

PLANO DE ATIVIDADES

2023

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional



REPÚBLICA
PORTUGUESA

DEFESA NACIONAL

Ficha Técnica

Título: Plano de Atividades 2023 da DGRDN

Data de finalização: fevereiro 2023

Coordenação: Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio
Área dos Instrumentos de Gestão

Morada: Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
Av. Ilha da Madeira, 1
1400-204 Lisboa

Tel.: (21)3028500 Fax: (21)3027221

E-mail: dgrdn@defesa.pt

URL: <http://www.portugal.gov.pt>

Índice

Mensagem do Diretor-Geral	4
Fundamentação	6
Missão, Visão e Valores	6
Programas de Ação	7
Intervenção do Ambiente Externo e Interno	8
Organograma da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional	10
Recursos Humanos, Financeiros e Informáticos	11
Plano de Formação DGRDN2023	12
Elaboração do Plano - Metodologia	14
GLOSSÁRIO*	15
Projeto de QUAR 2023	16
Objetivos Estratégicos e Objetivos Operacionais	21
Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários Ensino e Qualificação	21
Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar	27
Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais	32
Direção de Serviços de Armamento e Equipamento	39
Direção de Serviços de Infraestruturas e Património	43
Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente	48
Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio	52
Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico	55
Gabinete de Contratação da Defesa (Equipa Multidisciplinar)	57
Programas e Ações	59
Programa 01	59
Programa 02	65
Programa 03	69
Programa 04	72
Programa 05	77
Programa 06	83
Programa 07	87
Programa 08	94

Programa 09	98
Programa 10	100
Programa 11	103
Programa 12	107
Programa 1312	110
Programa 14	113
Programa 15	115
Programa 16	120
Programa 17	125
Programa 18	129
Programa 19	133
Programa 20	138
Programa 21	141
Programa 22	144
Programa 23	146
Programa 24	148
Programa 25	150
Programa 26	153
ANEXOS.....	154
Listagem Síntese de Programas e Ações	155
Mapa de Pessoal DGRDN	
Proposta de Orçamento 2023 da DGRDN	
Siglas, Acrónimos e Abreviaturas	

Mensagem do Diretor-Geral

Os desafios que determinam a atividade da Direção Geral de Recursos da Defesa Nacional estão centrados na gestão de crescimento e mudança associados à concretização de iniciativas/ações que garantem em paralelo, o desenvolvimento e consolidação das suas áreas de atuação.

Para 2023, o Plano de Atividades, assume particular importância, enquanto instrumento de gestão e planeamento, pois define objetivos, enquadrados na estratégia de gestão, fixando orientações gerais de curto prazo, identificando as medidas ou programas de execução, estabelecendo prioridades e afetando recursos humanos e financeiros disponíveis para o efeito.

Envoltos num espírito de união e continuidade, pautados pela determinação e perseverança, acredito que a Direção Geral de Recursos da Defesa Nacional, continuará a acrescentar valor nas suas diversas áreas de atuação, fruto da sua experiência e conhecimento, procurando integrar de uma forma transversal, programas, ações, projetos e metas que permitam assegurar os resultados desejados, assim como os meios e recursos a afetar.

Todo o planeamento para 2023 plasmado neste documento, reflete a realidade possível nas ações concretas, transparentes e priorizadas em função dos recursos humanos e financeiros existentes, num quadro de incerteza e adversidade, decorrente do contexto macroeconómico, que se prevê, desafiador.

Mantenho assim vivo o compromisso assumido com a área governativa da Defesa Nacional, com os nossos *stakeholders* e com toda a direção que tenho o privilégio de dirigir, de procurar o sucesso na realização das missões, ao aumentar a produtividade e potenciar a organização, agilizando tarefas e facilitando a comunicação interna e externa da DGRDN.

Lisboa, 17 de março de 2023.

Vasco Hilário
Vasco Manuel
Dias Costa
Hilário
Diretor-Geral

Assinado de forma
digital por Vasco Manuel
Dias Costa Hilário
Dados: 2023.03.17
16:26:16 Z

Fundamentação

À semelhança do ano transato, o ano de 2023 afirma-se como um ano desafiador, que trará consigo novos desafios, capazes de colocar à prova a capacidade de resposta da Direção Geral de Recursos da Defesa Nacional. É necessário orientar e definir as linhas de ação, através de uma estratégia transversal a todas as unidades orgânicas que constituem a DGRDN, sendo que concorrem, simultaneamente, para a estratégia. Salientamos sete áreas funcionais, cujas atividades consolidam-se em 26 programas de ação, detalhadamente reveladas nas páginas seguintes.

