Assistência Religiosa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
01-18	Consultadoria	Apreciar requerimentos e exposições dos cidadãos em sede de procedimento administrativo no âmbito da área de atribuições da DSAEEQ/DAE	Responder aos requerimentos e exposições nas matérias que caibam no âmbito de atribuições da DSAEEQ/DAE	
	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CON	GabMDN, EMGFA, Ramos e várias entidades

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 02

Promover o aumento das Qualificações dos Recursos Humanos da Defesa Nacional

Unidade orgânica

*Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários,
Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e
Qualificação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-01	Certificação da formação dos militares em RV, RC e RCE	Potenciar a certificação da formação dos militares em RV/RC	Aumento do índice de certificação da formação dos militares das FA com o ensino secundário e/ou nível 4 de qualificação	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Presidir à Comissão Técnica para a Educação e Formação Profissional (CTEFP) no âmbito da Defesa Nacional	Projeto	CAT/AA/ CIN/FOR	EMGFA, ramos, entidades certificadoras e formadoras, ANQEP e IEFP
	2. Apoiar a revisão ou criação de referenciais que promovam a interoperabilidade dos sistemas de formação profissional das FFAA com o Sistema Nacional de Qualificações (SNQ) ou com o regime jurídico no âmbito das profissões reguladas/regulamentadas			
	3. Monitorizar o nível de certificação da formação Inicial necessária para o desempenho das especialidades ou classes das FFAA			
	4. Apoiar a revisão dos instrumentos legais que dão suporte à formação profissional (por exemplo: Lei do Serviço Militar e Regulamento da Lei do Serviço Militar, Regulamento de Incentivos à Prestação de Serviço Militar)			
	5. Emitir informações e pareceres técnicos sobre o edifício legislativo e funcionamento do SNQ.			

°	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-02	Ensino Superior Público Militar	Consolidar o sistema de ensino superior militar	Contribuir para a adequação dos modelos de ensino às necessidades das Forças Armadas, e a respetiva acreditação junto da A3ES	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Emitir informações e pareceres técnicos sobre o edifício legislativo e funcionamento do IUM e respetivas unidades orgânicas de ensino e ID&I	Atividade corrente	CAT/AA	EMGFA, MCTES, DGES e A3ES
	2. Apoiar técnico-juridicamente a regulamentação das matérias do ensino superior militar			
	3. Acompanhar o processo de acreditação dos ciclos de estudos em funcionamento no IUM e nas respetivas unidades orgânicas autónomas			
	4. Assegurar o apoio técnico-jurídico ao conselho do ensino superior militar			
	5. Assegurar a participação nacional nas reuniões da iniciativa Erasmus Militar ou outras ligadas ao ensino superior militar			
	6. Apoiar ações que visem a internacionalização do ensino superior militar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-03	Ensino não superior ministrado nas Forças Armadas	Acompanhar e monitorizar a consolidação da reforma do ensino não superior ministrado nas Forças Armadas	Consolidar os projetos pedagógicos dos EMEs	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Acompanhar e providenciar o apoio técnico-jurídico ao processo de regulamentação dos EMEs (estatutos e regulamentos)	Atividade corrente	CAT/AA	EMGFA, ramos, MEdu, ANQEP e outras entidades
	2. Acompanhar e monitorizar o funcionamento do ensino militar não superior			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-04	Profissões regulamentadas no âmbito da Defesa Nacional	Assegurar a implementação e consolidação das políticas sectoriais para as profissões regulamentadas	Garantir a implementação das políticas e diretivas sectoriais europeias no âmbito das profissões regulamentadas.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Assegurar a representação nas comissões técnicas para o mergulho profissional e nadador-salvador Acompanhar e providenciar o apoio técnico-jurídico na regulamentação do regime legal enquadrador das profissões regulamentadas no âmbito da Defesa Emitir informações e pareceres técnicos sobre o edifício legislativo das profissões regulamentadas na sua intersecção com as atividades da Defesa 	Atividade corrente	CAT/AA	AMN, ISN e outras entidades

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-05	Representação da Defesa nos Conselhos Setoriais para a Qualificação	Assegurar a representação da Defesa Nacional, junto da ANQEP, nos Conselhos Setoriais para a Qualificação considerados estratégicos para o EMGFA e Ramos	Identificar as necessidades de qualificações e a compatibilidade com os perfis profissionais e os correspondentes referenciais de formação e de RVCC

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Assegurar a representação do MDN nos grupos de trabalho técnico-consultivos com responsabilidades ao nível da identificação das evoluções ocorridas nos correspondentes setores de atividade Analisar as propostas que são objeto de discussão/aprovação em conselho Desenvolver e apresentar propostas no âmbito da Defesa Nacional 	Atividade corrente	CAT	EMGFA, ANQEP e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-06	Representação nacional em organismos e instituições nacionais e internacionais no âmbito do ensino e qualificação	Assegurar a representação do MDN em comissões, grupos de trabalho e outros, no âmbito das suas competências específicas	Assunção de responsabilidades decorrentes da qualidade de país membro da UE, OTAN e outras instituições internacionais, reforçando a presença nacional nas instituições internacionais no âmbito do ensino e qualificação. Representação nas reuniões propostas e consequente desenvolvimento dos trabalhos	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CIN/CII	EMGFA e ramos

Fóruns de interesse identificados (Informação 1387-DEQ de 5 de agosto de 2016)

1. NATO e-Learning
2. NATO Education & Training
3. Lifelong Learning Programme
4. Open Education Europe
5. Elearning Platform for Adult Learning in Europe
6. Observatório Panorama e-learning em Portugal

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-07	Formação em organismos NATO	Proceder à divulgação de cursos promovidos pelas escolas de formação da NATO	Gerir eficientemente os pedidos de cativação de vagas por parte das entidades intervenientes	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Elaborar o plano anual de formação	Atividade corrente	DIV/APL	EMGFA, ramos, SG-MDN, DGPDN, ANPC
	2. Efetuar a gestão corrente dos pedidos de formação			
	3. Elaborar um relatório anual de avaliação da execução do processo			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-08	Assessoria Técnica	Elaborar informações, estudos e pareceres, preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito do ensino, qualificação e	Apoio técnico que contribua para a adoção de soluções eficientes. Aproximação da Administração Pública aos cidadãos	

formação, Certificação
Profissional e ID&I

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON/ CAT/AA	Entidades que solicitem

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-09	Organização de conferências, seminários e colóquios	Propor, organizar e conduzir conferências, seminários e colóquios subordinados às temáticas afetas à Divisão de Ensino e Qualificação	Divulgar e sensibilizar nos domínios específicos de cada temática

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CIN/CII/ DIV/CAT	Entidades relevantes consoante a temática

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 03

Sistema de Incentivos e Reinserção Profissional

Unidade orgânica

*Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários,
Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e
Qualificação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-01	Adequação dinâmica do sistema de incentivos à realidade conjuntural	Monitorizar a aplicação do regulamento de incentivos, assegurando a sua adequação às características do seu público-alvo e a toda a legislação com que se inter-relaciona	Potenciar a utilização dos diferentes incentivos legalmente previstos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Apoiar técnico-juridicamente o processo de implementação do RIPS Promover ações de divulgação dos incentivos junto do público-alvo Divulgar normas de orientação técnica relativamente à aplicação do regulamento de incentivos junto dos ramos das FFAA 	Atividade corrente	CAT	DGRDN/DSAEQ; ramos das FA; entidades formadoras; entidades empregadoras; organizações não-governamentais; consultoras; IEF; ANQEP; ramos; Ministério da Educação; Ministério da Economia e Trabalho, Solidariedade e Segurança Social

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-02	Potenciar as qualificações dos (ex-)militares dos diferentes regimes de contrato	Contribuir para que a formação adquirida pelos militares na formação inicial, ao longo do seu percurso profissional ou no final da prestação do serviço militar seja rentabilizada	Aumentar o número de militares com a formação certificada

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Promover o acesso dos (ex-)militares do RC a ações de formação certificada assentes em 	Atividade corrente	CAT/DIV/CII	DGRDN/DSAEQ, Entidades formadoras; entidades empregadoras;

- | | |
|--|---|
| <p>unidades de formação de curta duração</p> <p>2. Promover o acesso a formações que conferem acesso a certificações para o desenvolvimento de atividades profissionais no âmbito das profissões regulamentadas</p> <p>3. Protocolar com entidades formadoras e instituições de ensino superior, condições mais vantajosas no acesso a formação para os (ex-)militares do RC</p> | <p>organizações não-governamentais; consultoras; IIEFP; ANQEP; ramos; Ministério da Educação; Ministério da Economia e Trabalho, Solidariedade e Segurança Social</p> |
|--|---|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

03-03	Gerir a atribuição do subsídio para pagamento de propinas de ensino	Proceder à gestão do processo de concessão de subsídio para pagamento de propinas	Apoiar os militares e ex-militares do RC na obtenção de qualificações de nível superior
-------	--	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|--|---------------------------|------------------------|---------------------------------|
| <p>1. Efetuar a gestão corrente dos pedidos de concessão e renovação do subsídio</p> <p>2. Aumentar a eficiência do processo de concessão de subsídio para pagamento de propinas</p> <p>3. Elaborar proposta para cabimentação da verba para o pagamento dos subsídios aos beneficiários</p> | <p>Atividade corrente</p> | <p>AA/DIV/
APL</p> | <p>Militares e Ex-Militares</p> |
|--|---------------------------|------------------------|---------------------------------|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

03-04	Potenciar a empregabilidade dos (ex-)militares do RV, RC e RCE	Proceder à divulgação de oportunidades de emprego e carreira no sector público e privado	Potenciar a empregabilidade dos (ex-)militares no acesso ao mercado de trabalho civil
-------	---	--	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|---|---------------------------|-------------------------|--|
| <p>1. Efetuar a divulgação de ofertas de emprego, público e privadas, junto da rede de inscritos nos serviços de apoio à transição</p> <p>2. Promover a realização de webinários relativos a oportunidades de emprego e</p> | <p>Atividade corrente</p> | <p>CAT/DIV/
CII</p> | <p>Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta no macroprocesso reinserção profissional previstas no Quadro de Gestão</p> |
|---|---------------------------|-------------------------|--|

carreira em diferentes organizações e sectores de atividade

Estratégica do OCRD

3. Promover ações que visem apoiar a criação do próprio emprego
4. Promover ações de cooperação com entidades empregadoras visando a contratação de (ex-)militares

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-05	Orientação escolar e profissional	Apoiar os processos de tomada de decisão dos (ex-)militares relativos ao seu processo de transição para a vida civil	Capacitar os (ex-)militares com uma postura proactiva no processo de transição para o mercado de trabalho

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Desenvolver sessões de orientação escolar e profissional para os inscritos nos serviços de apoio à transição 2. Promover formação comportamental que potencie o acesso ao mercado de trabalho 3. Construir uma rede de apoio psicossocial para os (ex-)militares na fase de transição para a vida civil 	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta no macroprocesso reinserção profissional previstas no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-06	Cooperação no âmbito da reinserção profissional com organizações e entidades nacionais e internacionais	Representação da DGRDN em ações de cooperação no âmbito dos processos relacionados com a reinserção profissional	Estreitamento dos laços, aquisição e troca de conhecimentos e experiências nos processos atinentes à reinserção profissional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII e CIN	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta no macroprocesso reinserção profissional previstas no Quadro

de Gestão
Estratégica do
OCD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-07	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, bem como preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito da reinserção profissional, quando solicitados	Esclarecimento de dúvidas. Esclarecimento do direito aplicável. Proposta de soluções para casos particulares. Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade. Aproximação da administração aos cidadãos
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Atividade corrente	CON
			Parceiros intervenientes

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 04

Recrutamento, Reserva e Efetivos Militares

Unidade orgânica

Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar/Divisão de Recrutamento e Efetivos Militares

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-01	Consolidar o desenvolvimento e implementação de uma política integrada de recrutamento militar	Promover a harmonização e eficiência dos processos de recrutamento militar, da consolidação do funcionamento do Órgão Central de Recrutamento e Divulgação	Melhorar a informação sobre o recrutamento; potenciar a eficiência dos processos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Apoiar a implementação do plano de atividades da comissão de planeamento e coordenação do recrutamento militar	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e Centro de Dados da Defesa
2. Apoiar o desenvolvimento de uma política integrada de comunicação do serviço militar (vertente recrutamento: análise de conteúdo da atual mensagem de recrutamento), integrando a perspetiva de género			
3. Assegurar o apoio ao grupo de trabalho de acompanhamento e monitorização do plano de ação para a profissionalização do serviço militar			
4. Promover o desenvolvimento e atualização do Portal de recrutamento militar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-02	Promover o desenvolvimento da atratividade da profissão militar, tendo em vista a satisfação das necessidades das Forças Armadas (através do	Potenciar a obtenção de efetivos militares para o regime de voluntariado e de contrato	Contribuir para a satisfação das necessidades das Forças Armadas em termos de efetivos RV/RC

**recrutamento
normal)**

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Assegurar a atualização dos dados sobre o potencial de atratividade de cada ramo em termos profissionais (no âmbito da participação dos jovens no DDN)	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA
2. Promover a comparabilidade da informação recolhida nas diversas fases do recrutamento (da candidatura até ao final da formação), para a caracterização dos candidatos/militares, avaliação de processos e aferição de expectativas			
3. Assegurar o funcionamento dos processos de recurso das provas de classificação e seleção			
4. Emissão de pareceres técnicos relativos às propostas de admissão para o regime de voluntariado e de contrato			
5. Promover a divulgação da profissão militar junto dos jovens em idade escolar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-03	Recrutamento especial	Contribuir para a melhoria do processo de recrutamento especial	Harmonizar procedimentos; otimizar processos de análise de perfis de candidatos/incorporados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Desenvolver a configuração do processo de autorização das admissões	Atividade corrente	CAT	DGRDN/DSAEQ, ramos das FA e outras entidades
2. Colaborar na apreciação das propostas dos Chefes de Estado Maior de cada ramo das FA relativas ao número de vagas para admissão aos cursos, tirocínios ou estágios para ingresso nas várias categorias dos QP			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
04-04	Recrutamento excepcional	Estabelecer as linhas de orientação geral a adotar em caso de recrutamento excepcional	Elaborar proposta relativa a procedimentos gerais em caso de convocação, mobilização e requisição	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Consolidar a definição dos conceitos e dos processos que lhe estão associados	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta e indireta no recrutamento excepcional
	2. Conceber proposta de sistema de gestão da informação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
04-05	Reserva de recrutamento	Garantir o estudo dos dados da reserva de recrutamento e promover a sua atualização	Utilizar a informação para sustentar políticas de recrutamento	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Manter atualizado o estudo sobre a reserva de recrutamento (configuração quantitativa e qualitativa)	Atividade corrente	CAT	Centro de Dados da Defesa; ramos das FA; outros ministérios

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
04-06	Reserva de disponibilidade	Conceber e gerir um sistema de informação sobre a reserva de disponibilidade com base nos dados fornecidos pelos ramos das Forças Armadas	Obter a caracterização da reserva de disponibilidade através da integração de dados cedidos pelos ramos das FA e avaliação do percurso profissional desenvolvido nas FA	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Identificar a informação (e as fontes da mesma) necessária à gestão da reserva de disponibilidade e promover a sua integração e atualização	Atividade corrente	CAT	DGRDN/DSAEEQ; ramos das FA; Centro de Dados da Defesa
	2. Promover a atualização dos estudos de caracterização da reserva de disponibilidade (configuração qualitativa e quantitativa)			

3. Conceber proposta de sistema de gestão da informação

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-07	Monitorização dos efetivos militares	Promover a atualização permanente do registo de efetivos do pessoal das Forças Armadas, nos diferentes regimes, situações e formas de prestação de serviço. Comparar os efetivos autorizados através de diploma legal com os efetivos existentes. Proceder à análise estatística dos efetivos militares	Fundamentar as propostas de redimensionamento dos efetivos militares e sustentar os processos que exigem parecer do MF Acompanhar a evolução dos efetivos face aos critérios fixados na «Reforma Defesa 2020»

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Assegurar a existência de procedimentos de monitorização dos efetivos militares	Atividade corrente	CAT	EMGFA e ramos
2. Desenvolvimento de estudos situacionais e evolutivos sobre os efetivos militares que contribuam para o diagnóstico de necessidades de admissão			
3. Assegurar o funcionamento de uma plataforma integrada de gestão, tratamento e divulgação da informação sobre efetivos militares			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-08	Planeamento das forças no âmbito da NATO	Colaborar com a DGPDN, EMGFA e ramos no âmbito do ciclo de planeamento das forças, nomeadamente através da participação nas respetivas reuniões de trabalho	Contribuição para a articulação legal e institucional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Representação da DGRDN nas atividades relacionadas com a NATO Annual Defense Review - Defence Planning Review Questionnaire	Atividade corrente	CII e CIN	DGPDN, EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-09	Promover o funcionamento e divulgação do observatório do serviço militar	Contribuir para a sustentabilidade do modelo de profissionalização do serviço militar	Assegurar a interligação entre informação e propostas de melhoria Incremento do conhecimento, interno e externo, sobre o serviço militar, as Forças Armadas e a Defesa Nacional Maior aproximação do universo da defesa aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Promover a definição e implementação do observatório do serviço militar (âmbito concetual, intervenientes, estrutura, objetivos e instrumentos de funcionamento), assente em dois eixos: <ul style="list-style-type: none"> Estudos; Integração e divulgação de informação Desenvolvimento do estudo “Profissionalização 360º, que cobre todas as fases de relação do jovem e do militar com as FA. Desenvolvimento de estudo sobre as “Barreiras ao recrutamento” Análise da informação situacional sobre os efetivos militares e seus percursos profissionais (com base na informação SIGRHDN) Conceção da configuração estrutural (conceitos, indicadores e estrutura tecnológica) de um sistema de informação sobre a profissionalização, que potencie a sua monitorização. Planeamento de Estudo direcionado aos militares QP – satisfação organizacional 	Atividade corrente	CON	Ramos; EMGFA; IDN; Gabinete Igualdade; entidades académicas externas; outras unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-10	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, bem como preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito do recrutamento militar, quando solicitados	Esclarecimento de dúvidas. Esclarecimento do direito aplicável. Proposta de soluções para casos particulares. Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade. Aproximação da administração aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 05