O Plano de Atividades que se apresenta aqui, pretende estabelecer orientações para as ações a desenvolver no presente ano, explanando os objetivos anuais que, de uma forma congruente e coerente, permitam a execução dos objetivos estratégicos fixados no quadro plurianual da execução das políticas públicas.

Assim, importa realçar que o Plano de Atividades para 2023, assume particular preponderância no que diz respeito à sua utilidade enquanto ferramenta de gestão e previsão de objetivos a alcançar, permitindo identificar medidas ou programas de execução necessários e prioritários.

Missão, Visão e Valores

Missão

A DGRDN tem por missão conceber, desenvolver, coordenar e executar as políticas de recursos humanos, armamento, equipamentos, património e infraestruturas necessários à defesa nacional.

Visão

A Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional pretende afirmar-se como um serviço de excelência da Administração Pública no âmbito da preparação, coordenação e execução das políticas de recursos humanos, de armamento e equipamento e de património e infraestruturas para a Defesa Nacional.

Valores

Competência
Responsabilidade
Ética
Compromisso
Rigor

Programas de Ação

Aperfeiçoar a regulação do sistema de RH
Promover o aumento das qualificações dos RH da Defesa Nacional
Sistema de incentivos e reinserção profissional
Recrutamento, reservas e efetivos militares
Deveres militares
Comunicação integrada para o serviço militar
Promover o aperfeiçoamento do sistema de saúde militar
Fomentar o bem-estar social dos RH, apoiar os deficientes militares e os antigos combatentes
Armamento e equipamento (planeamento e programação)
Armamento e equipamento (indústria, logística e investigação e desenvolvimento)
Infraestruturas
Património imobiliário do Estado afeto à Defesa Nacional
Rentabilização do património imobiliário afeto à Defesa Nacional
Acordo Bilateral de Defesa Portugal – Estados Unidos da América (Comissão Técnica)
Turismo Militar
Qualidade e Ambiente (alinhamento, desmilitarização, ambiente e Qualidade)
Qualidade e Ambiente (Normalização e Catalogação)
Gerir os Recursos Financeiros e Patrimoniais da DGRDN
Gerir os Recursos Humanos da DGRDN

Acompanhar, analisar e controlar os Sistemas de Informação da DGRDN
Elaboração dos Instrumentos de Gestão estratégicos da DGRDN
Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico
Contratação no âmbito da Defesa
Regulamento e Proteção de Dados da DGRDN
Fomentar a Educação Física e o Desporto Militar
Apoiar o Serviço de Assistência Religiosa (Forças Armadas e de Segurança)

Intervenção do Ambiente Externo e Interno

Ambiente externo

A Direção Geral tem acompanhado os desenvolvimentos ao nível dos vários fatores externos circundantes, destacando-se pela sua importância as diretivas governamentais e da tutela, a componente socioeconómica atual com as consequentes limitações financeiras e orçamentais, bem como, as mudanças inevitáveis inerentes a aspetos sociais por vezes adversos que ocorrem no presente e sucedem no futuro.

O ambiente organizacional, assim como, o desempenho das pessoas é influenciado por variáveis que podem constituir desafios e oportunidades externas sempre que criem motivação para atingir objetivos (através da formação profissional externa, utilização de novas tecnologias, potenciar comunicação eficaz interdepartamental, relação positiva com vários interlocutores, e outros), e minimizem efeitos colaterais possíveis que possam dar origem a desinteresse, incumprimento de tarefas e quebra de produtividade.

Inserem-se ainda no dia-a-dia das atividades da Direção Geral ações que pela sua natureza, nomeadamente as de “cooperação institucional nacional e internacional” implicam a interatividade com diferentes organismos, sobretudo no que diz respeito a matérias de conceção e apoio técnico, outsourcing e em áreas especializadas concretas onde se esperam vantagens de rentabilidade e outros impactos determinantes.