Deveres Militares

**Unidade
Orgânica**

*Direção de Serviços da Profissionalização do
Serviço Militar/Divisão dos Deveres Militares*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-01	Gestão operacional do Dia da Defesa Nacional (DDN)	Assegurar a concretização das medidas de política no âmbito dos deveres militares Otimizar o modelo do Dia da Defesa Nacional	Otimização da 18. ^a Edição, em sintonia com o Despacho N.º155/MDN/2013 do MDN, o Despacho n.º 2063/2014 de SEXA MDN e o Despacho n.º 8474/2016 de SEXA o SEDN	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Supervisão e coordenação da 18. ^a edição do DDN	Atividade corrente	CAT	Comissão para o planeamento e conceção do Dia da Defesa Nacional
	2. Planeamento da 19. ^a edição do DDN			
	3. Apoio técnico e administrativo-logístico à comissão para o planeamento e conceção do DDN			
	4. Supervisionamento da execução do DDN			
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-02	Gestão do processo de convocação	Assegurar a gestão do processo de convocação dos cidadãos para o DDN	Publicação dos editais (até final de novembro) Envio das cartas recordatórias por lotes trimestrais (nov/fev/mai/ago) Aumentar a taxa de presenças de cidadãos no DDN	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Preparação e envio para o Centro de Dados da Defesa dos dados necessários para a edição dos editais de convocação	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do Órgão Central de Recrutamento e Divulgação (OCRD)
	2. Envio dos editais de convocação para afixação nos locais legalmente previstos			
	3. Publicação online dos editais de convocação e sua atualização			

4. Disponibilização digital das requisições de transporte
5. Produção e envio via correio das cartas recordatórias

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-03	Gestão do sistema de transportes	Assegurar o transporte para o DDN	Assegurar o transporte de acordo com o planeado e contratualizado	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Supervisionamento do sistema de transportes	Atividade corrente	CAT	Secretaria-Geral do MDN, ramos das FA e outras entidades
	2. Colaboração no preparo de eventual procedimento de ajuste direto ou concursal para a contratualização de serviços de transporte			
	3. Coordenação da implementação do sistema de requisição de transporte digital			
	4. Elaboração do plano de transportes para o DDN 2023			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-04	Administração dos recursos humanos alocados às equipas de divulgação	Enquadrar e gerir os recursos humanos alocados às equipas de divulgação	Assegurar o enquadramento e gestão dos recursos humanos alocados às equipas de divulgação	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Gestão dos divulgadores no âmbito das jornadas do DDN	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA
	2. Gestão da formação dos divulgadores			
	3. Apoio administrativo-logístico aos divulgadores			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-05	Gestão dos centros e núcleos de divulgação	Planear, coordenar e supervisionar o processo administrativo-logístico dos locais de divulgação	O funcionamento dos locais de divulgação, no suporte às atividades programadas para a jornada, decorre em conformidade com o planeado em sede da	

Comissão para o Planeamento e
Conceção do DDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Coordenação e monitorização do apoio logístico das U/E/O às atividades do DDN	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e entidades parceiras
2. Coordenação e supervisão do apoio logístico das U/E/O aos divulgadores			
3. Gestão dos bens e serviços necessários ao funcionamento dos locais de divulgação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-06	Monitorização e supervisão do programa do DDN	Promover a atualização dinâmica do programa do DDN, bem como a sua supervisão pedagógica	Viabilizar a avaliação do estado e adequação de execução do programa do DDN na edição em curso, bem como as medidas de correção e melhoria necessárias numa ótica de implementação imediata ou transponível para a edição seguinte

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Monitorização dos instrumentos de recolha de informação, especialmente os suportados na utilização da plataforma tecnológica em uso no DDN (tablets), que permitam em tempo útil conhecer e avaliar o modo diário de funcionamento das jornadas, bem como as incidências e ocorrências verificadas	Atividade corrente	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD
2. Supervisão pedagógica da edição em curso, presencialmente e remotamente através das ferramentas indicadas em 1.			
3. Estudo, planeamento e proposta de um plano de melhorias em conformidade com o sistema de qualidade a implementar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-07	Estabelecimento de parcerias	<p>Potenciar a participação de entidades e instituições não-militares no âmbito da Defesa Nacional nas jornadas do DDN</p> <p>Promover a adesão à participação económica e/ou financeira de parceiros exteriores ao âmbito da Defesa Nacional na ótica de uma redução de custo e otimização dos resultados</p>	Assegurar a obtenção de parcerias adicionais para as jornadas do DDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Conceção e produção de um portfolio com informação sobre as atividades do DDN, dirigido às parcerias não-militares no âmbito da Defesa Nacional	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD
2. Conceção e produção de uma brochura contendo os indicadores principais (estatística do universo abrangido, experiências anteriores e casos de sucesso, etc.) com relevo para parceiros externos, bem como um “caderno de encargos tipo relativo à sua participação			
3. Promoção e negociação da participação das entidades referidas			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-08	Controlo do cumprimento do dever militar de comparência ao DDN	Assegurar o processo de controlo do cumprimento do dever militar de comparência ao DDN	<p>Certificação do cumprimento do dever militar</p> <p>Relatório estatístico da participação dos cidadãos no DDN</p>

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Controlo das presenças ao DDN	Atividade corrente	Execução	Ramos das FA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-09	Gestão da situação militar dos cidadãos	Assegurar a tramitação dos processos de adiamento, dispensa e isenção à comparência no DDN em conformidade com o	Prestação ao cliente dos serviços relativos aos processos de adiamento e de dispensa de comparência ao DDN, na

estipulado na Lei do Serviço Militar, respetivo regulamento e demais legislação complementar

observância de critérios de eficiência operacional
Registo e controlo dos processos de atribuição do estatuto de objetor de consciência
Relatório estatístico dos processos de adiamento, dispensa e isenção

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Gestão dos pedidos de adiamento ao DDN	Atividade corrente	Execução	Ramos das FA e Comissão Nacional dos Objetores de Consciência
2. Gestão dos pedidos de dispensa do DDN			
3. Acompanhamento dos pedidos de atribuição do estatuto de objetor de consciência			
4. Gestão dos cidadãos faltosos assegurando a análise dos motivos apresentados e marcação de novas datas			
5. Atualização dos dados dos cidadãos sujeitos aos deveres militares			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-10	Gestão do sistema de atendimento no âmbito dos deveres militares	Assegurar a uniformização de procedimentos no âmbito do atendimento relacionado com os deveres militares em conformidade com o estipulado na Lei do Serviço Militar, respetivo regulamento, demais legislação e normas técnicas em vigor	Garantir a harmonização de procedimentos entre os diferentes intervenientes relativamente às situações de atendimento no âmbito dos deveres militares

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Garantir a atualização das normas técnicas no âmbito do atendimento relativo aos deveres militares	Atividade corrente	Execução	Ramos das FA; Instituto Português do Desporto e da Juventude; Comissão Nacional dos Objetores de Consciência
2. Divulgação das normas técnicas			
3. Solicitar ao Centro de Dados da Defesa a atribuição de permissões de acesso ao SIPORG			
4. Propor atualizações ao SIPORG no âmbito dos deveres militares			

5. Implementação de atualizações ao nível dos procedimentos eletrónicos no âmbito do atendimento dos deveres militares

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-11	Simplificação de procedimentos e desmaterialização de processos no âmbito do DDN	Melhorar a qualidade de serviços prestados ao cliente nos processos atinentes ao DDN	Simplificação do processo de solicitação dos diferentes pedidos atinentes ao Dia da Defesa Nacional (adiamentos e dispensas)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-12	Cooperação no âmbito do Dia da Defesa Nacional com organizações e entidades nacionais e internacionais	Representação da DGRDN em ações de cooperação no âmbito dos processos relacionados com os deveres militares	Estreitamento dos laços, aquisição e troca de conhecimentos e experiências nos processos atinentes às várias dimensões dos deveres militares

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII e CIN	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do SM no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-13	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, bem como preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito do DDN, quando solicitados	Esclarecimento de dúvidas. Esclarecimento do direito aplicável. Proposta de soluções para casos particulares. Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade. Aproximação da administração aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	

Programa 06

Comunicação Integrada para o Serviço Militar

Unidade orgânica

Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-01	Estruturação da comunicação integrada para o Serviço Militar	Estruturar e inserir organicamente o estudo, planeamento, coordenação e execução da promoção e divulgação da temática da Defesa Nacional, das Forças Armadas e do Serviço Militar segundo uma ótica de comunicação integrada	Estabelecimento da base orgânica e funcional da Comunicação Integrada para o Serviço Militar. Operacionalização de iniciativas de comunicação interna, externa e institucional de base estruturante

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Desenvolvimento de proposta estratégia de comunicação do serviço militar (MDN)	Projeto	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD
2. Atualização do plano de comunicação integrada para o Serviço Militar (componente setorial DGRDN)			
3. Atualização anual do subplano de comunicação para o Dia da Defesa Nacional – componente Programas e Conteúdos			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-02	Repositório estruturado de informação	Manter e alimentar o repositório estruturado de informação sobre o serviço militar permitindo apoiar e documentar as atividades de comunicação relativas ao serviço militar, contribuindo em extensão para o apoio à decisão	Disponibilização de conteúdos no repositório

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Desenvolvimento de aplicações, funcionalidades, e inserção de conteúdos nas áreas do DDN e Serviço Militar	Projeto	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-03	Consolidação e divulgação da identidade visual para o Serviço Militar	Aumentar a visibilidade do Serviço Militar caracterizando-o, positivamente junto aos públicos-alvo, num contexto de coerência transversal aos seus intervenientes institucionais	Construção de componentes da identidade visual para o Serviço Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Aplicações gráficas e vídeo da identidade visual do Serviço Militar	Projeto	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD
Conceber e produzir conteúdos (vídeos; flyers informativos) sobre aspetos transversais do Serviço Militar (e.g., incentivos; condições de ingresso)			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-04	Comunicação externa – Canais Web (Redes sociais)	Potenciar a visibilidade e o conhecimento sobre o Serviço Militar, através de informação direcionada aos públicos-alvo no domínio externo, disponibilizando cumulativamente novos serviços, em canais de comunicação suportados na utilização da internet (Redes sociais)	Construção de canais Youtube do DDN e Serviço Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Produção da página Facebook DDN	Atividade corrente	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD, público em geral
2. Criação, manutenção e atualização da página de Facebook do recrutamento militar			
3. Criação, manutenção e atualização do canal Youtube do recrutamento militar			
4. Criação, manutenção e atualização da página de Instagram do recrutamento militar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-05	Comunicação interna/externa – Corporate TV do Serviço Militar e DDN	Promover e potenciar o conhecimento interno dos macroprocessos do Serviço Militar e DDN	Corporate TV do Serviço Militar e do DDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Desenho de layouts 2. Produção de formatos para emissão 3. Manutenção da emissão DDN	Projeto	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do Serviço Militar no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-06	Comunicação interna/externa – Boletim informativo eletrónico	Promover e potenciar o conhecimento interno e externo dos processos na área, ou relacionados com Serviço Militar	Produção de informação eletrónica

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Conceção, edição e produção de boletim informativo sob formato eletrónico (webletter), sem periodicidade definida	Projeto	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do Serviço Militar no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD, público em geral

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-07	Cooperação no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar com organizações e entidades nacionais e internacionais	Representação da DGRDN em ações de cooperação no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar	Estreitamento dos laços, aquisição de conhecimentos e experiências nos processos atinentes aos vários domínios da comunicação integrada no âmbito Serviço Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII e CIN	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do Serviço Militar no Quadro de Gestão

Estratégica do
OCD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-08	Cooperação com UU/EE militares para potenciar o conhecimento das FFAA e sua história– programa o DDN vai aos Museus Militares	Elaborar programa e estabelecer protocolos, com vista ao lançamento de iniciativa de promoção de visitas a museus militares a efetivar no DDN	Aprofundamento, aproximação e disponibilização de conhecimento e informação sobre as FFAA, nas suas várias vertentes histórico-culturais, aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Projeto piloto para implementação em 2023	Atividade corrente	CIN/DIV	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos processos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-09	Potenciar o conhecimento da Defesa Nacional e suas componentes	Elaborar programa e estabelecer protocolos, com vista ao lançamento de iniciativa de criação de prémio a nível nacional	Aprofundamento, aproximação e disponibilização de conhecimento e informação sobre a Defesa Nacional e as FFAA, nas suas várias vertentes

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Projeto piloto do prémio Cidadania e Defesa Nacional	Atividade corrente	CIN/DIV	entidades com intervenção direta nos processos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-10	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar, quando solicitados	Aprofundamento, aproximação e disponibilização de conhecimento e informação sobre o Serviço Militar, nas suas várias vertentes, aos cidadãos, stakeholders e parcerias

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do Serviço Militar no Quadro de Gestão Estratégica do OCD

Programa 07

Promover o Aperfeiçoamento do Sistema de Saúde Militar

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Saúde Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
07-01	Consolidação do Sistema de Saúde Militar	Participar, colaborar e desenvolver os estudos necessários à reestruturação da saúde militar	Adotar as medidas de racionalização da saúde militar. Adequar os recursos humanos e materiais da saúde militar às necessidades funcionais	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Acompanhar os trabalhos no âmbito da reestruturação do Sistema de Saúde Militar, designadamente do Despacho n.º68/MDN/2019, de 16 de dezembro	Atividade Corrente	CAT	MDN, EMGFA e ramos
2.	Participar na conceção e implementação do Sistema de informação da Saúde Militar, assegurando continuamente a caracterização quantitativa e qualitativa dos recursos da saúde militar	Atividade Corrente	CAT	MDN, EMGFA e ramos
3.	Monitorizar as atividades desenvolvidas pelas várias estruturas que integram o Sistema de Saúde Militar (SSM).	Atividade corrente	CAT	MDN, EMGFA e ramos
4.	Coordenar e acompanhar os trabalhos da plataforma do Sistema de Saúde Militar, criada pelo Desp/MDN de 4.8.2018, sempre que suscitado pela tutela	Atividade corrente	CAT	EMGFA (DIRSAM/HFAR), ramos (DS), EMGFA, rAMOS, MS (ACSS, IP)
5.	Acompanhar a aplicação do protocolo celebrado entre o MDN e o MS relativamente ao internato médico, desenvolvendo as atividades cometidas neste âmbito ao MDN e avaliar a sua implementação		CII	MDN e MS/ACSS
6.	Promover a articulação entre SSM e o Serviço Nacional de		CII	

Saúde, bem como com entidades públicas e privadas no âmbito da saúde.

CI

MDN e MS

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-02	Quadros especiais das áreas da saúde	Desenvolver e participar em estudos com vista a regulamentar o regime dos quadros especiais das áreas da saúde, nomeadamente no que respeita ao recrutamento, ensino e formação nas áreas da Saúde Militar	Elaboração de propostas de diplomas legais relativos ao regime dos quadros especiais da área da saúde das Forças Armadas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Contribuir para a finalização do projeto legislativo, em articulação com o EMGFA, relativo à gestão centralizada dos QES – Dep.º 18/MDN/2021	Projeto	CAT	DGRDN, EMGFA, ramos
2. Acompanhar a implementação do novo modelo de gestão da carreira dos Quadros Especiais de Saúde, nas fases do recrutamento e seleção, retenção, formação e desenvolvimento da carreira e colocação, incluindo a escolha da especialidade dos médicos – Desp.º 40/MDN/2019	Projeto	CAT	DGRDN, EMGFA, ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-03	Participar em Comissões e GT no âmbito da Saúde Militar	Promover a articulação entre o SSM e o SNS, bem como, com entidades pública e privadas no âmbito da saúde.	Acompanhar e contribuir para o desenvolvimento das atividades dessas entidades.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Participar nas reuniões e atividades decorrentes de diferentes Comissões e Grupos de Trabalho (GT) em representação do MDN ou DGRDN/MDN, designadamente: - Conselho Supremo da Cruz Vermelha Portuguesa - Estrutura Coordenadora de Assuntos Ambientais - Conselho Nacional do Internato Médico - Comissão Técnica de Acompanhamento da Reforma da Saúde Mental	Atividade corrente	CIN	

-Comissão Técnica do Conselho Interministerial para os Problemas das Drogas, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool e Subcomissões
- Fórum Nacional Álcool e Saúde- - Comissão Técnica de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2021-2030

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
07-04	Conceção de medidas de promoção da saúde dos efetivos das FFAA	Apoio à tomada de decisão política em matéria de implementação de medidas de promoção da saúde e prevenção de doenças, dirigidas aos efetivos das FFAA.	Promoção do estado de saúde dos efetivos das FFAA.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

- | | | | | |
|----|--|--------------------|-----|-----------------------------------|
| 1. | Acompanhar a elaboração do Plano Nacional de Saúde 2021-2030 | Atividade corrente | CIN | EMGFA, ramos, Ministério da Saúde |
| 2. | Levantamento e identificação de programas de promoção da saúde alinhados com o Plano Nacional de Saúde e ajustados às especificidades do contexto militar. | | CAT | |

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
07-05	Segurança Sanitária	Promover a cooperação civil-militar no âmbito da segurança sanitária	Reforço da capacidade nacional no âmbito da preparação e resposta a emergências de saúde pública transfronteiriças.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

- | | | | | |
|----|--|--------------------|-----|-----------------------------------|
| 1. | Promover a cooperação civil-militar no âmbito da segurança sanitária a nível nacional e internacional, designadamente no âmbito da CPLP; | Atividade corrente | CIN | EMGFA, ramos, Ministério da Saúde |
| 2. | Desenvolver ações com vista à conceção de um modelo de articulação civil-militar no âmbito da segurança sanitária; | | CAT | |
| 3. | Realizar as IV Jornadas Defesa + Saúde surdinadas ao tema: "Cooperação civil-militar no | | CII | |

contexto da *Segurança Sanitária Mundial*”

4. Participar em fóruns nacionais e internacionais especializados.

CAT

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

07-06	Divulgação de informação sobre a saúde militar	Assegurar a divulgação de informação no domínio da saúde militar e respetiva atualização no portal da DGRDN	Informação dos profissionais e utilizadores dos Serviços de Saúde Militar
-------	---	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Divulgar informação remetida por entidades internacionais pelos diversos interessados	Atividade corrente	DIV	
2. Atualizar conteúdos no domínio da saúde militar no portal da DGRDN		DIV	
3. Clipping de informação noticiosa acerca da saúde militar		DIV	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