Ambiente interno

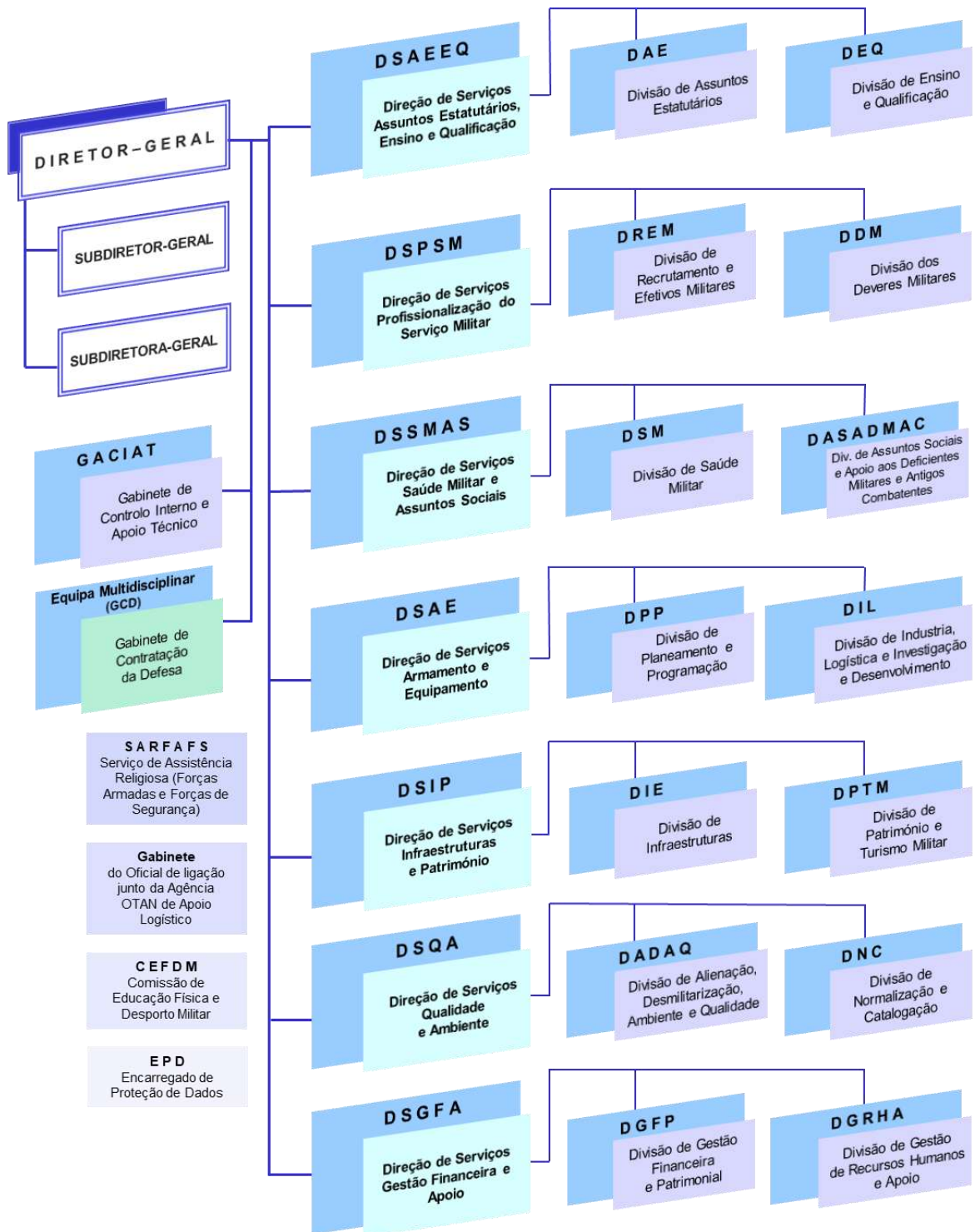
A atenção a dar ao ambiente interno é particularmente importante porque envolve variáveis como a deteção de qualidades e deficiências de funcionamento dos serviços, diagnóstico dos seus pontos fracos e fortes e procura de soluções gestionárias e consensuais para ultrapassar as eventuais dificuldades surgidas.

O Decreto Regulamentar nº 8/2015, de 31 de julho identificou a missão, as atribuições e o tipo de organização interna da DGRDN, definindo também entre outros a dotação de lugares de direção (superior e intermédia de 1º grau). Acresce-se ainda que a estrutura nuclear do serviço, as competências das respetivas unidades orgânicas, o estabelecimento de unidades orgânicas flexíveis e a dotação máxima de chefes de equipas disciplinares, foram estabelecidas pela Portaria nº 283/2015, de 15 de setembro.

A estrutura orgânica da DGRDN determina sete unidades orgânicas nucleares (direções de serviço), quinze unidades flexíveis (divisões) e uma equipa multidisciplinar (ver organograma detalhado na página seguinte).

De entre os aspetos mais relevantes que se têm tomado em consideração com vista ao estabelecimento de um clima organizacional positivo e motivador destacam-se o equilíbrio da estrutura organizativa, a evolução tecnológica (p. ex. informática, comunicações), fixação de objetivos e metas coletivas e individuais (p. ex. SIADAP 1, 2 e 3), incentivo à formação profissional, melhoria das condições de trabalho e pugna aos constrangimentos orçamentais, para que os mesmos não afetem o normal funcionamento dos serviços.