07-07	Representação da Saúde Militar no âmbito da OTAN	Acompanhar a doutrina da OTAN no âmbito da Saúde Militar imposta pelo novo conceito estratégico da Aliança	Alinhamento da Saúde Militar pelos parâmetros da OTAN no âmbito da uniformização e racionalização de material e equipamentos, organização o e procedimentos.
-------	---	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Assegurar a representação da Saúde Militar na <i>Military Committee Medical Standardization Board</i> ;	Atividade corrente	CII	EMGFA, ramos
2. Assegurar a representação da Saúde Militar no <i>COMEDS Futures Advisory Board</i> ;		CII	
3. Assegurar a representação da Saúde Militar no <i>Medical Standardization Working Group</i> ;		CII	
4. Assegurar a representação da Saúde Militar noutros Grupos de Trabalho ou Painéis do COMEDS.		CII	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-08	Acordos de normalização no domínio da Saúde Militar	Participar, no âmbito da estrutura de normalização da Defesa, no processo de consulta e proposta de acordos de normalização (STANAG) no domínio da saúde militar e acompanhar a respetiva implementação.	Acompanhamento permanente do processo de normalização no domínio da Saúde Militar; Implementação eficaz dos acordos de normalização no domínio da Saúde Militar ratificados por Portugal.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Acompanhar a implementação dos acordos de normalização no domínio da Saúde Militar ratificados por Portugal.	Atividade corrente	CIN	DSQA, EMGFA, ramos
2. Realizar e coordenar reuniões nacionais de acompanhamento do processo de normalização no domínio da Saúde Militar;		CIN	
3. Elaborar pareceres relativos aos acordos de normalização no domínio da Saúde Militar;		CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-09	Representação da SM a nível internacional fora do âmbito da OTAN	Colaborar na definição das políticas da Saúde Militar fora do âmbito da OTAN	Reforço da cooperação entre Estados-membro da CPLP no âmbito da Saúde Militar, da Saúde Global e da Segurança Sanitária Mundial.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Organizar e realizar a coordenação o VIII Fórum de Saúde Militar da CPLP;	Atividade corrente	CII	DGPDN, EMGFA, ramos, CPLP
2. Colaborar na organização do XIX Encontro da Saúde Militar da CPLP (Maputo);		CII	
3. Coordenar o programa de intercâmbio de militares para formação e investigação em Saúde Militar;		CII	
4. Desenvolver um projeto de cooperação entre estados-membro da CPLP no âmbito da assessoria e formação em		CAT	

- Biossegurança e Bioproteção e na área do medicamento;
5. Propor outros projetos/ações no âmbito da Saúde Militar da CPLP no contexto da cooperação no domínio da Defesa. CII
6. Desenvolver um instrumento de comunicação (Newsletter) para divulgação de assuntos pertinentes no âmbito do FSM/CPLP e da Saúde Militar na CPLP CII
DIV/CII

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-10	Saúde Mental	Estudar e propor medidas de política de saúde mental e produzir propostas de medidas de políticas de apoio aos portadores de <i>stress</i> pós-traumático de guerra, efetuando simultaneamente o seu acompanhamento.	Articulação eficaz com as entidades civis e militares na vertente da saúde mental; promover o bom funcionamento da RNA e promover a produção e disseminação de conhecimento científico sobre stress em contexto militar.

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde Mental	Atividade corrente	CIN	Ramos e entidades civis
2.	Acompanhamento e apoio técnico-administrativo aos trabalhos da Comissão Científica do “Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar”.		CAT	ISCTE, Faculdade Psicologia da UL, Universidade Nova de Lisboa, CES da Universidade de Coimbra, Universidade do Minho
3.	Acompanhamento dos estudos das diferentes áreas científicas, constantes do Plano de Trabalhos do “Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar”.			
4.	Divulgação de conhecimento produzido através do portal do CRSCM		DIV	
5.	Acompanhar a atividade da Rede Nacional de Apoio (RNA) aos portadores de perturbação psicológica crónica resultante da exposição a fatores traumáticos de stress durante a vida militar e prestar apoio técnico-administrativo à CNA		CAT/CII	MDN, ramos, EMGFA (HFAR), ACSS, DGS
6.	Acompanhar a execução dos protocolos celebrados entre o MDN e as Associações de Antigos Combatentes) no âmbito		CAT	

- da RNA e propor eventuais alterações
7. Participar no processo de revisão da regulamentação da RNA
- CAT MDN, ramos, EMGFA (HFAR), ACSS e DGS

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-11	Coordenação do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas	Presidir e coordenar o Grupo Coordenador para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas	Assegurar o desenvolvimento nas FA de um programa coerente e adequado, sobretudo, ao meio laboral militar, no que respeita a prevenção primária, secundária e terciária dos comportamentos aditivos e dependências, que contribua para a sua redução

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Coordenar e acompanhar o Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas (PPCACDFA)	Atividade corrente	CAT	MDN, ramos, EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR, UTITA, UMT, UEFISM)
2. Desenvolver e implementar ferramentas de avaliação do PPCACDFA, tendo em vista o aperfeiçoamento das medidas preconizadas, o ajustamento das atividades e a melhoria dos resultados obtidos		CAT	MDN, ramos, EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR,
3. Elaborar e apresentar superiormente o Plano e Relatório da Atividades anual no âmbito do PPCACDFA		CAT	
4. Realizar ações de divulgação/comunicação estratégica do PPCACDFA		DIV	MDN, UTITA
5. Participar em ações de formação no âmbito do PPCADFA		CII	
6. Continuação da elaboração do Manual de Procedimentos/Normativo que uniformize os procedimentos relacionados com a prevenção dos comportamentos aditivos e combate às dependências, nos três ramos		CAT	Ramos/ EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR, UTITA, UMT, UEFISM) MS/SICAD
7. Desenvolver ações com vista à criação e implementação de um Curso de Reciclagem para Operadores de Prevenção (OPCAD)		CAT	MDN UEFISM, UTITA
8. Promover o intercâmbio e a cooperação com organismos institucionais responsáveis pela		CIN/CAT	MDN, MS- SICAD

definição de políticas no âmbito da Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências	CIN	
9. Acompanhar as iniciativas no âmbito do Fórum Nacional Álcool e Saúde, nomeadamente as assumidas na sequência da assinatura da Carta de Compromisso		MDN/MD - SICAD
	CIN	
10. Participar no processo de cedência de substâncias para adestramento de cães, monitorizando o Protocolo e o Manual de Procedimentos sobre a matéria e centralizando a informação		PGR, MS/SICAD, ramos, PJ, PSP, GNR

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação

Programa 08

Fomentar o Bem-Estar Social dos RH, apoiar os Deficientes Militares e os Antigos Combatentes

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Assuntos Sociais e Apoio aos Deficientes Militares e Antigos Combatentes

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
08-01	Medidas de política de proteção social	Estudar, conceber e propor as medidas de política de proteção social dirigidas aos militares das FA e avaliar os respetivos impactos	Melhoria das condições de vida dos militares e suas famílias	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Acompanhar as alterações legislativas na área da proteção social	Atividade corrente	CAT	MFinanças / Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/ ramos
2.	Acompanhar a aplicação dos direitos consagrados no Estatuto do Antigo Combatente	Atividade corrente	CAT	MFinanças / MModernização do Estado e da Administração Pública/MCultura/ Ministério do Trab., Solidariedade e Segurança Social/ MSaúde/Ministério do Ambiente e Ação Climática
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
08-02	Ação social complementar e assistência na doença aos deficientes militares	Conceber e propor medidas, no âmbito dos regimes da segurança social, da ação social complementar que contribuam para a melhoria das condições de vida dos deficientes militares	Melhoria e adequação contínua da ação social complementar disponibilizada aos respetivos beneficiários, atentos, designadamente, os novos modelos de organização familiar	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CON	IASFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-03	Reabilitação dos deficientes militares	Estudar, conceber e propor as políticas de reabilitação dos deficientes das Forças Armadas (DFA) e avaliar os respetivos impactos; assegurar a atualização permanente dos dados de caracterização dos deficientes militares, tendo em conta os indicadores de incapacidade e deficiência definidos no âmbito da OCDE	Melhorar o apoio aos deficientes militares

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Monitorização do Plano de Ação para Apoio aos Deficientes Militares (PADM)	Atividade corrente	ES	Ramos/ Associações
2. Assegurar, em articulação com as entidades fornecedoras de dados (Ramos; IASFA, I.P./ADM CGA), o sistema de informação de suporte à base de dados dos deficientes militares			
3. Coordenar o processo de monitorização das medidas inscritas na "Estratégia Nacional para a inclusão das Pessoas com Deficiência 2020-2025" (ENIPD), da responsabilidade do MDN			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-04	Qualificação de deficientes das Forças Armadas	Apreciar e elaborar as propostas de decisão dos processos instruídos com fundamento em qualquer dos factos previstos no n.º 2 do artigo 1.º do Decreto -Lei n.º 43/76, de 20 de janeiro	Melhorar o apoio aos deficientes das Forças Armadas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Ramos/HFAR

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-05	Participação em Comissões e GT no âmbito dos Assuntos Sociais	Participar nas reuniões e atividades das diversas Comissões e GT, em representação do MDN ou	Acompanhar e contribuir para o desenvolvimento das atividades dessas entidades

DGRDN, bem como coordenar
as da sua responsabilidade

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Coordenar e acompanhar o Plano de Apoio Social aos Antigos Combatentes em situação de sem-abrigo	Atividade corrente	CIN	Diversas entidades
2. Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia Nacional para a Integração das Pessoas sem Abrigo (ENIPSSA)			
3. Conselho Consultivo do IASFA			
4. Conselho Consultivo do Lar Militar da Cruz Vermelha			
5. Conselho Consultivo para os Assuntos dos Deficientes das Forças Armadas (CCADFA)			
6. Conselho Consultivo de Apoio aos Antigos Combatentes (CCAAC)			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-06	Consultadoria	Consultadoria geral e jurídica, nomeadamente ao nível da elaboração de estudos e pareceres sobre projetos de diploma e resposta a exposições e reclamações relativas a pensões (reforma, aposentação e sobrevivência, entre outras), assistência na doença (comparticipação medicamentosa, inscrição de beneficiários, etc.), propinas, complementos de pensão e outras prestações sociais	Esclarecimento de dúvidas Esclarecimento do direito aplicável Proposta de soluções para casos particulares Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade Aproximação da administração aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Ramos/CGA/Outros

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 09

**Armamento e Equipamento
(Planeamento e Programação)**

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Armamento e
Equipamento/Divisão de Planeamento e
Programação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-01	Cooperação internacional	Desenvolver os protocolos, projetos e outras atividades de cooperação nos domínios do armamento e dos equipamentos da Defesa Nacional com entidades internacionais	Contribuir para o desenvolvimento de protocolos, projetos e demais atividades de cooperação internacional nos domínios do armamento e edificação de capacidades.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Assegurar, no âmbito das suas competências, a participação em organizações, entidades e grupos de trabalho nacionais e internacionais de âmbito bilateral e multilateral	Atividade corrente	CAT/CII	GabMDN, SG/MDN, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea, REPER EU e DEL NATO
2. Propor e desenvolver, no âmbito das suas competências, protocolos, programas, projetos e atividades de cooperação de âmbito nacional e internacional			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-02	Planos de edificação de capacidades militares	Acompanhar a execução dos programas relativos ao reequipamento das FA, contribuindo para a elaboração e revisão dos respetivos planos	Potenciar a execução dos programas de reequipamento associados à edificação de capacidades militares

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Elaborar, propor e atualizar, com a colaboração das FA, os planos decorrentes da análise das necessidades previstas nas capacidades militares e acompanhar a respetiva execução	Atividade corrente	AA/CAT/CII	GabMDN, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea
2. Participar nas atividades de programação inerentes ao ciclo de planeamento de forças e desenvolvimento de capacidades			

militares de âmbito nacional e internacional

3. Acompanhar a execução dos programas relativos ao reequipamento das FA contribuindo para a elaboração e revisão dos respetivos planos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-03	Lei de Programação Militar (LPM)	Contribuir para a eficiente coordenação e execução das políticas de armamento e equipamentos necessárias às Forças Armadas e à defesa nacional, atento o previsto na Lei de Programação Militar	Otimização da execução das políticas de armamento e equipamentos necessárias às Forças Armadas e à defesa nacional, atento o previsto na Lei de Programação Militar

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Acompanhar a execução dos programas relativos ao reequipamento das FA contribuindo para a elaboração e revisão dos respetivos planos	Atividade corrente	CAT	GabMDN, SG/MDN, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea
2.	Assegurar a execução (projetos dos Serviços Centrais), monitorização e controlo da execução da Lei de Programação Militar (LPM)			
3.	Assegurar o apoio técnico e a emissão de pareceres e propostas de procedimentos de contratação pública relativos à aquisição de armamento e equipamento, em articulação com o EMGFA e as FA			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-04	Apoio à Gestão de Projetos	Promover e coordenar o planeamento e execução, em cooperação com o EMGFA, os ramos das FA e outras entidades intervenientes, os projetos no âmbito do armamento, equipamentos e sistemas de defesa	Garantir a máxima utilização do <i>Enterprise Project Management</i> (EPM) no planeamento e controlo da execução dos projetos no âmbito do armamento, equipamentos e sistemas de defesa

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
--	----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|---|--------------------|-----|--|
| 1. Apoiar, enquanto entidade coordenadora da LPM, as entidades que executam os projetos de armamento, equipamentos e sistemas de defesa previstos na lei. | Atividade corrente | CAT | SG/MDN, EMGFA, Marinha, Exército e Força Aérea |
| 2. Promover ações de formação, na ferramenta de gestão de projetos EPM | | | |

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 10

**Armamento e Equipamento
(Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento)**

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Armamento e
Equipamento/Divisão de Indústria, Logística e
Investigação e Desenvolvimento*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-01	Licenciamento	Desenvolver ações de atualização de normas e procedimentos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades	Contribuir para o desenvolvimento e atualização das normas e procedimentos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> No âmbito das suas competências, a atualização das normas e procedimentos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades, através da transposição de legislação comunitária Assegurar, no âmbito das suas competências, a participação em organizações, entidades e grupos de trabalho nacionais e internacionais sobre a transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa Organização de ações de divulgação junto dos operadores económicos 	Atividade corrente	CAT/CIN /CII/DIV	GabMDN, DGPDN, Marinha, Exército, Força Aérea, COARM, AT DGPE/MNE

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-02	Controlo	Zelar pelo cumprimento da legislação relativa à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades	Garantir o cumprimento da legislação relativa à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades, por parte dos operadores económicos autorizados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Gerir os processos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a 	Atividade corrente	CAT/CIN /CII/DIV	GabMDN, DGPE/MNE, AT, DGPDN, Marinha,

- defesa e emitir as respetivas licenças e certificados
2. Elaborar e propor, em articulação com os ministérios competentes, a legislação referente ao controlo da atividade de indústria e comércio de produtos relacionados com a defesa
 3. Proceder a ações de auditoria junto dos operadores económicos autorizados

Exército, Força Aérea, Operadores económicos, COARM

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-03	Estratégia de I&D	Estudar e propor, em articulação com os centros de investigação e desenvolvimento dos ramos, as medidas de política de investigação, desenvolvimento e inovação da Defesa Nacional	Contribuir para a definição e implementação da política de investigação, desenvolvimento e inovação da Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Elaborar e propor a atualização, no âmbito das suas competências, do documento da estratégia de investigação, desenvolvimento e inovação da defesa nacional	Atividade corrente	CAT/CIN /CII	DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea, EU, NATO, EDA, SCTN, BTID, IUM, Industrias de Defesa (idD)
2. Proceder a ações de divulgação junto das FA, do IUM, SCTN (Sistema Científico e Tecnológico Nacional) e BTID (Base Tecnológica e Industrial de Defesa)			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-04	Gestão de Projetos em I&D	Promover e coordenar, em cooperação com as FA, os planos e projetos de investigação e desenvolvimento nas áreas tecnológicas de interesse para a Defesa Nacional	Garantir o cumprimento da eficiente execução dos projetos de investigação e desenvolvimento nas áreas tecnológicas de interesse para a Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Promover reuniões de acompanhamento junto das entidades dos consórcios;	Atividade corrente e projeto	CAT/CIN /CII/ CON	MAI, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea, EU, NATO,
2. Promover reuniões das "Comissões de Gestão e Acompanhamento" (CGA) dos projetos;			

3. Controlar o efetivo cumprimento da execução do planeamento do projeto através da análise dos relatórios produzidos pelos respetivos consórcios

EDA, SCTN, BTID,
IUM, idD

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 11

Infraestruturas

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Infraestruturas e
Património/Divisão de Infraestruturas*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-01	Apoio e acompanhamento do processo de implementação da escola NATO de Comunicações e Sistemas de Informação (NCISS)	Cumprir a decisão NATO, aprovada pela Capability Package 9C0101, que aprovou a realocização da NCISS de Latina - Itália para Oeiras-Portugal	Continuidade da implementação do projeto NATO durante a resolução de anomalias e do JFAI

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Apresentação de relatórios periódicos, no âmbito do comité de acompanhamento das novas estruturas de comando NATO (CANEC), sobre o ponto de situação do desenvolvimento deste projeto NATO	Projeto	AA/CAT	Empresas de projeto e empreitada contratadas
2. Representação da DGRDN no "Steering Committee" criado pela Agência NATO NCI para acompanhamento da transferência da Escola			
3. Representação da DGRDN, enquanto Gestora de Projeto, no Academy Program Management Board onde está representada a NCIA, através do Project Manager, e o EMGFA			
4. Acompanhamento do Joint Formal Acceptance Inspection" no âmbito da integração da infraestrutura no inventário NATO			
5. Integração do grupo da NCIA que trata da abrangência da reformulação da Agência no que diz respeito ao ponto de situação da implementação do projeto da Escola			
6. Apoio técnico ao EMGFA no âmbito de alguns projetos relativos ao "Host Nation Support" para apoio à Escola			
7. Preparação/execução de vistorias da empreitada de construção do edifício da escola (parte do			

projeto) com vista à elaboração do documento NATO "Joint Formal Acceptance Inspection" no âmbito da integração da infraestrutura no inventário NATO

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-02	Gestão das infraestruturas NATO em Portugal	Manter as infraestruturas dentro dos parâmetros operacionais e de segurança, para os quais foram designados pela NATO, com programas de manutenção anual geridos através do orçamento das receitas com IE NATO	Efetuar o cumprimento do programa anual de manutenção para cada infraestrutura NATO