Organograma da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional



Recursos Humanos, Financeiros e Informáticos

No que concerne ao pessoal dirigente e trabalhadores afetos à DGRDN e que integram a sustentação dos recursos humanos a ponderar em 2023, apresenta-se no quadro abaixo a repartição dos efetivos pela estrutura orgânica e grupos/cargos/carreiras. (Anexo: Mapa de Pessoal DGRDN)

Distribuição de Efetivos pela Estrutura Orgânica

Grupos/Cargos/Carreiras	DIR	DSAEQ	DSPSM	DSSMAS	DSAE	DSIP	DSQA	DSGFA	GCD	GABOTAN	SARFAPS	GCIAT	CEFDN	Total
Direção superior (2)	3													3
Direção intermédia (3)		3	3	3	3	3	3	3				1		22
Direção	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	1	0	25
Técnico superior		11	12	11	4	14	5	17	4			1	4	83
Assistente técnico	3		4	4		1	1	15						28
Grupo Pessoal TS e AT	3	11	16	15	4	15	6	32	4	0	1	4	0	111
Informático			1		1			6						8
Grupo Pessoal Informático	0	0	1	0	1	0	0	6	0	0	0	0	0	8
Assistente operacional	3					1		13						17
Grupo Pessoal AO	3	0	0	0	0	1	0	13	0	0	0	0	0	17
Oficiais			21	5	7	4	4			1				44
Sargentos	2		20	5	3	2	10	1			1			44
Praças			15			2					1			18
Grupo Pessoal Militar	2	0	56	10	10	8	14	1	0	1	2	0	2	106
TOTAL	11	14	76	28	18	27	23	55	4	1	3	5	2	267

Face ao planeamento das ações projetadas e dando cumprimento às linhas orientadoras e regras legais estabelecidas, a determinação de quantitativos a orçamentar é fundamental ao normal exercício do serviço. Assim, o orçamento proposto para 2023, estima-se em quatrocentos e vinte e três milhões, cento e noventa e sete mil, e seiscentos e trinta euros (423 197 630,00€). A natureza das despesas/receitas encontra-se em detalhe no mapa anexo a este Plano no seguimento da aprovação do Orçamento de Estado para o ano 2023.

Recursos Financeiros (Planeados)	
Designação	Planeados
Orçamento de Funcionamento (OF)	195 327 787,00 €
Despesas c/ Pessoal	7 771 479,00 €
Aquisições de Bens e Serviços	184 423 946,00 €
Outras despesas correntes	795 347,00 €
Despesas de Capital	2 337 015,00 €
Orçamento de Investimento (OI)	126 222 930,00 €
Despesas c/ Pessoal	2 000,00 €
Aquisições de Bens e Serviços	16 270 769,00 €
Outras despesas correntes	
Despesas de Capital	109 950 161,00 €
Outras despesas	101 646 913,00 €
Total (OF+OI+OD)	423 197 630,00 €

As sucessivas capitalizações dos recursos informáticos na Direção-geral têm permitido desenvolver contextos para o aperfeiçoamento do exercício das funções refletindo-se inquestionavelmente na produtividade e qualidade dos serviços prestados tanto no campo de ação interna como externa. Referem-se abaixo os principais meios facultados e ao dispor dos utilizadores.

Recursos Informáticos				
Computadores	Redes Informáticas	Software Fonte Aberta	Segurança Informática	Outras Tecnologias
Secretária Portateis	Internet Intranet	Servidores Internet	Software antivirus Firewall	Video Conferência
Todos c/ acesso Internet	Redes s/Fios	Outras Aplicações	Cópias Segurança	Correio Eletrónico VOIP (Voz IP)

Plano de Formação DGRDN2023

É preocupação da DGRDN, face ao plano de formação para o próximo ano 2023, privilegiar as ações de formação que visam responder às necessidades dos

trabalhadores da DGRDN, quer as indicadas pelos próprios quer as diagnosticadas pelos respetivos dirigentes e tem como objetivos principais, designadamente:

- Assegurar a qualificação profissional dos trabalhadores e dirigentes e melhorar o seu desempenho;
- Desenvolver competências de inovação e gestão da mudança;
- Dinamizar uma cultura de gestão de responsabilidade e do conhecimento organizacional, que incentive e valorize a produção, a difusão e a utilização do conhecimento;
- Capacitar a Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional para, através dos seus trabalhadores e dirigentes, responder às exigências decorrentes da sua missão, atribuições e competências;
- Contribuir para a eficiência, a eficácia e a qualidade dos serviços a prestar.

O Plano de Formação constitui-se como um instrumento de gestão que tem por objetivo centrar a formação profissional de modo a proporcionar uma resposta eficaz às necessidades das unidades orgânicas, evidenciadas em diversos postos de trabalho, em anteriores ciclos de gestão, e patentes nas recomendações dos vários relatórios das auditorias externas.

A elaboração do Plano de formação deve obedecer a um diagnóstico de necessidades efetuado e deve, ainda, atender ⁽¹⁾:

- Às políticas de desenvolvimento de recursos humanos e de inovação e modernização administrativas, garantindo uma abordagem prospetiva da atividade formativa;
- Às necessidades prioritárias dos trabalhadores face às exigências dos postos de trabalho que ocupam, aferidas de entre as áreas estratégicas definidas;
- À identificação de necessidades de formação decorrente do processo de avaliação do desempenho.

⁽¹⁾ Cfr. Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro.

Elaboração do Plano - Metodologia

O Plano de Atividades da DGRDN é organizado com base nas atribuições do serviço, competências das unidades orgânicas (UO), objetivos estratégicos e operacionais definidos no Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR), fixação de objetivos consistentes e complementares das UO e descrição detalhada de programas e ações, que contemplam projetos, atividades correntes, periódicas e de manutenção.

As principais fases processuais são:

- Preparação dos modelos de recolha de informação (proveniente do ano transato);
- Criação de *link* para preenchimento dos ficheiros correspondentes às unidades orgânicas para manter/modificar/criar as ações a constar no Plano, designadamente a definição de objetivos, resultados esperados e eventual determinação de subações;
- Solicitação dos elementos às unidades orgânicas;
- Inclusão do QUAR para o ano prospetivo;
- Agregação dos dados, produção progressiva e revisão do documento final, até à sua conclusão;
- Apreciação e aprovação superior a fim de ser remetido à tutela e Secretaria-geral, e posterior distribuição interna e divulgação *on line*.

O envolvimento e colaboração de todos os trabalhadores permitiram desenvolver o planeamento de atividades orientados para as boas práticas, eficiência e eficácia.

GLOSSÁRIO*

Ação – procedimento ou processo de atuação/medida (concreto, pragmático) que integra os programas, através da realização de diversos tipos de atividades e/ou projetos. Enunciam-se para cada uma o objetivo a atingir, os resultados esperados obter e respetiva avaliação.

Natureza das principais ações utilizadas (características distintivas essenciais)

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação

Atividade – conjunto de tarefas que concorrem articuladamente para a realização dos objetivos de cada serviço (no âmbito das suas ações) que afeta recursos e possibilita identificar resultados. Tipos de atividades (tipificação e especificidade das tarefas)

- Periódicas (cíclicas; sazonais);
- Correntes (rotineiras, de execução permanente e indispensáveis para a produção de serviços numa área pré-determinada p. e. jurídica, pessoal, financeira...);
- Manutenção (de conservação e/ou apoio a serviços, equipamentos, programas informáticos e outros, concorrendo para o seu normal funcionamento).

Avaliação – processo de análise, apreciação e eventual valoração (qualitativa e/ou quantitativa) do grau de execução de objetivos e/ou ações, de acordo com os resultados esperados e critérios previamente enunciados.

Estratégia – meios e processos considerados pelo serviço para a prossecução dos objetivos definidos (orientações de gestão, recursos, distribuição de responsabilidades, campo de ação...).

Objetivos estratégicos – resultados globais a atingir pela DGRDN para o cumprimento da sua missão e no contexto das suas atribuições, que se enquadram na avaliação de desempenho do serviço. Enunciados anualmente no QUAR e materializados no Plano através de Programas.

Objetivos operacionais – resultados fixados para as iniciativas e/ou ações a desenvolver que contribuem para um ou mais objetivos estratégicos, suscetíveis de avaliação.

Programa – conjunto interdependente de ações (atividades e projetos) enquadrado nas atribuições/competências do serviço e alinhado com as opções estratégicas superiormente planeadas e apresentadas.

Projeto – forma de ação ou processo organizativo temporário e delimitado no tempo (início/fim), que mobiliza recursos (humanos, financeiros, materiais), possui um núcleo responsável criado para o efeito (gestor/equipa) e procura uma solução concreta e específica para uma necessidade (objetivos). Os projetos distinguem-se normalmente das atividades (conforme anteriormente definidas) pela sua natureza, i. é., serem originados para um fim particular e possuírem um «ciclo de vida» (definição, conceção, planeamento, implementação, conclusão e avaliação).