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Preparação e acompanhamento das inspeções NATO em território nacional	Atividade corrente/projeto	AA/CAT	NATO, Ramos
2. Elaboração de cadernos de encargos para projetos e obras dentro dos programas de manutenção estabelecidos para cada infraestrutura			
3. Elaboração de procedimentos pré-contratuais de empreitada/serviços			
4. Fiscalização direta da implementação dos projetos de manutenção nas diversas infraestruturas NATO			
5. Gestão dos contratos de armazenamento da capacidade sobrança das Infraestruturas NATO			
6. Preparação e gestão dos processos de técnico responsável pelos Postos de Transformação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-03	Manutenção/ Construção de infraestruturas	Cumprir decisões de implementação de projetos de construção de infraestruturas transversais à Defesa (serviços centrais do MDN/EMGFA/Ramos e outros)	Dar resposta às diversas solicitações técnicas anuais, ou continuidade de resposta quando se trate de programas plurianuais, no âmbito da preparação de Cadernos de Encargos, procedimento pré-contratuais e empreitadas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|--|--|---------------|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Operacionalização de intervenções em infraestruturas da DGRDN (DDN/BUD/outros), por solicitação das diversas áreas 2. Operacionalização de intervenções em infraestruturas por solicitação do EMGFA/Ramos e outros (exemplos: UEFISM e Atlantic Centre) 3. Operacionalização de intervenções Base das Lajes (BA4) 4. Operacionalização de intervenções nos Ramos relativas a processos de descontaminação em infraestruturas | <p>Atividade de manutenção/projeto</p> | <p>AA/CAT</p> | <p>Adjudicatários/
outras entidades da Defesa</p> |
|--|--|---------------|---|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-04	Preparação do ciclo de planeamento NATO	Planeamento/Elaboração de novos projetos a submeter à NATO, atualização do inventário das infraestruturas NATO em Portugal, bem como elaboração de pareceres/respostas a diversa documentação NATO no âmbito do NSIP	Planeamento adequado de modo a possibilitar a submissão de novos projetos à NATO (Minor works/urgent requirements), bem como emissão de pareceres/respostas atempadas no âmbito do NSIP, recebidas através da Delegação Portuguesa na NATO

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Preparar e submeter a aprovação NATO "Minor Work" para pequenos projetos, não integrados em O&M, em infraestruturas do inventário NATO	Atividade corrente	AA	EMGFA/Ramos
2.	Aguardar decisão (aprovação das PDS) sobre os projetos NATO propostos no âmbito das Maritime CP para a Base Naval e DPNDP			
3.	Preparar submissão de PDS no âmbito da Bulk Fuel CP			
4.	Preparação de respostas ao Planeamento NATO, quer financeiro quer de implementação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-05	Construção de infraestruturas	Cumprir decisões de implementação de projetos de âmbito NATO	Dar resposta aos projetos aprovados no NSIP (NATO Security Investment Program)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Lançamento de procedimento pré-contratual para a empreitada de alargamento do "Taxiway" da Base Aérea de Beja ("Minor Work" aprovado), após aprovação da RCM submetida com planeamento financeiro/execução para os diversos projetos aprovados a 100% pelo orçamento NSIP da NATO	Atividade de manutenção/projeto	AA/CAT	Adjudicatários/ outras entidades da Defesa
2. Lançamento de procedimento pré-contratual para a Empreitada "Restore pier Portinho da Costa – Lisbon" ("UR" aprovado), após aprovação da RCM submetida com planeamento financeiro/execução para os diversos projetos aprovados a 100% pelo orçamento NSIP da NATO			
3. Lançamento de procedimento pré-contratual para a Empreitada 2ª Fase "Restore Storm Damage on NATO Pier" ("UR" aprovado, 2ª fase) após aprovação da RCM submetida com planeamento financeiro/execução para os diversos projetos aprovados a 100% pelo orçamento NSIP da NATO			
4. Lançamento de procedimento pré-contratual para elaboração de TBCE e projeto de execução do Projeto NATO "PROVIDE ON-BASE INTECONNECTING PIPELINE Beja AF", após aprovação da RCM submetida com planeamento financeiro/execução para os diversos projetos aprovados a 100% pelo orçamento NSIP da NATO			
5. Lançamento de procedimento pré-contratual para elaboração de TBCE e projeto de execução do Projeto NATO "Provide Ammunition Facilities at Monte Real AF", após aprovação da RCM submetida com planeamento financeiro/execução para os diversos projetos aprovados a 100% pelo orçamento NSIP da NATO			
6. Lançamento de procedimento pré-contratual para elaboração de TBCE e projeto de execução do Projeto NATO "Provide In-Transit			

Platform Monte Real AF”, após aprovação da RCM submetida com planeamento financeiro/execução para os diversos projetos aprovados a 100% pelo orçamento NSIP da NATO

7. Coordenação da elaboração dos projetos referidos em 4, 5 e 6
8. Fiscalização das empreitadas em 1, 2, 3

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-06	Representação no NATO Petroleum Committee	Cumprir decisões de implementação de STANAG'S no âmbito NATO	Dar resposta atempada à NATO sobre implementação

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
9. Solicitar parecer aos Ramos e coordenar resposta à NATO	Atividade periódica	AA/CAT	Ramos/ NATO
10. Participar em reuniões/workshops anuais enquanto representante nacional			
11. Preparar e enviar ao PC o Relatório Anual referente a Portugal			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-07	Consultadoria	Elaboração de informações, estudos e pareceres no âmbito do projeto, construção e manutenção de infraestruturas	Providenciar resposta técnica que melhor contribua para a decisão sobre os assuntos apresentados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Consultadoria no âmbito do desenvolvimento de Projeto e Empreitada para Instalação do Atlantic Center	Atividade corrente	AA/CAT	EMGFA/Serviços Centrais do MDN

Programa 12

Património imobiliário do Estado afeto à Defesa Nacional

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado	
12-01	Cumprir as competências da Unidade de Gestão Patrimonial	Assegurar que o inventário dos imóveis afetos à defesa nacional se encontra devidamente atualizado	Possibilidade de disponibilizar em tempo real informação sobre os imóveis afetos à defesa nacional	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade de manutenção	AA	Todas as entidades tuteladas pelo MDN
		Objetivo (2)	Resultado esperado	
		Prosseguir com o preenchimento no SIIE de valências com informação que até agora não têm estado a ser incluída, designadamente quanto à melhor especificação da caracterização física dos imóveis	Consolidação e ampliação das bases de trabalho de gestão patrimonial	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Projeto	CAT, CIN	
		Objetivo (3)	Resultado esperado	
		Assegurar o cumprimento das disposições legais relativamente à obediência ao princípio da onerosidade	Esclarecer as dúvidas e os procedimentos quanto ao cumprimento das disposições legais sobre o pagamento de rendas pelos serviços públicos. Providenciar para que deixem de existir situações de cobrança excessiva	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado	
12-02	Gestão dos imóveis disponíveis para rentabilização	Promover a limpeza e desmatização dos terrenos bem como a segurança dos imóveis de modo a evitar a sua vandalização	Dar cumprimento à legislação em vigor	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Projeto	CAT	Particulares, ramos das Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado	
12-03	Representar o Ministério da Defesa Nacional na elaboração dos instrumentos de gestão territorial	Garantir que nos instrumentos de gestão territorial fiquem salvaguardados todos os interesses e condicionantes essenciais para garante da segurança de pessoas e bens	Instrumentos de gestão territorial (Planos diretores, de urbanização e de pormenor) consentâneos com o dispositivo territorial das Forças Armadas, não só nas vertentes de implantação e acessos como também na inclusão dos diversos tipos de servidão terrestre, aeronáutica e radioelétrica	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	AA	Ramos das FA

Objetivo (2)		Resultado esperado	
Assegurar a eficiência na emissão de pareceres sobre a possibilidade de intervenção em território sujeito a servidão militar		Garantir o cumprimento das restrições impostas em zonas de servidão militar	
Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	Ramos das FA

Objetivo (3)		Resultado esperado	
Promover a consulta pública e propor a emissão de instrumentos constitutivos ou modificativos de servidões militares		Assegurar que os diplomas de servidão militar estão conforme as reais necessidades operacionais dos ramos	

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	AA	Ramos das FA e EMGFA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
12-04	Representar o MDN na secção especializada permanente do Património Arqueológico e Arquitetónico do Conselho Nacional de Cultura	Contribuir para a emissão de pareceres e formulação de propostas por solicitação do Diretor-Geral do Património Cultural, no âmbito do património arqueológico e arquitetónico	Garantia de salvaguarda dos interesses da defesa nacional nas disposições emanadas do membro do Governo responsável pela área da Cultura

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
12-05	Cartografia e Cadastro	Implementar estrutura de sistemas de informação geográfica e serviços de cartografia	Aperfeiçoar e complementar o conjunto de instrumentos base de gestão patrimonial, compatibilizando com a legislação mais recente

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	AA	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 13

**Rentabilização do património imobiliário afeto
à Defesa Nacional**

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Infraestruturas e
Património/Divisão de Património e Turismo
Militar*

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

13-01	Identificar os imóveis excedentários e assegurar a sua rentabilização	Elencar os imóveis suscetíveis de rentabilização através da Lei de Infraestruturas Militares (LIM)	Coordenar e controlar os imóveis que, em cada altura, serão objeto de despacho para integração na LIM, disponibilizando oportunamente a informação adequada
-------	--	--	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	Ramos das FA

Objetivo (2)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Assegurar a elaboração dos instrumentos legais para autorização das operações de rentabilização de cada imóvel	Desafetação do domínio público militar e autorização para as operações de rentabilização de cada imóvel
--	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

13-02	Satisfazer os requisitos legais necessários à prévia rentabilização de imóveis	Promover a avaliação dos imóveis suscetíveis de rentabilização	Promoção de relatórios de avaliação e respetiva submissão a homologação pela DGTF, determinando o valor/ base a considerar na rentabilização
-------	---	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	

Objetivo (2)	Resultado esperado
Promover e atualizar a inscrição matricial e registo predial dos imóveis disponibilizados	Exercer, mediante credencial própria, competências da DGTF no sentido de registar os imóveis que transitam para o domínio privado do Estado, ação indispensável para a respetiva rentabilização. Assegurar a classificação junto da Direção-Geral do Território

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	DGTF, DGT, Repartições de Finanças e Conservatórias do Registo Predial

Objetivo (3)	Resultado esperado
Promover a emissão de Certificações Energéticas	Disponibilização de elemento essencial para a transação imobiliária

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-03	Informação	Disponibilizar a entidades externas informação sobre os imóveis a rentabilizar	Promover e acompanhar visitas aos imóveis, organizar o conjunto adequado de elementos caracterizadores da infraestrutura em rentabilização e responder às questões que, sobre o assunto, são colocadas através de diversos meios

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	DIV	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-04	Protocolos	Análise e parecer sobre propostas de utilização por terceiros de infraestruturas afetas à Defesa Nacional	Conformidade legal dos instrumentos legais que permitem a utilização por terceiros de

infraestruturas afetas à Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-05	Receitas da Lei de Infraestruturas Militares	Coordenar a proposta de aplicação de receitas e controlar a sua execução	Proposta de aplicação de receitas decorrente da análise de prioridades indicada pelo EMGFA e ramos e de orientações da tutela

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-06	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, preparar respostas a exposições e pedidos de informação no âmbito da gestão, utilização e rentabilização das infraestruturas afetas à Defesa Nacional	Providenciar resposta técnica que melhor contribua para a resolução dos assuntos apresentados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 14

Acordo Bilateral de Defesa Portugal – Estados Unidos da América (Comissão Técnica)

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Infraestruturas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
14-01	Reuniões da Comissão Técnica	Coordenar a delegação portuguesa	<p>Convocar as reuniões, coordenar a delegação portuguesa e presidir às reuniões preparatórias da Comissão Técnica, pelo menos duas vezes por ano</p> <p>Elaborar as atas em conjunto com o coordenador da delegação dos EUA</p> <p>Promover a possibilidade de apresentação de assuntos aos EUA com interesse na área nacional</p>	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	AA	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
14-02	Projetos de infraestruturas	Analisar e emitir parecer sobre anteprojetos de infraestruturas a implementar ao abrigo do Acordo de Cooperação e Defesa	<p>Com base na análise efetuada, e após discussão em sede de Comissão Técnica, submeter anteprojetos a autorização do Ministro da Defesa Nacional e promover a sua ratificação posterior com o coordenador dos EUA</p>	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	AA	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
14-03	Comissão Bilateral Permanente	Reporte interministerial no âmbito de reuniões bianuais entre Portugal e os Estados Unidos da América do ponto	<p>Apresentar o relatório da Comissão técnica no âmbito da coordenadora nacional</p>	

de situação dos trabalhos da
Comissão Técnica

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	DGPDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
14-04	Ambiente	Conhecer a situação ambiental e promover ações de remediação quando necessárias	Organização e acompanhamento das ações decorrentes do relatório n.º 375/2016 do LNEC sobre a contaminação de solos nas Lajes Promoção de diligências para ações de remediação do derrame de combustível no PIT 18

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	AA	LNEC

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 15

Turismo Militar - Valorizar e divulgar a cultura e o património histórico-militar material e imaterial português, nacional e internacionalmente

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado	
15-01	Materializar os resultados	Acompanhamento do centro de competência para o Turismo Militar a criar pelo Exército Português e a Universidade de Aveiro, com a colaboração do Turismo de Portugal	Rede do Turismo Militar	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CIN	Ramos, parceiros institucionais
		Objetivo (2)	Resultado esperado	
		Desenvolver e implementar políticas públicas no âmbito da estratégia para o TM visando o crescimento sustentado da economia nacional, particularmente das regiões do interior	Concretização da rede de Turismo Militar	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Projeto	CAT	Ramos, Câmaras Municipais; Turismo de Portugal
Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado	
15-02	Valorizar e divulgar a cultura e o património histórico-militar material e imaterial português, nacional e	Estabelecer o conjunto de propostas de valor da marca TM, afirmando o seu potencial e a sua simbologia nos contextos da segmentação (padrões de consumo) e posicionamento de mercado	Apresentação das propostas de valor para a marca TM	

**internacionalmente,
para que estes se
possam transformar
em recursos
passíveis de
utilização ao nível
do TM**

(estratégia para a
diferenciação do produto)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto CAT

Objetivo (2)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Definir a campanha promocional para o TM, considerando as motivações, perceção e satisfação dos consumidores e os mecanismos de ligação à marca, sobretudo aos níveis simbólico e experiencial, particularmente relevantes no contexto histórico-militar

Reforço da campanha promocional para o TM

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto CAT/CIN Turismo de Portugal

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15-03

Promover a racionalização de recursos implementando um sistema de funcionamento em rede para o TM

Construção de um sistema de informação para o TM, desenvolvendo uma estrutura semiótica em rede, visando o estabelecimento de sinergias e a complementaridade de recursos entre as diferentes entidades envolvidas

Fortalecimento da rede do Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto CAT Turismo de Portugal, ramos

Objetivo (2)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Inserção de informação no sítio (online), com conteúdos institucionais de referência

Reforço do sítio do TM

sobre TM, para divulgação nacional e internacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT	

Objetivo (3)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Desenvolvimento de conexões funcionais que garantam maior flexibilidade para a realização e promoção dos produtos de TM

Articulação efetiva

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15-04	Contribuir para o reforço da imagem das Forças Armadas, divulgando os seus valores e capacidades	Reforçar o papel das Forças Armadas e da sua rede de museus na estratégia nacional para o TM, designadamente na ativação turística do seu património relevante para a visitação	Colaboração com os órgãos de cultura dos ramos na programação temática, e no relacionamento com a rede Portuguesa de Museus
-------	---	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN	

Objetivo (2)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Desenvolver rotas alicerçadas em património histórico-militar relevante

Desenvolvimento de novas rotas, roteiros e circuitos, também no âmbito do programa Valorizar do Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT/CIN	Turismo de Portugal, CIMs, municípios

Objetivo (3)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Desenvolver spots televisivos alicerçados em património histórico-militar relevante

Valorização do Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT/CIN	Municípios/RTP

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

15-05 **Implementar a estratégia nacional para o Turismo Militar**
Desenvolver e aplicar a rede nacional e internacional para o Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT/CIN/ CII	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

15-06 **Realização/produção de filmes de espaços, monumentos e sítios de cariz histórico-militar.**
Promover e divulgar a rede nacional e internacionalmente para o Turismo Militar
Desenvolver spots televisivos alicerçados em património histórico-militar relevante

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT/CIN	DGPC/Municípios

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

15-07 **Promoção internacional para o Turismo Militar**
Traduções de conteúdos históricos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Tradução Português/Inglês	Projeto	CAT	
2. Tradução Português/Francês	Projeto	CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15- 08	Fomentar sinergias junto de instituições públicas e privadas.	Desenvolvimento de conexões funcionais que garantam maior cientificidade e aumento do produto na área do TM.	Realização e promoção de produtos de TM e alicerção da rede.
---------------	--	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Protocolos com universidades e instituições de ensino superior.	Projeto	CIN	Parceiros institucionais
---	---------	-----	--------------------------

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Protocolos com autarquias e demais entidades interministeriais que garantam maior realização e promoção dos produtos de TM	Projeto	CIN	Autarquias, Turismo de Portugal e outras que se entendam adequar a projetos concretos.
--	---------	-----	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Fomentar contactos com entidades públicas e privadas no sentido de inserção do selo de certificação do Turismo Militar de forma a maior credibilidade e cientificidade.	Projeto	CIN	Parceiros institucionais
---	---------	-----	--------------------------

Nº	Designação da Ação	Objetivo (2)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15-09	Investigação e identificação de património a integrar o TM.	Desenvolvimento de conexões funcionais interministeriais.	Contribuir para o aumento da Base de Dados e com ela a criação de produtos para a promoção do TM e alicerção da rede.
--------------	--	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Inserção de património na base de dados	Atividade corrente	CIN	Ramos, Câmaras Municipais; Turismo de Portugal
---	--------------------	-----	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Captação multimédia (fotografias e filmes)	Projeto	CIN	Ramos, Câmaras Municipais; Turismo de Portugal
--	---------	-----	---

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 16

**Qualidade e Ambiente
(Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade)**

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Qualidade e
Ambiente/Divisão de Alienação, Desmilitarização,
Ambiente e Qualidade*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-01	Inventariação dos edifícios, infraestruturas e equipamentos do MDN com amianto	Atualizar com a informação recebida quadrimestralmente os parâmetros do inventário de amianto do MDN no Sistema de Informação de Imóveis do Estado (SIIE)	Até ao final do ano obter o inventário de amianto atualizado com os dados mais recentes transmitidos pelas entidades da Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade de manutenção	AA	EMGFA, ramos das Forças Armadas e IASFA,

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-02	Implementação de Sistemas de Gestão Ambiental	Assegurar a manutenção da certificação dos sistemas de gestão ambiental das unidades, através da realização de auditorias e promover a implementação de novos sistemas (ISO14001 e EMAS)	Até ao final do ano realizar pelo menos três auditorias aos sistemas de gestão ambiental

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
Realização de auditorias	Atividade de manutenção	AA	Unidades das Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-03	Cooperação institucional nacional e internacional no âmbito do ambiente	Assegurar a representação nacional nos fóruns da Ambiente em território nacional e no estrangeiro a fim de defender a posição da Defesa Nacional e recolher informação	Transmitir a posição da Defesa Nacional nas reuniões e grupos de trabalho da Ambiente e recolher informação sobre as posições e interesses de terceiros que possam influenciar

pertinente para a tomada de decisão neste âmbito		o rumo de atuação no âmbito do Ambiente	
Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII/CIN	EDA, NATO, APA, UNL-FCT, ADENE, Ordem dos Engenheiros, UNIV COIMBRA, INST POLITECNICO de LEIRIA, entre outros.