QUAR – “O Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) é um quadro de referência na avaliação de desempenho dos serviços (missão), das suas decisões de ação (objetivos estratégicos), das metas a atingir, dos indicadores de desempenho e inerentes fontes de verificação, dos meios disponíveis (humanos e financeiros) e da aferição da sua realização e da identificação sumária dos desvios e respetivas causas averiguados no fim do ciclo de gestão”. O QUAR foi criado pela Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, na sua redação atual (SIADAP 1). Anualmente procede-se a 3 monitorizações.

* Explicitação de conceitos aplicados nos Planos e Relatórios de Atividades da DGRDN

Projeto de QUAR 2023



Data:
Versão: V1

Ciclo de Gestão:	Ciclo 2023											
Designação do Serviço/Organismo:	Ministério da Defesa Nacional - Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional.											
Missão:	A Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional tem por missão conceber, desenvolver, coordenar e executar as políticas de recursos humanos, armamento, equipamentos, património e infraestruturas necessárias à defesa nacional.											
Objetivos Estratégicos (OE)											Meta	Grau de concretização
OE1:	Contribuir para a definição das políticas de recursos humanos, de armamento e equipamento e de património e infraestruturas da Defesa Nacional, assegurando uma monitorização constante dos resultados e das medidas implementadas.											
OE2:	Desenvolver um plano que vise agilizar e otimizar os serviços prestados no âmbito da condição militar, da profissionalização do serviço militar e do apoio aos antigos combatentes e deficientes militares.											
OE3:	Promover a melhoria organizacional, garantir a proteção de dados ao abrigo do RGPD e a racionalização da despesa pública através do aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão e dos sistemas de comunicação, internos e externos.											
OE4:	Valorizar os recursos humanos, promovendo a realização profissional e a igualdade de género e de oportunidades.											
Objetivos Operacionais (OP)												
EFICÁCIA											Ponderação:	20%
OE1	Monitorizar os serviços e programas decorrentes da implementação da política de apoio à transição.										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.1	Elaboração (em dias) de relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.			45	60	15	34	60%		158%	Superou	58%
Ind.2	Promoção de ações de formação assentes em Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD) ou Unidades de Competências (UC) integradas no Catálogo Nacional de Qualificações.			n/a	20	3	29	40%		0%	Não atingiu	-100%
	Grau de Realização do OP1										95%	
OE2	Prestar apoio técnico na definição dos regimes e aplicar aos recursos humanos da defesa.										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.3	Elaboração de informações e outros documentos de análise às solicitações de tutela.			n/a	3	1	5	100%		0%	Não atingiu	-100%
	Grau de Realização do OP2										0%	
OE3	Apoiar as entidades executantes nas atividades de planeamento, monitorização, controlo e avaliação da Lei de Programação Militar (LPM).										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.4	Número de reuniões realizadas no âmbito do Núcleo de Acompanhamento da Execução da LPM (NAELPM).			n/a	4	1	6	100%		0%	Não atingiu	-100%
	Grau de Realização do OP3										0%	
OE4	Assegurar a representação nacional em fóruns de armamento, equipamento e investigação, desenvolvimento e inovação.										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.5	Número de relatos apresentados à tutela dos comités diretores e equiparados no âmbito da Comissão Europeia, da OTAN e da Agência Europeia de Defesa.			n/a	7	2	11	100%		0%	Não atingiu	-100%
	Grau de Realização do OP4										0%	
OE5	Elaboração de relatório síntese trimestral, com as ações desenvolvidas relativamente à rentabilização de imóveis.										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.6	Número de relatórios a elaborar.			n/a	3	0	4	100%		0%	Não atingiu	-100%
	Grau de Realização do OP5										0%	
OE6	Desenvolver "Formulário de participação de Data Breach" e promover e realizar pelo menos uma ação de formação subordinada ao tema.										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.7	Aprovação (em dias) por parte da Direção Superior do projeto de formulário on-line, de "Participação de Data Breach".			n/a	120	15	79	25%		173%	Superou	73%
Ind.8	Aprovação (em dias) pela Direção Superior do projeto de formação a apresentar.			n/a	150	15	100	15%		175%	Superou	75%
Ind.9	Realização (em dias) de pelo menos uma ação de formação sobre o tema "Formulário de participação de Data Breach".			n/a	210	15	145	60%		181%	Superou	81%
	Grau de Realização do OP6										178%	
OE7	Promover a atualização e a melhoria do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas.										Peso:	14,3%
	Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio
Ind.10	Elaboração de proposta de estudo que permita avaliar a prevalência de comportamentos aditivos e dependências nas Forças Armadas.			n/a	270	15	191	100%		185%	Superou	85%
	Grau de Realização do OP7										185%	