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-04	Coordenação do prémio Defesa Nacional e Ambiente	Promover as boas práticas ambientais das unidades, estabelecimentos ou órgãos das Forças Armadas	Coordenar os trabalhos de divulgação da edição dos prémios, efetuar a abertura de concurso, proceder à análise das candidaturas apresentadas, compilar os resultados e presidir à reunião do júri de atribuição do prémio

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Solicitar à SG/MDN a conceção da imagem da edição do prémio Efetuar a proposta de divulgação do prémio nas páginas de internet e intranet Atualizar os conteúdos da página do prémio com as candidaturas, regulamento e matriz de votação Analisar candidaturas recebidas Presidir à reunião do júri para a atribuição do prémio 	Atividade periódica	CAT	Estrutura Coordenadora dos Assuntos Ambientais do Ministério da Defesa Nacional (ECAA – Despacho n.º 4817/2020, de 22 de abril)

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-05	Apoio ao cumprimento da legislação ambiental aplicável à Defesa Nacional	Assegurar o apoio às Forças Armadas no cumprimento dos requisitos legais aplicáveis	Prestar apoio no cumprimento dos requisitos legais aplicáveis, nomeadamente, o reporte do uso crítico de halons nas Forças Armadas, o inventário nacional de PCB e registo de resíduos

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica	AA	Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-06	Integração de critérios ambientais nos processos aquisitivos	Potenciar a integração de critérios ambientais nas fases de planeamento e execução dos processos, incluindo os respeitantes a armamento, equipamentos e infraestruturas.	Direções de serviços mais sensibilizadas para a inclusão de critérios ambientais nas fases de planeamento e execução dos processos de contratação pública

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica	CAT	Estrutura Coordenadora dos Assuntos Ambientais do Ministério da Defesa Nacional (ECAA – Despacho n.º 4817/2020, de 22 de abril)

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-07	Promover a aplicação do Programa ECO.AP 2030 (RCM 104/2020) na Defesa Nacional	Obter a nomeação de GER nas entidades da Defesa Promover a definição de objetivos e metas Apoiar as entidades da defesa a implementar o programa Promover ações de esclarecimento com a ADENE - Agência para a Energia	Dar cumprimento aos requisitos do ECO.AP 2030 e monitorizar a sua execução na Defesa

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica/Projeto	CAT/AA	Entidades do Ministério da Defesa ao abrigo da programa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-08	Promover a execução plano de ação da Diretiva Ambiental	Executar o plano de ação da Diretiva de Defesa Nacional para o ano 2022	Concretizar medidas do plano de ação da Diretiva de Defesa Nacional para o ano 2022

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica/projeto	CAT	Entidades do Ministério da Defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-09	Exercício da Garantia Governamental da Qualidade (GGQ)	Coordenar as ações necessárias ao cumprimento dos compromissos assumidos por Portugal resultantes da ratificação do STANAG 4107, bem como coordenar os pedidos de Portugal a outros Estados membro da OTAN para acompanhamento de contratos da Defesa Nacional no âmbito da GGQ e realizar atividades como <i>“Governmental Quality Assurance Representative”</i> (GQAR)	Coordenar o acompanhamento, no âmbito da GGQ, de contratos colocados na Indústria de Defesa Nacional. Coordenar e solicitar o acompanhamento, no âmbito da GGQ, de contratos da Defesa Nacional colocados em indústrias nacionais e em indústrias de países membros da OTAN. Exercer a atividade técnica GQAR de acompanhamento de contratos, no âmbito da GGQ

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente e periódica	CII/CIN	Estados membro da OTAN, Marinha, Exército e Força Aérea

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-10	Certificação de sistemas de gestão da qualidade enquadrados com as normas NATO/AQAP	Proporcionar à indústria de Defesa Nacional a igualdade competitiva perante as indústrias de defesa de outros estados membro da OTAN em sede de certificação dos seus sistemas de gestão da qualidade enquadrados nas normas da qualidade NATO/AQAP	Proporcionar a obtenção, manutenção e revisão da certificação dos seus sistemas de gestão da qualidade enquadrados nas normas da qualidade NATO/AQAP, nas empresas da BTID

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica	CIN	Empresas da indústria de defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-11	Integração de critérios de qualidade OTAN - AQAP nos processos aquisitivos	Potenciar a integração de critérios de qualidade OTAN - AQAP nas fases de planeamento e execução dos processos, incluindo os respeitantes a armamento, equipamentos e infraestruturas.	Ramos das Forças Armadas e entidades afetas à Defesa mais sensibilizadas para a inclusão de critérios ambientais nas fases de planeamento e execução dos processos de contratação pública

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes

Projeto
Atividade periódica

CAT

Ramos das Forças Armadas e entidades afetas à Defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-12	Representação nos fora nacionais e internacionais da Qualidade	Assegurar a representação nacional nos fora da Qualidade em território nacional e no estrangeiro a fim de defender a posição da Defesa Nacional e recolher informação pertinente para a tomada de decisão neste âmbito	Transmitir a posição da Defesa Nacional nas reuniões e grupos de trabalho da Qualidade e recolher informação sobre as posições e interesses de terceiros que possam influenciar o rumo de atuação no âmbito da Qualidade
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação
		Atividade corrente	CAT
			Parceiros intervenientes

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-13	Desmilitarização de munições e explosivos oriundos das Forças Armadas	Assegurar a desmilitarização das munições e explosivos obsoletos, oriundos dos ramos das Forças Armadas, através da execução de um contrato com empresa certificada e qualificada para o efeito	Assegurar a desmilitarização das munições e explosivos mais prioritários (que representam maior risco para a segurança) face à sua validade ou estado de deterioração, cumprindo todas as regras de segurança e ambientais
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação
		Atividade corrente	APL
			Parceiros intervenientes
			Ramos das Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-14	Alienação de material de guerra das Forças Armadas	Instruir e executar, em estreita colaboração com os ramos das Forças Armadas, os processos de alienação de material de guerra das Forças Armadas, garantidos que estejam todos os preceitos legais	Garantir para a Defesa Nacional o maior encaixe financeiro possível resultante dos projetos de alienação de material de guerra através de Procedimento de Contratação Pública. Rentabilizar armamento que esteja classificado como menos prioritário, através de venda
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação
		Atividade corrente	APL
			Parceiros intervenientes
			Ramos das Forças Armadas

Programa 17

**Qualidade e Ambiente
(Normalização e Catalogação)**

*Unidade
orgânica*

*Direção de Serviços de Qualidade e
Ambiente/Divisão de Normalização e
Catalogação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
17-01	Elaboração dos processos de ratificação	Contribuir para a elaboração dos processos de ratificação, nomeadamente a sua publicação em DR	Ratificação dos STANAG	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CIN	DS/DGRDN, EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
17-02	Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências European Defence Standardization Committee (EDSC), European Defence Standardization Management Group (EDSMG), Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT) e do Joint Maintenance Committee (JMC)	Assegurar a representação do MDN nas reuniões dos Grupos de Trabalho [/ European Defence Standardization Committee (EDSC), European Defence Standardization Management Group (EDSMG) e Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT) e do Joint Maintenance Committee (JMC)] no âmbito das suas competências específicas	Participar nas reuniões propostas	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CII	MDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-03	Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências do Committee for Standardization (CS) da NATO e do Standardization Management Group (SMG)	Assegurar a representação do MDN nas reuniões do Committee for Standardization (CS) e do Standardization Management Group (SMG) no âmbito das suas competências específicas	Participar nas reuniões propostas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-04	Assegurar a resposta aos documentos no âmbito dos grupos de trabalho EDSC, EDSMG, JMC e MSHT	Assegurar a resposta em tempo às solicitações dos grupos de trabalho EDSC, EDSMG, JMC e MSHT	Responder em tempo às solicitações dos EDSC, EDSMG, JMC e MSHT

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-05	Garantir a qualidade da catalogação nacional (1)	Proceder à catalogação dos pedidos recebidos, quer de entidades nacionais, quer de entidades internacionais dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)	Manter o número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação, quer nacionais, quer internacionais, em menos de 8 dias úteis

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN/CII	Secções de catalogação dos ramos das Forças Armadas; "National Codification Bureaux" (NCB) dos países estrangeiros

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-06	Garantir a qualidade da catalogação nacional (2)	Proceder à catalogação dos pedidos nacionais e internacionais dentro dos parâmetros de qualidade definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)	Manter a percentagem de rejeições dos pedidos de catalogação solicitados aos NCB's estrangeiros igual ou abaixo dos 15%

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN/CII	"National Codification Bureaux" (NCB) dos países estrangeiros

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-07	Garantir a atribuição dos Códigos de Organização (CORG)	Proceder à atribuição dos Códigos de Organização (CORG) dentro dos parâmetros de qualidade definidos pelo Comité OTAN AC/135	Proceder à atribuição dos Códigos de Organização (CORG) em menos de 10 dias uteis

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN/CII	Secções de catalogação dos ramos das Forças Armadas; "National Codification Bureaux" (NCB) dos países estrangeiros; Empresas e organizações nacionais

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-08	Garantir os carregamentos SIG/DN	Proceder ao carregamento dos NNAs/NAPs ou pedido de evolução (NAP para NNA) em SIG/DN; proceder às alterações em SIG/DN dos NNAs/NAPs solicitadas pelos ramos das Forças Armadas e Serviços de Identificação e	Proceder ao carregamento dos NNAs/NAPs ou pedido de evolução (NAPs para NNA) em SIG/DN e/ou proceder às alterações em SIG/DN dos NNAs/NAPs solicitadas, em menos de 3 dias úteis

Classificação de Material do
EMGFA, IASFA e SG/MDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN	Secções de catalogação dos ramos das Forças Armadas, Serviços de Identificação e Classificação de Material do EMGFA, IASFA e SG/MDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

12

Programa 18

Gerir os Recursos Financeiros e Patrimoniais da DGRDN

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Gestão Financeira e
Apoio/Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-01	Gerir os recursos financeiros da DG	Otimização dos recursos financeiros afetos à DGRDN	Cumprimento atempado dos prazos, bem como as formalidades legais	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proceder à elaboração da proposta orçamental, integrando as várias fontes de financiamento – receitas gerais, próprias e investimento (orçamentos de funcionamento, Antigos Combatentes, LPM, LIM, receitas próprias, investimento, Polo NSPA, Infraestruturas NATO) de acordo com as orientações da DGO e plafond atribuído superiormente e acompanhar permanentemente os níveis da sua execução 2. Acompanhamento da execução dos orçamentos financiados pela Lei do Serviço Militar (Dia da Defesa Nacional, CIOFE, Incentivos, PALOP's, OCRD, Recrutamento e Divulgação) 3. Gestão financeira e orçamental dos projetos do NATO Security Investment Programme (NSIP) e proceder à sua análise, acompanhamento e reporte no CIRIS 4. Proceder à preparação e acompanhamento das auditorias nacionais e internacionais (NATO) 5. Proceder ao fornecimento de dados financeiros para o reporte do SIOE, do Balanço Social, Plano de Atividades, Relatório de Atividades, QUAR, 6. Preparar, elaborar e remeter à Secretaria-Geral do MDN os elementos necessários para a elaboração da Conta de Gerência, de acordo com as normas do SNCAP. 	Atividade de manutenção	APL	

7. Gerir a frota automóvel no Sistema de Gestão do Parque de Veículos do Estado (SGPVE) da ESPAP
8. Levantamento, mapeamento e avaliação de processos no âmbito financeiro

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-02	Gerir os recursos patrimoniais	Elaborar e manter atualizado o inventário do património afeto à DGRDN	Assegurar o normal funcionamento dos serviços	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Assegurar a disponibilização e distribuição do imobilizado, de acordo com as necessidades de cada serviço		Atividade de manutenção	APL

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-03	Análise e controlo da execução orçamental	Acompanhar e controlar a execução dos vários orçamentos	Garantir um acompanhamento permanente dos níveis de execução orçamental	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proceder à análise da informação financeira registada no Sistema Integrado de Gestão, SIG, alertando para eventuais incorreções nos lançamentos efetuados pela Secretaria-geral 2. Preparar as propostas das alterações orçamentais, propostas de transição de saldos e propostas de abertura de crédito especial 3. Registrar e controlar a execução dos projetos da NATO no CIRIS 4. Registrar nominalmente as regularizações financeiras dos projetos da NATO em território nacional 5. Gerir o Fundo de Maneio 6. Verificar a conformidade jurídico-financeira dos documentos de despesa, promover o respetivo pagamento e executar a contabilização de todos os movimentos financeiros 		Atividade de manutenção	APL

7. Assegurar os procedimentos inerentes à cobrança e entrega das receitas próprias
8. Assegurar a execução financeira e o controlo dos orçamentos da LPM, LIM e Investimento
9. Entrega do imposto sobre o valor acrescentado dos contratos de manutenção
10. Reembolsar o imposto sobre o valor acrescentado a fornecedores de Obras NATO
11. Gerir tarefas inerentes à contratação pública de bens e serviços, assegurando a gestão do aprovisionamento dos bens de consumo corrente

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-04	Reportes Financeiros	Elaboração dos reportes referentes aos serviços integrados no site da Direção-Geral do Orçamento	Garantir um acompanhamento mensal dos fundos disponíveis, pagamentos em atraso, PME, unidade de tesouraria e, execução mensal e análise de desvios

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Gestão mensal do lançamento dos reportes financeiros no portal da DGO (Fundos disponíveis, previsão mensal de execução, pagamentos em atraso e validação do SIPI)	Atividade de manutenção	APL	
2.	Gestão anual no portal da DGO da transição de saldos			
3.	Proceder trimestralmente ao acompanhamento e controlo dos encargos plurianuais na plataforma de reporte SCEP da DGO			
4.	Proceder ao reporte da unidade de tesouraria			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-05	Gestão de economato	Disponibilização e distribuição atempada do material de escritório	Assegurar o normal funcionamento dos serviços

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

Distribuição e controlo dos artigos de consumo corrente, assegurando os níveis de stock

Atividade de manutenção

APL

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-06	Gestão de imobilizado	Revisão do manual de procedimentos para definir a gestão patrimonial da DGRDN	Atualização permanente do imobilizado alocado aos serviços/atividades da DGRDN	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Assegurar uma correta utilização dos imobilizados, de acordo com as novas normas contabilísticas do SNC-AP	Atividade de manutenção	APL	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-07	Acompanhamento técnico financeiro e de auditoria em projetos internacionais	Assegurar a participação nacional nos grupos de trabalho técnico-financeiros do FINCOM	<i>Participação do Finance Committee e Audit Committee da NCIO</i>	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade periódica	CII/CAT	NCIA e Nações Aliadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-08	Acompanhamento técnico financeiro no âmbito da CNA	Acompanhar a execução financeira dos protocolos celebrados entre o MDN e as ONGs (Ass. De Antigos Combatentes).	Análise aos Relatórios de Atividades anuais das ONG's no âmbito das atribuições da DGRDN/DGFP	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividades periódica	CAT	DGRDN e CNA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-09	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres sobre assuntos que não se enquadrem nas ações previamente programadas pela DSGFA, nomeadamente estudos e	Apoio à gestão da DGRDN	

pareceres técnico-jurídicos
no âmbito financeiro e
patrimonial

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-10	Arquivo eletrónico DGRDN	Organização e manutenção de um arquivo eletrónico – ‘repositório único’	Digitalização dos documentos e arquivo no ‘repositório único’.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Assegurar a disponibilização e distribuição do imobilizado, de acordo com as necessidades de cada serviço	Atividade corrente	APL	DGRDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 19

Gerir os Recursos Humanos da DGRDN

*Unidade
orgânica*

*Direção de Serviços de Gestão Financeira e
Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos
e Apoio*

	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-01	Gerir os recursos humanos afetos à DG	Contribuir para a prossecução da missão da DGRDN, garantindo o funcionamento do sistema de gestão e administração dos recursos humanos	Garantir uma gestão eficaz dos recursos humanos da DGRDN

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Assegurar os procedimentos relativos à administração do pessoal da DGRDN (executar os instrumentos relativos à constituição, modificação e extinção da relação jurídica de emprego)	Atividade corrente	CAT	
2.	Manter atualizados os processos individuais dos trabalhadores			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-02	Elaborar o plano de formação dos trabalhadores da DGRDN	Potenciar o desenvolvimento de competências dos recursos humanos da DGRDN	Identificar as atividades formativas adequadas ao perfil de cada trabalhador

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Caracterizar o descritivo funcional por categoria	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN
2.	Caracterizar o perfil formativo atinente a cada trabalhador	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN
3.	Elaborar os instrumentos de diagnóstico de necessidades de formação	Atividade periódica	AA	Toda a DGRDN
4.	Avaliar o impacto da formação no desempenho dos trabalhadores em contexto de trabalho	Atividade periódica	AA	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
19-03	Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública (SIADAP)	Monitorizar a execução do SIADAP 2 e 3	Processo de avaliação de desempenho de dirigentes e trabalhadores executado/efetuado dentro dos prazos estipulados na lei	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Verificação do cumprimento dos prazos legais na execução do SIADAP	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
19-04	Modernização e simplificação administrativa da DGRDN	Estudar e implementar novos mecanismos organizacionais e de sistemas de informação, necessários à melhoria da eficiência e eficácia dos processos de funcionamento da DGRDN	Desburocratização e simplificação de procedimentos e processos administrativos	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Acompanhar as medidas de simplificação propostas pelas unidades orgânicas e aprovadas superiormente	Atividade corrente	CAT	Toda a DGRDN
	2. Apoiar tecnicamente na área dos sistemas de informação	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
19-05	Prestar informações que sejam solicitadas pelos diversos Serviços Centrais do MDN e Serviços da AP	Proceder à recolha e análise crítica da informação solicitada	Prestar informações que cumpram critérios de qualidade e que sejam prestadas dentro dos prazos solicitados.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Prestação de informações solicitadas	Atividade periódica	AA	Administração Pública

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-06	Divulgar as atividades da DGRDN ou de outras entidades da AP com relevância para os RH da Defesa Nacional	Promover a divulgação das atividades da DGRDN	Divulgação de informação relevante para os RH da Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Divulgação das atividades no âmbito dos recursos humanos	Atividade periódica	DIV	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-07	Base de Dados do Sistema de Informação de Organização do Estado (SIOE)	Recolher os dados relativos aos efetivos e prestadores de serviço na Administração Pública	Manter atualizado o sistema de dados pessoais e profissionais para tratamento estatístico na Direção-Geral da Administração e Emprego Público

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Introdução dos dados relativos ao número de efetivos e suas variáveis	Atividade de manutenção	APL	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-08	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres sobre assuntos que não se enquadrem nas ações previamente programadas pela DSGFA, nomeadamente estudos e pareceres técnico-jurídicos no âmbito da relação jurídica de emprego público e recursos humanos	Apoio à gestão da DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Acompanhamento de inspeções e auditorias à Direção-Geral	Atividade periódica	CON	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-09	Gestão de Económato	Levantamento e controle das existências em armazém	Apoio à gestão da DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Introdução dos produtos e requisições	Atividade corrente	APL	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-10	Preparação da lista consolidada (Portaria de Gestão doc. da Defesa)-MEF	Integrar a lista consolidada	Apoio à gestão da DGRDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 20

Acompanhar, analisar e controlar os Sistemas de Informação da DGRDN

Unidade orgânica

*Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/
Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial/ Área de Informática*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-01	Desenvolver e manter, no âmbito dos sistemas de informação, a melhoria contínua das atividades DGRDN	Planear e implementar procedimentos tendentes ao aumento da eficiência dos processos e a satisfação dos Stakeholder	Melhoria do desempenho e da qualidade dos serviços prestados à comunidade e aos utilizadores da DGRDN

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Gerir os recursos TIC da organização, assegurando a continuidade do serviço	Atividade de manutenção	CAT	DGRDN
2. Colaborar na gestão do património informático			
3. Apoiar na contratação de bens ou serviços no âmbito das TIC			
4. Planear e manter o ciclo de evolução dos sistemas de informação, com vista à sua atualização e adequação às necessidades do organismo			
5. Prestar apoio e formação aos utilizadores			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-02	Manutenção e gestão de bases de dados	Proceder à gestão das bases de dados em exploração	Desenvolver e administrar de modo centralizado as estratégias, procedimentos e práticas para o processo de gestão de bases de dados

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|--|--------------------------------|------------|--------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Garantir a integridade do sistema de informação; 2. Garantir a otimização do acesso aos dados; 3. Definição da estratégia relativa aos procedimentos de segurança e restauro da informação. | <p>Atividade de manutenção</p> | <p>CAT</p> | <p>DGRDN</p> |
|--|--------------------------------|------------|--------------|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-03	Desenvolvimento e manutenção de soluções informáticas e web	Proceder à análise, desenvolvimento e manutenção de soluções informáticas tendo por base as necessidades da organização	Dar resposta atempada às necessidades da DGRDN com vista à melhoria do desempenho e da qualidade dos serviços

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Desenvolvimento de novas funcionalidades e manutenção das soluções informáticas e web 2. Participar e acompanhar a implementação de projetos de acordo com o planeamento estabelecido 3. Assegurar a divulgação da informação e garantir a atualização permanente de conteúdos nos diversos sítios da internet 4. Assegurar a implementação e manutenção do sistema de informação que dá suporte às atividades no âmbito do tratamento estatístico 	<p>Atividade de manutenção</p>	<p>CAT</p>	<p>DGRDN e entidades externas</p>

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-04	Monitorização e manutenção da infraestrutura informática de suporte aos sistemas de informação da DGRDN	Monitorizar e manter os diversos sistemas de informação da DGRDN	Manter atualizados e com uma elevada taxa de disponibilidade os serviços disponibilizados

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Gerir a infraestrutura informática; 2. Assegurar o bom funcionamento dos diversos sistemas de informação; 	<p>Atividade de manutenção</p>	<p>CAT</p>	<p>DGRDN e entidades externas</p>

3. Otimizar a utilização dos sistemas de informação existentes, em colaboração com as unidades orgânicas da DGRDN;
4. Assegurar a implementação de procedimentos de segurança informática e de mitigação de riscos.

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-05	Promover medidas tendentes à transformação digital na DGRDN	Propor medidas que visem a simplificação administrativa e a digitalização dos serviços disponibilizados pela DGRDN, que contribuam para a otimização dos canais de comunicação à distância com a sociedade.	Potenciar o relacionamento entre os cidadãos e empresas com a DGRDN

	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Planear e organizar, conjuntamente com as unidades orgânicas, os conteúdos a disponibilizar nos sítios geridos pela DGRDN;	Projeto	CAT	DGRDN
2.	Propor medidas tendentes à desmaterialização dos procedimentos administrativos;			
3.	Propor normativos no âmbito da Gestão dos SITIC;			
4.	Propor medidas no âmbito da avaliação da qualidade dos serviços.			

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 21

Elaboração dos Instrumentos de Gestão da DGRDN

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Gestão Financeira e
Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos
e Apoio/Área dos Instrumentos de Gestão*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-01	Execução do Plano de Atividades (2023)	Elaborar e coordenar o projeto das atividades a desenvolver pela Direção-Geral, de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o documento designado, considerando o planeamento de ações no âmbito da gestão previsional do serviço

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Preparar os modelos para recolha de informação das Unidades Orgânicas (UO)	Atividade periódica	CAT/APL	Toda a DGRDN
2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos			
3. Rever e produzir “documento final” (digitalização)			
4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela			
5. Remeter à SG, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i>			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-02	Execução do Relatório de Atividades (e Relatório de Autoavaliação) (2021)	Elaborar e coordenar a recolha de dados das atividades desenvolvidas pela Direção-Geral, de acordo com o previsto na legislação em vigor Efetuar a autoavaliação da DGRDN analisando o seu desempenho, tendo em consideração os resultados alcançados relativos aos objetivos estratégicos e operacionais estabelecidos no QUAR	Produzir o documento designado (que integra o Relatório de Autoavaliação do serviço), descrevendo o percurso feito pela organização, evidenciando os desvios obtidos, avaliando os resultados e estruturando a informação relevante daquilo que foi executado

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparar os modelos e criar <i>link</i> para recolha de informação das Unidades Orgânicas (UO) 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela 5. Remeter à SG, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i> 	Atividade periódica	CAT/APL	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-03	Execução do Relatório Sintético (2021)	Elaborar e coordenar a recolha de dados tendo em vista a avaliação do dirigente máximo do serviço (DG), de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o documento designado que inclui o conjunto de elementos que explicitam o grau de realização dos compromissos constantes da carta de missão e outros dados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparar e enviar os modelos às Unidades Orgânicas (UO) para recolha de informação 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela 	Atividade periódica	CAT/APL	DGRDN/DSGFA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-04	Execução do Balanço Social (2021)	Coordenar a recolha de informação que estabelece e destaca o que é fundamental na política de recursos humanos definida pela Direção, de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o documento designado, que retrata a situação dos RH do serviço e analisa retrospectivamente elementos estatísticos, estuda-os e possibilita a tomada de decisão tendo em vista a gestão previsional de pessoal

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Recolher formulário junto da DGAEP e enviar à DSGFA para preenchimento de dados (mapas) 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos (tratamento de indicadores, elaboração gráfica, interpretação estatística e composição de texto) 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela 5. Remeter à SG, DGAEP, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i> 	Atividade periódica	CAT	DGAEP e DGRDN/DSGFA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-05	Quadro de Avaliação e Responsabilização – QUAR – (2022/2023)	Proceder anualmente à elaboração de novo QUAR e monitorização do processo em curso (abril, agosto e dezembro) tendo em vista a avaliação de desempenho do serviço (consonância com a missão), das suas decisões de ação (objetivos estratégicos e operacionais), das metas a atingir, e dos indicadores de execução, de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o(s) documento(s) designado(s), que no âmbito do objetivo formulado, evidencia ainda os meios disponíveis (humanos e financeiros), a sua aferição de realização, a identificação sumária dos desvios e respetivas causas, apurados no fim do ciclo de gestão

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparar e enviar os modelos às Unidades Orgânicas (UO) para recolha de contributos 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral 5. Remeter à SG, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i> 	Atividade periódica	CAT/APL	Toda a DGRDN

Programa 22

**Unidade
orgânica**

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-01	Conceção e produção de instrumento de gestão	Medir e avaliar objetivos e resultados no âmbito do controlo interno	Disponibilizar um conjunto de indicadores de monitorização no âmbito do controlo interno	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Articulação com restantes unidades orgânicas para identificação de indicadores de monitorização do controlo interno	Projeto	CAT	Todas as unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-02	Monitorização e avaliação	Apoiar e antecipar medidas de prevenção de riscos	Melhorar o nível de implementação de medidas de prevenção de riscos	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Articulação com restantes unidades orgânicas de ações no âmbito da implementação de medidas de prevenção de riscos	Atividade corrente	AA	Todas as unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-03	Monitorização e avaliação	Dar apoio no seguimento e implementação das recomendações produzidas no âmbito das auditorias externas	Melhorar o nível de implementação das recomendações das auditorias externas (IGDN, IGF, TdC)	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Articulação com restantes unidades orgânicas de ações no âmbito da implementação das recomendações produzidas no âmbito das auditorias externas	Atividade corrente	AA	Todas as unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-04	Apoio técnico	Acompanhar, de forma proactiva e crítica, matérias no âmbito do apoio técnico à direção	Apoio, fundamentado e informado, à tomada de decisão	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Estudo, análise e elaboração de pareceres e sínteses	Atividade corrente	AA/CAT	Unidades orgânicas da DGRDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 23

Contratação no âmbito da Defesa

**Unidade
orgânica**

*Gabinete de Contratação da Defesa
(Equipa Multidisciplinar)*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
23-01	Contratação pública no âmbito da Defesa	Assegurar o apoio técnico-jurídico aos procedimentos de contratação pública	Conformidade legal e regularidade financeira dos procedimentos Execução do “Plano anual de aquisições e de investimentos” da DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Dar parecer sobre propostas de procedimentos de formação de contratos públicos	Projeto/atividade corrente	AA/CON	Direções de Serviços Gabinetes Ministeriais, Ramos das FA
2. Assegurar apoio técnico-jurídico na elaboração das peças dos procedimentos de formação dos contratos e em questões que surjam durante a respetiva tramitação			
3. Preparar, conduzir ou participar em procedimentos de formação de contratos públicos de maior complexidade			
4. Assegurar a instrução dos processos de fiscalização prévia junto do Tribunal de Contas			
5. Dar parecer sobre matérias de execução dos contratos públicos			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
23-02	Harmonização de procedimentos internos	Definir responsabilidades e harmonizar procedimentos no âmbito da DGRDN	Adoção de práticas e procedimentos claros e generalizados em toda a DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Consolidar e/ou apoiar a implementação de medidas de melhoria e harmonização das	Projeto/atividade corrente	CAT/CON	DIR, DSGFA, GabCIAT

práticas e procedimentos de contratação pública, tais como a adoção de modelos de peças de aplicação generalizada a toda a DGRDN

2. Organizar ações de sensibilização e ou formação específica

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
23-03	Consultadoria	Assegurar o apoio e tratamento técnico-jurídico de todos os assuntos remetidos pela Direção	Apoio à gestão da DGRDN, através de uma resposta atempada a todas as solicitações	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Elaboração de estudos, informações e pareceres técnico-jurídicos sobre assuntos, matérias e procedimentos administrativos da competência da DGRDN, que não se enquadrem nas ações 22-01 e 22-02	Atividade corrente	CON	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 24

**Apoiar o Serviço de Assistência Religiosa
(Forças Armadas e de Segurança)**

*Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e das
Forças de Segurança*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
24-01	Atividades do SARFAFS em Portugal	Apoiar o desenvolvimento das atividades necessárias à prossecução da ação do SARFAFS em Portugal	Realização de encontros, conferências, retiros, peregrinações, cursos de formação, campanhas de solidariedade e outros	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CIN	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
24-02	Atividade internacional do SARFAFS	Apoiar o desenvolvimento das atividades necessárias à prossecução da ação do SARFAFS no estrangeiro	Participação em peregrinações, encontros e reuniões de âmbito internacional	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CII	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
24-03	Atividades editoriais do SARFAFS	Apoiar a publicação de edições do SARFAFS, nomeadamente o Jornal Centurião	Publicação do jornal "O Centurião", divulgação de atividades, elaboração de cartazes, produção de desdobráveis e outros. Manutenção e atualização do domínio e «website» do Ordinariato Castrense	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	DIV	

Legenda (ver Glossário)

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 25

Fomentar a Educação Física e Desporto Militar

Comissão de Educação Física e Desporto Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
25-01	Competições Desportivas Nacionais Militares	Estimular a prática de atividade física e promover o culto da camaradagem entre os elementos dos ramos das Forças Armadas e Forças de Segurança, planeando e coordenando a realização de Competições Desportivas Nacionais Militares, em diversificadas modalidades desportivas.	Fomentar a amizade, camaradagem e espírito de corpo aliados ao desenvolvimento de uma cultura de prática desportiva. Potenciar um elevado índice competitivo e técnico que permita a constituição de Seleções Nacionais Militares.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	V Campeonato Nacional Militar de Corrida de Estrada, Corrida Dia Internacional do Desporto Militar, 18 de fevereiro, local a definir, (Guarda Nacional Republicana)	Atividade corrente	CIN	Ramos/FSeg
2.	II Campeonato Nacional de Triatlo, data a definir, local a definir			
3.	Campeonato Nacional Militar de Natação, data a definir, local a definir (Marinha)			
4.	LII Campeonato Nacional Militar de Tiro, 24 a 27 de maio, local a definir (Polícia de Segurança Pública)			
5.	II Jogos Nacionais Militares, data a definir, Escola das Armas / Mafra (Exército)			
6.	XI Campeonato Nacional Militar de Voleibol de Praia ou (em função das modalidades dos Jogos Nacionais Militares) III Campeonato Nacional Militar, data a definir, local a definir (Força Aérea)			
7.	XXXVI Campeonato Nacional Militar de Futsal, 25 a 28 de outubro, Alfeite (Marinha)			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
25-02	Política Desportiva Militar	Continuar o estudo e elaboração de legislação e regulamentação que permita uma uniformização e consolidação do sistema desportivo militar, assim como promover a divulgação da Educação Física e Desporto Militar. Projetar e elaborar sítio eletrónico dedicado ao Desporto Militar.	Uniformidade nas políticas desportivas e nos regulamentos desportivos, fomentando a evolução dos quadros e a modernização do desporto militar, assente numa estratégia coerente e sustentada de divulgação.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CAT	Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
25-03	Competições Desportivas Mundiais de Desporto Militar	Promover o reforço da confiança e coesão no seio dos militares e polícias, potenciar o incremento da aptidão física e motivação, aumentar a atratividade do serviço militar, potenciar a interligação cultural, e proporcionar o contacto com elementos das Forças Armadas e forças de segurança de outros países, nomeadamente através da participação em Competições Desportivas Mundiais Militares realizadas sob a égide do CISM.	Fomentar o espírito cooperativo e de sã convivência entre as FA e FSeg dos diferentes países. Representar Portugal com dignidade e brio.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Planear, organizar e executar o 60º Campeonato Mundial Militar de Corta-Mato, data a confirmar, Sintra / Portugal	Atividade corrente	C	
	2. Planear, organizar e executar o <i>Military Running Challenge 2022</i> , 9 de abril, Linhas de Torres (Maфра, Torres Vedras) / Portugal			
	3. Participar no 60º Campeonato Mundial Militar de Corta-Mato, data a confirmar, Sintra / Portugal			
	4. Participar no <i>Military Running Challenge 2022</i> , 9 de abril, Linhas de Torres (Maфра, Torres Vedras) / Portugal			

5. Participar no 23º Campeonato Mundial Militar de Triatlo, junho, junho, Águilas / Espanha
6. Participar nos Jogos Mundiais Militares de Desporto Adaptado (*CISM Heroes Military Games*), setembro, Fontainebleau / França

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
25-04	Conselho Internacional de Desporto Militar (CISM)	Coordenar a ação da delegação portuguesa junto do Conselho Internacional do Desporto Militar (CISM).	Manter a cooperação no âmbito das atribuições de um país membro do CISM.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Participar na 77ª Assembleia Geral do CISM, data a definir, local a definir	Atividade corrente	CII	
2.	Participar na Conferência Europeia 2022 do CISM, data a definir, local a definir			

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

ANEXOS

Listagem Síntese de Programas e Ações
Orçamento da DGRDN (Proposta)
Siglas/Acrónimos/Abreviaturas

Listagem Síntese de Programas e Ações

Programa 01

Aperfeiçoar a Regulação do Sistema de Recursos Humanos

Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Assuntos Estatutários

Ações

01-01	Estatuto dos Militares das Forças Armadas (EMFAR)
01-02	Reintegração de militares e ex-militares ao abrigo da Lei nº 28/2018, de 16 de julho
01-03	Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do regime do pessoal civil
01-04	Regime Estatutário do Pessoal Militarizado
01-05	Regimes Retributivos
01-06	Suplementos, Subsídios, Gratificações e outros Abonos
01-07	Diplomas de enquadramento superior da estrutura das Forças Armadas
01-08	Lei do Serviço Militar
01-09	Colaborar com o Gabinete da Igualdade de Género do MDN
01-10	Desenvolver ações no âmbito das questões de Género
01-11	Colaborar com o Gabinete da Igualdade do MDN no âmbito da Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas n.º 1325 (RCSNU)
01-12	Representação do MDN na Comissão Laboral (Acordo de Cooperação e Defesa Portugal – EUA) – Coordenação da Delegação Nacional
01-13	NATO Committee on Gender Perspectives (NCGP)
01-14	Apoio à elaboração de Legislação Orgânica e outros diplomas legais
01-15	Representação do MDN no âmbito das competências da DSAAEQ/DAE
01-16	Regulamentação de Uniformes de Empresas de Segurança Privada
01-17	Assistência Religiosa das Forças Armadas
01-18	Consultadoria