EFICIÊNCIA

Ponderação: 60%

OE	Contribuir para a promoção da igualdade de género.											Peso:	14,7%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.11	Número de iniciativas implementadas do projeto "Recursos, Defesa e Sociedade 2023".			n/a	2	1	4	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP8												0%	
OE9	Promover a agilização dos serviços prestados ao cidadão no âmbito dos deveres militares.											Peso:	2,0%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.12	Desenvolvimento de um plano integrado de reorganização dos serviços associados ao cumprimento dos deveres militares (pedidos de informação, adiamentos e dispensas).			n/a	300	30	203	100%		177%	Superou	77%	
Grau de Realização do OP9												177%	
OE10	Qualificar e valorizar os recursos humanos.											Peso:	2,0%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.13	Número de trabalhadores que frequentaram ações de formação.			n/a	75	10	106	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP10												0%	
OE11	Contribuir para uma cultura de segurança e saúde no trabalho (SST).											Peso:	14,3%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.14	Número de medidas de prevenção para diminuir, evitar ou eliminar os riscos, no âmbito da SST.			n/a	2	1	4	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP11												0%	
OE12	Promover uma cultura de conciliação da vida profissional, familiar e pessoal.											Peso:	14,7%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.15	Taxa de de trabalhadores autorizados em teletrabalho.			10%	12%	2%	18%	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP12												0%	
OE13	Otimizar a obtenção e gestão dos recursos financeiros.											Peso:	2,0%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.16	Coordenação da distribuição orçamental ajustada ao planeamento das diferentes áreas de atividade da DGRDN.			n/a	70%	15%	100%	40%		0%	Não atingiu	-100%	
Ind.17	Execução das dotações em comparação com o planeamento efetuado.			n/a	80%	0%	100%	60%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP13												0%	
OE14	Promover a eficácia da resposta no âmbito das diversas solicitações, nomeadamente com entidades externas.											Peso:	1,8%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.18	Elaboração (em dias) da documentação necessária à Conta de Gerência.			n/a	45	15	23	60%		151%	Superou	51%	
Ind.19	Número médio de dias de resposta às diferentes solicitações na área financeira.			n/a	4	1	2	40%		150%	Superou	50%	
Grau de Realização do OP14												151%	
OE15	"Promover e monitorizar a qualidade dos serviços prestados pela DGRDN aos cidadãos"											Peso:	25,0%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.20	Nível médio de satisfação dos stakeholders.			n/a	5	0	6,5	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP15												0%	
OE16	Reforçar os meios tecnológicos, utilizados pela Defesa Nacional, que promovam a eficácia, eficiência e transparência da gestão da LPM.											Peso:	2,0%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.21	Taxa de execução do contrato de aquisição de serviços com vista ao upgrade do MS EPM.			50%	50%	5%	69%	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP16												0%	
OE17	Promover a implementação das medidas constantes do Estatuto do Antigo Combatente (EAC).											Peso:	1,8%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.22	Elaboração de manual de procedimentos que defina o circuito de referenciação para auxílio dos antigos combatentes em situação de sem-abrigo.			n/a	180	15	124	50%		180%	Superou	80%	
Ind.23	Porcentagem de processos tratados/analizados relativos aos cartões de Antigo Combatente (AC) e de viúva(o) de AC, face a 2022.			n/a	20%	5%	31%	50%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP17												90%	
OE18	Assegurar o lançamento de 75% dos concursos de empreitadas de obras públicas para as infraestruturas NATO.											Peso:	2,0%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.24	Porcentagem dos concursos lançados.			n/a	75%	10%	100%	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP18												0%	
OE19	Minimizar erros e maximizar a eficiência na utilização dos recursos disponíveis, através da matriz de risco.											Peso:	14,5%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.25	Apresentação do relatório de monitorização, com recomendações consideradas relevantes.			n/a	1	0	2	100%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP19												0%	
OE20	Melhorar as práticas e procedimentos internos no âmbito da contratação pública.											Peso:	1,5%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.26	Revisão do Manual de Procedimentos de Contratação Pública tendo em conta as conclusões do relatório de avaliação e adequação ao DL 109/2021 (programa de cumprimento normativo).			n/a	151	30	91	100%		163%	Superou	63%	
Grau de Realização do OP20												163%	
OE21	Garantir uma ampla abrangência social no acesso à prática desportiva competitiva.											Peso:	1,5%
Indicadores		2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.27	Número de competições nacionais militares realizadas.			n/a	9	1	13	50%		0%	Não atingiu	-100%	
Ind.28	Número de eventos de desporto adaptado militar para os deficientes militares e agentes de segurança.			n/a	2	1	4	50%		0%	Não atingiu	-100%	
Grau de Realização do OP21												0%	