Programa 02

Promover o aumento das Qualificações dos Recursos Humanos da Defesa Nacional

Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e Qualificação

Ações

02-01	Certificação da Formação dos militares em RV/RC
02-02	Ensino Superior Público Militar
02-03	Ensino não Superior ministrado nas Forças Armadas
02-04	Profissões Regulamentadas no âmbito da Defesa Nacional
02-05	Representação da Defesa nos Conselhos Setoriais para a Qualificação
02-06	Representação Nacional em Organismos e Instituições nacionais e internacionais no âmbito do Ensino e Qualificação
02-07	Formação em organismos NATO
02-08	Assessoria Técnica
02-09	Organização de Conferências, Seminários e Colóquios

Programa 03

Sistema de Incentivos e Reinserção Profissional

Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e Qualificação

Ações

03-01	Adequação dinâmica do sistema de incentivos à realidade conjuntural
03-02	Potenciar as qualificações dos ex-militares dos diferentes Regimes de Contrato
03-03	Gerir a atribuição do Subsídio para Pagamento de Propinas de Ensino
03-04	Potenciar a Empregabilidade dos ex-militares do RV, RC e RCE
03-05	Orientação Escolar e Profissional
03-06	Cooperação no âmbito da Reinserção Profissional com organizações e entidades nacionais e internacionais
03-07	Consultadoria

Programa 04

Recrutamento, Reservas e Efetivos Militares

Direção de Serviços de Profissionalização do Serviço Militar/Divisão de Recrutamento e Efetivos Militares

Ações

04-01	Consolidar o desenvolvimento e implementação de uma política integrada de recrutamento militar
04-02	Promover o desenvolvimento da atratividade da profissão militar, tendo em vista a satisfação das necessidades das Forças Armadas (através do Recrutamento Normal)
04-03	Recrutamento Especial
04-04	Recrutamento Excepcional
04-05	Reserva de Recrutamento
04-06	Reserva de Disponibilidade
04-07	Monitorização dos Efetivos Militares
04-08	Planeamento das Forças no âmbito da NATO
04-09	Promover o funcionamento e divulgação do Observatório do Serviço Militar
04-10	Consultadoria

Programa 05

Deveres Militares

Direção de Serviços de Profissionalização do Serviço Militar/Divisão dos Deveres Militares

Ações

05-01	Gestão operacional do Dia da Defesa Nacional (DDN)
05-02	Gestão do processo de Convocação
05-03	Gestão do Sistema de Transportes
05-04	Administração dos recursos humanos alocados às Equipas de Divulgação
05-05	Gestão dos Centros e Núcleos de Divulgação
05-06	Monitorização e supervisão do Programa do DDN
05-07	Estabelecimento de Parcerias
05-08	Controlo do cumprimento do dever militar de comparência ao DDN
05-09	Gestão da situação militar dos cidadãos
05-10	Gestão do sistema de atendimento no âmbito dos deveres militares
05-11	Simplificação de procedimentos e desmaterialização de processos no âmbito do DDN
05-12	Cooperação no âmbito do DDN com organizações e entidades nacionais e internacionais
05-13	Consultadoria

Programa 06

Comunicação Integrada para o Serviço Militar

Direção de Serviços de Profissionalização do Serviço Militar

Ações

06-01	Estruturação da Comunicação Integrada para o Serviço Militar
06-02	Repositório Estruturado de Informação
06-03	Consolidação e divulgação da Identidade Visual para o Serviço Militar
06-04	Comunicação Externa – Canais Web (Redes sociais)
06-05	Comunicação Interna/Externa – Corporate TV do Serviço Militar e DDN
06-06	Comunicação Interna/Externa – Boletim informativo eletrónico
06-07	Cooperação no âmbito da Comunicação integrada para o Serviço Militar com organizações e entidades nacionais e internacionais
06-08	Cooperação com UU/EE militares para potenciar o conhecimento das FFAA e sua história – Programa “O DDN vai aos Museus Militares”
06-09	Potenciar o conhecimento da Defesa Nacional e suas componentes
06-10	Consultadoria

Programa 07

Promover o Aperfeiçoamento do Sistema de Saúde Militar

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Saúde Militar

Ações

07-01	Consolidação do Sistema de Saúde Militar
07-02	Quadros Especiais das áreas da Saúde
07-03	Participar em Comissões e GT no âmbito da Saúde Militar
07-04	Conceção de medidas de promoção da saúde dos efetivos das FFAA
07-05	Segurança Sanitária
07-06	Divulgação de informação sobre a saúde militar
07-07	Representação da saúde militar no âmbito da OTAN
07-08	Acordos de normalização no domínio da saúde militar
07-09	Representação da SM a nível internacional fora do âmbito da OTAN
07-10	Saúde Mental
07-11	Coordenação do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas

Programa 08

Fomentar o Bem-Estar Social dos RH, apoiar os Deficientes Militares e os Antigos Combatentes

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Assuntos Sociais e Apoio aos Deficientes Militares e Antigos Combatentes

Ações

08-01	Medidas de política de proteção social
08-02	Ação Social Complementar e assistência na doença aos deficientes militares
08-03	Reabilitação dos deficientes militares
08-04	Qualificação de deficientes das Forças Armadas
08-05	Participação em Comissões e GT no âmbito dos Assuntos Sociais
08-06	Consultadoria

Programa 09

Armamento e Equipamento (Planeamento e Programação)

Direção de Serviços de Armamento e Equipamento/Divisão de Planeamento e Programação

Ações

09-01	Cooperação internacional
09-02	Planos de Edificação de Capacidades Militares
09-03	Lei de Programação Militar (LPM)
09-04	Apoio à Gestão de Projetos

Programa 10

Armamento e Equipamento (Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento)

Direção de Serviços de Armamento e Equipamento/Divisão de Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento

Ações

10-01	Licenciamento
10-02	Controlo
10-03	Estratégia de I&D
10-04	Gestão de Projetos em I&D

Programa 11

Infraestruturas

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Infraestruturas

Ações

11-01	Apoio e acompanhamento do processo de implementação da escola NATO de Comunicações e Sistemas de Informação (NCISS)
-------	---

- 11-02 Gestão das Infraestruturas NATO em Portugal
- 11-03 Manutenção/Construção de infraestruturas
- 11-04 Preparação do ciclo de planeamento NATO
- 11-05 Construção de infraestruturas
- 11-06 Representação no NATO Petroleum Committee
- 11-07 Consultadoria

Programa 12

Património imobiliário do Estado afeto à Defesa Nacional

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

- 12-01 Cumprir as competências da Unidade de Gestão Patrimonial
- 12-02 Gestão dos imóveis disponíveis para rentabilização
- 12-03 Representar o Ministério da Defesa Nacional na elaboração dos instrumentos de gestão territorial
- 12-04 Representar o MDN na secção especializada permanente do Património Arqueológico e Arquitetónico do Conselho Nacional de Cultura
- 12-05 Cartografia e Cadastro

Programa 13

Rentabilização do Património imobiliário afeto à Defesa Nacional

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

- 13-01 Identificar os imóveis excedentários e assegurar a sua rentabilização
- 13-02 Satisfazer os requisitos legais necessários à prévia rentabilização de imóveis
- 13-03 Informação
- 13-04 Protocolos
- 13-05 Receitas da Lei de Infraestruturas Militares
- 13-06 Consultadoria

Programa 14

Acordo Bilateral de Defesa Portugal – Estados Unidos da América (Comissão Técnica)

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

- 14-01 Reuniões da Comissão Técnica
- 14-02 Projetos de infraestruturas
- 14-03 Comissão Bilateral Permanente
- 14-04 Ambiente

Programa 15

Turismo Militar - Valorização e divulgação da cultura e do património histórico militar

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

- 15-01 Materializar os resultados
- 15-02 Valorizar e divulgar a cultura e o património histórico-militar material e imaterial português, nacional e internacionalmente para que estes se possam transformar em recursos passíveis de utilização ao nível do TM
- 15-03 Promover a racionalização de recursos implementando um sistema de funcionamento em rede para o TM
- 15-04 Contribuir para o reforço da imagem das Forças Armadas, divulgando os seus valores e capacidades
- 15-05 Implementar a estratégia nacional para o Turismo Militar
- 15-06 Realização/produção de filmes de espaços, monumentos e sítios de cariz histórico-militar.

- 15-07 Promoção Internacional para o Turismo Militar
- 15-08 Fomentar sinergias junto de instituições públicas e privadas
- 15-09 Investigação e Identificação de Património a Integrar o TM

Programa 16

Qualidade e Ambiente (Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade)

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente/Divisão de Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade

Ações

- 16-01 Inventariação dos edifícios, infraestruturas e equipamentos do MDN com amianto
- 16-02 Implementação de Sistemas de Gestão Ambiental
- 16-03 Cooperação institucional nacional e internacional no âmbito do ambiente
- 16-04 Coordenação do Prémio Defesa Nacional e Ambiente
- 16-05 Apoio ao cumprimento da legislação ambiental aplicável à Defesa Nacional
- 16-06 Integração de critérios ambientais nos processos aquisitivos
- 16-07 Promover a aplicação do Programa ECO.AP 2030 (RCM 104/2020) na Defesa Nacional
- 16-08 Promover a execução do Plano da Ação da Diretiva Ambiental
- 16-09 Exercício da Garantia Governamental da Qualidade (GGQ)
- 16-10 Certificação de Sistemas de Gestão da Qualidade enquadrados com as Normas NATO/AQAP
- 16-11 Integração de critérios de qualidade OTAN-AQAP nos processos aquisitivos
- 16-12 Representação nos fora nacionais e internacionais da Qualidade
- 16-13 Desmilitarização de munições e explosivos oriundos das Forças Armadas
- 16-14 Alienação de material de guerra das Forças Armadas

Programa 17

Qualidade e Ambiente (Normalização e Catalogação)

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente/Divisão de Normalização e Catalogação

Ações

- 17-01 **Elaboração dos Processos de Ratificação**
Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências European Defence Standardization Committee (EDSC), **European Defence Standardization Management Group (EDSMG), Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT) e do Joint Maintenance Committee (JMC)**
- 17-02 **Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências do Committee for Standardization (CS) da NATO e do Standardization Management Group (SMG)**
- 17-03
- 17-04 **Assegurar a resposta aos documentos no âmbito dos grupos de trabalho EDSC, EDSMG, JMC e MSHT**
- 17-05 **Garantir a qualidade da Catalogação nacional (1)**
- 17-06 **Garantir a qualidade da Catalogação nacional (2)**
- 17-07 **Garantir a atribuição dos Códigos de Organização (CORG)**
- 17-08 **Garantir os carregamentos SIG/DN**

Programa 18

Gerir os Recursos Financeiros e Patrimoniais da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial

Ações

- 18-01 Gerir os recursos financeiros da DG
- 18-02 Gerir os recursos patrimoniais da DG

18-03	Análise e controlo da execução orçamental
18-04	Reportes financeiros
18-05	Gestão de economato
18-06	Gestão de imobilizado
18-07	Acompanhamento técnico financeiro e de auditoria em projetos internacionais
18-08	Acompanhamento técnico financeiro no âmbito da CNA
18-09	Consultadoria
18-10	Arquivo eletrónico da DGRDN

Programa 19

Gerir os Recursos Humanos da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio

Ações

19-01	Gerir os recursos humanos afetos à DG
19-02	Elaborar o Plano de Formação dos trabalhadores da DGRDN
19-03	Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública (SIADAP)
19-04	Modernização e simplificação administrativa da DGRDN
19-05	Prestar as informações que sejam solicitadas pelos diversos serviços centrais do MDN e serviços da A.P.
19-06	Divulgar as atividades da DGRDN ou de outras entidades da AP com relevância para os RH da Defesa Nacional
19-07	Base de Dados do Sistema de Informação de Organização do Estado (SIOE)
19-08	Consultadoria
19-09	Gestão do economato
19-10	Preparação da lista consolidada (Portaria de Gestão Doc. da Defesa MEF)

Programa 20

Acompanhar, analisar e controlar os Sistemas de Informação da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial/Área de Informática

Ações

20-01	Desenvolver e manter, no âmbito dos sistemas de informação, a melhoria contínua das atividades da DGRDN
20-02	Manutenção e gestão de bases de dados
20-03	Desenvolvimento e manutenção de soluções informáticas e web
20-04	Monitorização e manutenção da infraestrutura informática de suporte aos sistemas de informação da DGRDN
20-05	Promover medidas tendentes à transformação digital da DGRDN

Programa 21

Elaboração dos Instrumentos de Gestão da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio/Área dos Instrumentos de Gestão

Ações

21-01	Execução do Plano de Atividades (2023)
21-02	Execução do Relatório de Atividades e Relatório de Autoavaliação (2021)
21-03	Execução do Relatório Sintético (2021)
21-04	Execução do Balanço Social (2021)
21-05	Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR 2022/2023)
21-06	Execução de atividades no âmbito institucional e organizacional

Programa 22

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Ações

22-01	Conceção e produção de instrumento de gestão
22-02	Monitorização e avaliação
22-03	Monitorização e avaliação – Auditorias externas
22-04	Apoio técnico

Programa 23

Contratação no âmbito da Defesa

Gabinete de Contratação da Defesa (Equipa Multidisciplinar)

Ações

23-01	Contratação pública no âmbito da Defesa
23-02	Harmonização de procedimentos internos
23-03	Consultadoria

Programa 24

Apoiar o Serviço de Assistência Religiosa (Forças Armadas e de Segurança)

Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e das Forças de Segurança

Ações

24-01	Atividades do SARFAFS em Portugal
24-02	Atividade internacional do SARFAFS
24-03	Atividades editoriais da SARFAFS

Programa 25

Fomentar a Educação Física e Desporto Militar

Comissão de Educação Física e Desporto Militar

Ações

25-01	Competições Desportivas Nacionais Militares
25-02	Política Desportiva Militar
25-03	Competições Desportivas Mundiais de Desporto Militar
25-04	Conselho Internacional de Desporto Militar (CISM)

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 01 - ATIVIDADES

MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)		
			RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
005	06 06.03 06.03.01 06.03.01.99 06.03.01.99.99	DEFESA NACIONAL - ADMINISTRAÇÃO E REGULAMENTAÇÃO										
		TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:										
		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:										
		ESTADO										
		Outras										
		Rec impostos - Adm ctral-Estado-Outras					189 000 000					189 000 000
		Total do capítulo					189 000 000					189 000 000
		VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:										
		SERVIÇOS:										
		OUTROS										
		Outros										
		Rec próprias - Outros- Outros servicos					2 992 000					2 992 000
		RENDAS:										
EDIFÍCIOS												
Edifícios												
Rec próprias - Edifícios					4 555 472					4 555 472		
Total do capítulo					7 547 472					7 547 472		
Dotação orçamental proveniente de receita de impostos - Atividades			10 134 760								10 134 760	
Total do capítulo			10 134 760								10 134 760	
Total da medida			10 134 760	7 547 472	189 000 000						206 682 232	
095		CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO										
		Dotação orçamental proveniente de receita de impostos - Atividades										45 000
		Total do capítulo			45 000							45 000
		Total da medida			45 000							45 000
		Total das Atividades			10 179 760	7 547 472	189 000 000					206 727 232
		Total do organismo			10 179 760	7 547 472	189 000 000					206 727 232

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 01 - ATIVIDADES

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
005			DEFESA NACIONAL - ADMINISTRAÇÃO E REGULAMENTAÇÃO									
		02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET	5 000								5 000
		02.02.09.B0	COMUNICACOES FIXAS DE DADOS	5 000								5 000
		02.02.09.C0	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ	15 000								15 000
		02.02.09.D0	COMUNICACOES MOVEIS	15 000								15 000
		02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	30 000								30 000
		02.02.10	TRANSPORTES	15 000	5 000							20 000
		02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	13 000	5 000							18 000
		02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	24 000	85 000							109 000
		02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
		02.02.14.D0	OUTROS		300 000							300 000
		02.02.15	FORMAÇÃO									
		02.02.15.B0	OUTRAS	5 000								5 000
		02.02.17	PUBLICIDADE									
		02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
		02.02.17.B0.A0	EM TERRITORIO NACIONAL	2 000	10 000							12 000
		02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
		02.02.19.A0	EQUIPAMENTO INFORMATICO - HARDWARE									
		02.02.19.A0.B0	OUTROS	20 000								20 000
		02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
		02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA									
		02.02.20.A0.C0	OUTROS	3 000	1 200 000							1 203 000
		02.02.25	OUTROS SERVIÇOS	11 841	140 000							151 841
			Total do agrupamento	400 941	3 885 000	180 000 000						184 285 941
		04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
		04.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL									
		04.03.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	300 063								300 063
		04.07	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS									
		04.07.01	INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS	1 065 755								1 065 755
		04.09	RESTO DO MUNDO									
		04.09.03	RESTO DO MUNDO - PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACION	158 600								158 600
			Total do agrupamento	1 524 418								1 524 418
		05	SUBSÍDIOS									
		05.08	FAMÍLIAS									
		05.08.03	OUTRAS	75 000								75 000
			Total do agrupamento	75 000								75 000
		06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
		06.02	DIVERSAS									
		06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS		200 000							200 000
		06.02.03	OUTRAS									
		06.02.03.O0	OUTRAS			9 000 000						9 000 000
		06.02.03.R0	RESERVA		547 002							547 002
			Total do agrupamento		747 002	9 000 000						9 747 002

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 01 - ATIVIDADES

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
005			DEFESA NACIONAL - ADMINISTRAÇÃO E REGULAMENTAÇÃO										
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
			07.01.07.A0	ADMINISTRACAO CENTRAL - ESTADO									
			07.01.07.A0.C0	OUTROS	60 000	5 000							65 000
			07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO									
			07.01.08.A0	ADMINISTRACAO CENTRAL - ESTADO									
			07.01.08.A0.B0	OUTROS	25 000								25 000
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.A0	ADMINISTRACAO CENTRAL - ESTADO									
			07.01.09.A0.B0	OUTROS	15 000	12 000							27 000
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.A0	ADMINISTRACAO CENTRAL - ESTADO									
			07.01.10.A0.B0	OUTROS	15 000	20 000							35 000
07.01.14	INVESTIMENTOS MILITARES		2 848 470							2 848 470			
			Total do agrupamento	115 000	2 885 470						3 000 470		
			Total da medida	10 134 760	7 547 472	189 000 000					206 682 232		
095	0250		CONTINGÊNCIA COVID 2019 - PREVENÇÃO, CONTENÇÃO, MITIGAÇÃO E TRATAMENTO										
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE	10 000								10 000
			02.01.21	OUTROS BENS	10 000								10 000
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE									
			02.02.22.A0	MEIOS COMPLEMENTARES DE DIAGNOSTICO	5 000								5 000
				Total do agrupamento	25 000								25 000
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
			07.01.07.A0	ADMINISTRACAO CENTRAL - ESTADO									
			07.01.07.A0.C0	OUTROS	20 000								20 000
				Total do agrupamento	20 000								20 000
	Total da medida	45 000								45 000			
	Total das Atividades	10 179 760	7 547 472	189 000 000						206 727 232			
	Total do organismo	10 179 760	7 547 472	189 000 000						206 727 232			

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 02 - LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR

MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
			RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
007		DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS									
		Dotação orçamental proveniente de receita de impostos - Atividades	58 898 000								58 898 000
		Total do capítulo	58 898 000								58 898 000
		Total da medida	58 898 000								58 898 000
		Total das Atividades	58 898 000								58 898 000
		Total do organismo	58 898 000								58 898 000

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 02 - LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPEZA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
007	0210	01	DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS										
			DESPESAS COM O PESSOAL										
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	108 000								108 000
				Total do agrupamento	108 000								108 000
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	2 000								2 000
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.07	LOCAÇÃO DE BENS DE DEFESA	32 638 000								32 638 000
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.F0	OUTROS SERVIÇOS DE COMUNICACOES	1 515 500								1 515 500
			02.02.10	TRANSPORTES	10 000								10 000
			02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS	20 000								20 000
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	250 000								250 000
			02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
			02.02.14.D0	OUTROS	200 000								200 000
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.B0	OUTRAS	50 000								50 000
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.A0	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO - HARDWARE									
			02.02.19.A0.B0	OUTROS	140 000								140 000
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA									
			02.02.20.A0.C0	OUTROS	21 592 000								21 592 000
				Total do agrupamento	56 417 500								56 417 500
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
04.09	RESTO DO MUNDO												
04.09.03	RESTO DO MUNDO - PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACION	2 372 500								2 372 500			
	Total do agrupamento	2 372 500								2 372 500			
	Total da medida	58 898 000								58 898 000			
	Total das Atividades	58 898 000								58 898 000			
	Total do organismo	58 898 000								58 898 000			

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 03 - LEI DE INFRAESTRUTURAS MILITARES

MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
			RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
007	10 10.03 10.03.01 10.03.01.01 10.03.01.01.78	DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS									
		TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:									
		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		ESTADO									
		Estado									
		Rec próprias - Estado-Adm ctral				21 626 311					
		Total do capítulo			21 626 311					21 626 311	
		Total da medida			21 626 311					21 626 311	
		Total das Atividades			21 626 311					21 626 311	
		Total do organismo			21 626 311					21 626 311	

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 03 - LEI DE INFRAESTRUTURAS MILITARES

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
007			DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS									
		07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
		07.01	INVESTIMENTOS									
	0210	07.01.14	INVESTIMENTOS MILITARES			1 039 695						1 039 695
			Total do agrupamento			1 039 695						1 039 695
		08	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL									
		08.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL									
		08.03.01	ESTADO			20 586 616						20 586 616
			Total do agrupamento			20 586 616						20 586 616
			Total da medida			21 626 311						21 626 311
			Total das Atividades			21 626 311						21 626 311
			Total do organismo			21 626 311						21 626 311

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 04 - RECEITA QUOTIZAÇÕES NATO DL 41575/1958 - A CONVERTER

MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
			RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
005	06	DEFESA NACIONAL - ADMINISTRAÇÃO E REGULAMENTAÇÃO									
	06.09	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
	06.09.05	RESTO DO MUNDO:									
	06.09.05.01	PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAIS									
	06.09.05.01.78	Paises terceiros e organiz internacionais									
		Rec próprias - Paises 3os e organiz internacionais		14 332 605							14 332 605
		Total do capítulo		14 332 605							14 332 605
		Total da medida		14 332 605							14 332 605
		Total das Atividades		14 332 605							14 332 605
		Total do organismo		14 332 605							14 332 605

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 0 - DEFESA NACIONAL
Capítulo: 01 - AÇÃO GOVERNATIVA E SERVIÇOS CENTRAIS DE SUPORTE
Divisão: 04 - DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
Subdivisão: 04 - RECEITA QUOTIZAÇÕES NATO DL 41575/1958 - A CONVERTER

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
005	0250	01	DEFESA NACIONAL - ADMINISTRAÇÃO E REGULAMENTAÇÃO										
			01.02	DESPESAS COM O PESSOAL									
			01.02.04	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.04	AJUDAS DE CUSTO		10 000							10 000
				Total do agrupamento		10 000							10 000
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.10	TRANSPORTES		2 000							2 000
			02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		3 000							3 000
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		20 000							20 000
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.B0	OUTRAS		18 000							18 000
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		2 500							2 500
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.B0.A0	EM TERRITORIO NACIONAL		2 500							2 500
				Total do agrupamento		48 000							48 000
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.14	INVESTIMENTOS MILITARES		14 274 605							14 274 605
				Total do agrupamento		14 274 605							14 274 605
				Total da medida		14 332 605							14 332 605
				Total das Atividades		14 332 605							14 332 605
	Total do organismo		14 332 605							14 332 605			

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 9 - MDN - PROJETOS - SI
Capítulo: 50 - PROJETOS
Divisão: 04 - DIRECÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL - PROJETOS

MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
			RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
007		DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS									
		Dotação orçamental proveniente de receita de impostos - Projetos	1 000 000								1 000 000
		Total do capítulo	1 000 000								1 000 000
		Total da medida	1 000 000								1 000 000
		Total dos Projetos	1 000 000								1 000 000
		Total do organismo	1 000 000								1 000 000

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 9 - MDN - PROJETOS - SI
Capítulo: 50 - PROJETOS
Divisão: 04 - DIRECÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL - PROJETOS

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)				
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS			
007			DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS												
			01	DESPEAS COM O PESSOAL											
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS											
			0210	01.02.04	AJUDAS DE CUSTO	4 000								4 000	
					Total do agrupamento	4 000								4 000	
				02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES										
				02.01	AQUISIÇÃO DE BENS										
				02.01.02	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	500									500
				02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS										
				02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS	50 000									50 000
				02.02.10	TRANSPORTES	500									500
				02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	10 000									10 000
					Total do agrupamento	61 000									61 000
				07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL										
				07.01	INVESTIMENTOS										
				07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO										
				07.01.10.A0	ADMINISTRACAO CENTRAL - ESTADO										
				07.01.10.A0.B0	OUTROS	935 000									935 000
					Total do agrupamento	935 000									935 000
					Total da medida	1 000 000									1 000 000
		Total dos Projetos	1 000 000									1 000 000			
		Total do organismo	1 000 000									1 000 000			

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 9 - MDN - PROJETOS - SI
Capítulo: 50 - PROJETOS
Divisão: 22 - DGRDN - PROJETOS LPM

MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)		
			RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS	
007	08	DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS										
		OUTRAS RECEITAS CORRENTES:										
		08.01	OUTRAS:									
		08.01.99	OUTRAS									
		08.01.99.02	Recuperacao do IVA									
		08.01.99.02.78	Rec próprias - Recuperacao IVA		2 377 007							2 377 007
			Total do capítulo		2 377 007							2 377 007
			Dotação orçamental proveniente de receita de impostos - Projetos	99 000 000								99 000 000
			Total do capítulo	99 000 000								99 000 000
			Total da medida	99 000 000	2 377 007							101 377 007
	Total dos Projetos	99 000 000	2 377 007							101 377 007		
	Total do organismo	99 000 000	2 377 007							101 377 007		

ORÇAMENTO DO ESTADO 2022
DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DA AC

MAPA AC

Programa: 007 - DEFESA
Ministério: 06 - DEFESA NACIONAL
Secretaria: 9 - MDN - PROJETOS - SI
Capítulo: 50 - PROJETOS
Divisão: 22 - DGRDN - PROJETOS LPM

MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA		OUTRAS
007			DEFESA NACIONAL - FORÇAS ARMADAS									
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES								
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS								
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS								
			02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA								
			0210 02.02.20.A0.C0	OUTROS	11 163 458							11 163 458
				Total do agrupamento	11 163 458							11 163 458
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL								
			07.01	INVESTIMENTOS								
			07.01.14	INVESTIMENTOS MILITARES	87 836 542	2 377 007						90 213 549
				Total do agrupamento	87 836 542	2 377 007						90 213 549
				Total da medida	99 000 000	2 377 007						101 377 007
	Total dos Projetos	99 000 000	2 377 007						101 377 007			
	Total do organismo	99 000 000	2 377 007						101 377 007			

SIGLAS/ACRÓNIMOS/ABREVIATURAS**DESCRIÇÃO****Estrutura orgânica da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional (DGRDN)**

CEFDM	Comissão de Educação Física e Desporto Militar
DADAQ	Divisão de Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade
DAE	Divisão de Assuntos Estatutários
DASADMAC	Divisão de Assuntos Sociais e Apoio aos Deficientes Militares e Antigos Combatentes
DDM	Divisão dos Deveres Militares
DEQ	Divisão de Ensino e Qualificação
DGFP	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
DGPE	Divisão de Gestão e Planeamento Estratégico
DGRHA	Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio
DIE	Divisão de Infraestruturas
DIL	Divisão de Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento
DIRP	Divisão de Incentivos e Reinserção Profissional
DNC	Divisão de Normalização e Catalogação
DPP	Divisão de Planeamento e Programação
DPTM	Divisão de Património e Turismo Militar
DREM	Divisão de Recrutamento e Efetivos Militares
DSAE	Direção de Serviços de Armamento e Equipamento
DSAEEQ	Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação
DSGFA	Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio
DSIP	Direção de Serviços de Infraestruturas e Património
DSM	Divisão de Saúde Militar
DSPSM	Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar
DSQA	Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente
DSSMAS	Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais
GAT	Gabinete de Assessoria Técnica ao DG
GCD (equipa multidisciplinar)	Gabinete de Contratação da Defesa
SARFAFS	Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e das Forças de Segurança

Outras Siglas/Acrónimos/Abreviaturas utilizadas

AA	Avaliação e Análise
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
AMN	Autoridade Marítima Nacional
ANACOM	Autoridade Nacional de Comunicações
ANPC	Autoridade Nacional de Proteção Civil
ANQEP	Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional
ANSR	Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária
APA	Agência Portuguesa do Ambiente
APL	Apoio Logístico

AT	Autoridade Tributária e Aduaneira
BA 4	Base Aérea Nº 4 (Açores)
BTID	Base Tecnológica e Industrial de Defesa
BUD	Balcão Único da Defesa (DGRDN)
CANEC	Comissão de Acompanhamento da Nova Estrutura de Comandos (NATO)
CAT	Conceção e Apoio Técnico
CBRNMedWG	Chemical, Biological, Radiation and Nuclear Medical Working Group
CCAAC	Conselho Consultivo de Apoio aos Antigos Combatentes
CCADFA	Conselho Consultivo para os Assuntos dos Deficientes das Forças Armadas
CGA	Caixa Geral de Aposentações
CIG	Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
CII	Cooperação Institucional Internacional
CIMM	Comité Internacional da Medicina Militar
CIN	Cooperação Institucional Nacional
CIOFE	Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego (DGRDN)
CIRIS	Sistema de Informação de Programas de Investimento da NATO
CISM	Conselho Internacional de Desporto Militar
CISMIL (EMGFA)	Centro de Informações e Segurança Militares
CM	Colégio Militar
CMO	Câmara Municipal de Oeiras
CNA	Comissão Nacional de Acompanhamento (antigos combatentes)
CNQ	Catálogo Nacional de Qualificações
CNRIPD	Conselho Nacional para a Reabilitação e Integração das Pessoas com Deficiência
COARM	Grupo de Trabalho da União Europeia sobre Exportações de Armas Convencionais
COMEDS	Committee of the Chiefs of Military Medical Services
CON	Consultadoria
CORG	Código da Organização
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CS	Committee for Standardization
CVP	Cruz Vermelha Portuguesa
DEL NATO	Delegação Portuguesa junto da Organização do Tratado do Atlântico Norte
DFA	Deficiente das Forças Armadas
DDN	Dia da Defesa Nacional
DGAE	Direção-Geral das Atividades Económicas
DGERT	Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho
DGES	Direção-Geral do Ensino Superior
DGO	Direção-Geral do Orçamento
DGPE	Direção-Geral de Política Externa
DGPDN	Direção-Geral de Política da Defesa Nacional
DGS	Direção-Geral de Saúde
DGT	Direção-Geral do Território
DGTF	Direção-Geral do Tesouro e Finanças
DIRSAM (EMGFA)	Direção de Saúde Militar
DIV	Divulgação

ECAA	Estrutura Coordenadora dos Assuntos Ambientais do Ministério da Defesa Nacional
ECQDN	Estrutura Coordenadora da Qualidade para a Defesa Nacional
EDA	European Defense Agency
EDP	Energias de Portugal
EINATO	Estação Ibéria NATO
EMAS	Sistema Comunitário de Ecogestão e Auditoria
EMEs	Estabelecimentos Militares de Ensino
EMFAR	Estatuto dos Militares das Forças Armadas
EMGFA	Estado-Maior General das Forças Armadas
ENDEF	Estratégia Nacional para a Deficiência
ENSR	Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária
EPM	Enterprise Project Management
ES	Estatutária
ESPAP	Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública
ESSM	Escola Serviço Saúde Militar
FA	Forças Armadas
FOR	Formação
FSM (CPLP)	Fórum de Saúde Militar da CPLP
GQAR	Governmental Quality Assurance Representative
GGQ	Garantia Governamental da Qualidade
HFAR	Hospital das Forças Armadas
IASFA	Instituto de Ação Social das Forças Armadas
I&D	Investigação e Desenvolvimento
IdD	Indústrias de Defesa
ID&I (Defesa)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
IDN	Instituto de Defesa Nacional
INEM	Instituto Nacional de Emergência Médica
INFARMED	Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde
JMC	Joint Maintenance Committe
LEAN (Técnicas)	Utilização na organização das melhores práticas de aperfeiçoamento contínuo e de eliminação de desperdício visando uma otimização de serviços e obtenção da melhor eficiência
LIM	Lei das Infraestruturas Militares
LPM	Lei de Programação Militar
LSM	Lei do Serviço Militar
LTFP	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas
MAI	Ministério da Administração Interna
MCTES	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
MDN	Ministério da Defesa Nacional
ME	Ministério da Educação
MEDSTDWG	Medical Standardization Working Group
MEF	Macroestrutura Funcional (interoperabilidade semântica na Administração Pública – DGLAB)
MF	Ministério das Finanças
MNE	Ministério dos Negócios Estrangeiros
MS	Ministério da Saúde
MSG	Ad Hoc EDA Materiel Standardization Group

MSHT	Materiel Standardization Harmonization Team
NATO (OTAN)	North Atlantic Treaty Organization / Organização do Tratado Atlântico Norte (OTAN)
NATO AC/135	NATO Allied Committee 135 (Catalogação)
NATO ACodP-1	NATO Allied Codification Publication No. 1
NATO AQAP	Allied Quality Assurance Publications
NATO NCIA	NATO Communications and Information Agency
NCB	National Codification Bureaux (NATO)
NCGP	NATO Committee on Gender Perspectives
NCISS	NATO Communications and Information Systems School
NSIP	NATO Security Investment Programme
NSPA	NATO Support and Procurement Agency
OCDE	Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico
OCRD	Órgão Central de Recrutamento e Divulgação
ONGs	Organizações Não Governamentais
PAA	Plano de Ação Ambiental (da Diretiva Ambiental)
PADM	Plano de Ação para Apoio aos Deficientes Militares
PCB	Bifenilos Policlorados (produtos químicos incluídos no Inventário Nacional de PCB – Agência Portuguesa do Ambiente)
PCM	Presidência do Conselho de Ministros
PJM	Policia Judiciária Militar
PME	Plano Mensal de Execução
PNA (RCSNU)	Plano Nacional de Ação para implementação da RCSNU 1325
POL NATO	Depósitos (combustíveis)
PPCACDFA	Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas
QNQ	Quadro Nacional de Qualificações
QP	Quadros Permanentes
QUAR	Quadro de Avaliação e Responsabilização
RC	Regime de Contrato
RCSNU	Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas n.º 1325
REACH	Registo, Avaliação e Autorização de Substâncias Químicas
REPER EU	Representação Permanente de Portugal junto da União Europeia
RETURNMIL	Rede de Turismo Militar
RIPSM	Regulamento de Incentivos à Prestação de Serviço Militar
RNA	Rede Nacional de Apoio (antigos combatentes)
RV	Regime de Voluntariado
RVCC	Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências (Sistema Nacional de)
SCEP	Sistema Central de Encargos Plurianuais (DGO)
SCTN	Sistema Científico e Tecnológico Nacional

SG/MDN	Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional
SGPVE	Sistema de Gestão do Parque de Veículos do Estado
SIADAP	Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública
SICAD (MS)	Serviço de Intervenção de Comportamentos Aditivos e Dependências
SIGDN	Sistema Integrado de Gestão da Defesa
SIIE	Sistema de Informação dos Imóveis do Estado
SINAVE	Sistema Nacional de Vigilância Epidemiológica
SIOE	Sistema de Informação da Organização do Estado
SIPI	Sistema de Informação dos Projetos de Investimento (DGO)
SIPORG	Sistema Informático para Operações de Recrutamento Geral
SMG	Standardization Management Group
SNPC	Serviço Nacional de Proteção Civil
SNQ	Sistema Nacional de Qualificações
SSM	Sistema de Saúde Militar
STANAG	Standardization Agreement
TC	Tribunal de Contas
TM	Turismo Militar
UE	União Europeia
UEFISM	Unidade de Ensino, Formação e Investigação da Saúde Militar
U/E/O	Unidade/Estabelecimento/Órgão
UMT (EMGFA)	Unidade Militar de Toxicologia
UNL/FCT	Universidade Nova de Lisboa/Faculdade de Ciências e Tecnologia
UO	Unidade Orgânica
UTITA (EMGFA)	Unidade de Tratamento Intensivo de Toxicodependência e Alcoolismo
ZAA	Zona Aérea dos Açores