QUALIDADE

Ponderação: 20%

OE22	Promover a monitorização do modelo de profissionalização do Serviço Militar.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.29	Elaboração e implementação no terreno (em dias) dos questionários de avaliação das saídas das Forças Armadas.			n/a	270	30	180	50%		175%	Superou	75%
Ind.30	Após receção e validação dos dados remetidos pelos três ramos, elaboração (em dias) do relatório de monitorização de efetivos militares do ano de 2022.			n/a	60	10	38	50%		168%	Superou	68%
Grau de Realização do OP22												172%
OE23	Aumentar o número de processos analisados em matéria de qualificação como deficiente das forças armadas (DFA), face a 2022.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.31	Percentagem de processos analisados pela DSSMAS.			n/a	30%	10%	50%	100%		0%	Não atingiu	-100%
Grau de Realização do OP23												0%
OE24	Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.32	Número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação nacional e internacional, que se encontrem dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN AC/135. Igual ou inferior a 7.			7	6,50	1,00	4,10	100%		168%	Superou	68%
Grau de Realização do OP24												168%
OE25	Reduzir o prazo de pedidos de pareceres aos Ramos no âmbito dos licenciamentos de atividades em áreas relacionadas com a gestão do património afeto à Defesa Nacional.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.33	Percentagem de pareceres solicitados no prazo de cinco dias.			n/a	80%	10%	100%	100%		0%	Não atingiu	-100%
Grau de Realização do OP25												0%
OE26	Definir a Estratégia de Ambiente e Clima para a Defesa Nacional.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.34	Data de apresentação da proposta de estratégia à tutela,			n/a	305	30	206	100%		177%	Superou	77%
Grau de Realização do OP26												177%
OE27	Contribuir para o exercício da Autoridade Nacional para a Garantia Governamental da Qualidade, NATO AQAP, no âmbito da Defesa Nacional (ANGGQ - AQAP).										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.35	Apresentação da proposta do Regulamento Geral ANGGQ - AQAP.			n/a	100	15	64	50%		169%	Superou	69%
Ind.36	Apresentação das guias de suporte à atividade da ANGGQ-AQAP.			n/a	305	30	206	50%		177%	Superou	77%
Grau de Realização do OP27												173%
OE28	Implementação da Estratégia e do Plano de Comunicação da DGRDN.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.37	Número de recomendações propostas, consideradas relevantes.			n/a	2	0	3	60%		0%	Não atingiu	-100%
Ind.38	Prazo de entrega da proposta de projeto para a reestruturação do site da DGRDN (dias)			n/a	259	30	97	40%		140%	Superou	40%
Grau de Realização do OP28												56%
OE29	Melhorar e renovar os instrumentos de gestão.										Peso:	12,5%
Indicadores	2020	2021	2022	2023	Tolerância	Valor Crítico	Peso	Resultado	Taxa de Realização	Classificação	Desvio	
Ind.39	Percentagem de iniciativas implementadas, conforme proposta da SGM/DN.			n/a	70%	2%	90%	100%		0%	Não atingiu	-100%
Grau de Realização do OP29												0%

AVALIAÇÃO FINAL DO QUAR

Avaliação de acordo com os requisitos previstos no artigo 18.º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro	Âmbito	Eficácia Ponderação: 20%	Eficiência Ponderação: 60%	Qualidade Ponderação: 20%
	Quantitativa	38%		
	Qualitativa	Desempenho BOM; SATISFATÓRIO; INSUFICIENTE		

Grau de realização Parâmetros e Objetivos

Objetivos Operacionais	Peso dos parâmetros na avaliação final	Peso dos objetivos no respetivo parâmetro	Peso de cada objetivo na avaliação final	Grau de realização do objetivo	Grau de realização do objetivo (ponderado)	Classificação	OBJETIVOS MAIS RELEVANTES (nº 1 do art.18º da Lei 66-B/2007, de 28.12)
EFICÁCIA							13,1%
OP1 - Monitorizar os serviços e programas decorrentes da implementação da política de apoio à transição.	20%	14,3%	2,9%	95%	13,5%	Não atingiu	
OP2 - Prestar apoio técnico na definição dos regimes a aplicar aos recursos humanos da defesa.		14,3%	2,9%	0%	0,0%	Não atingiu	
OP3 - Apoiar as entidades executantes nas atividades de planeamento, monitorização, controlo e avaliação da Lei de Programação Militar (LPM).		14,3%	2,9%	0%	0,0%	Não atingiu	
OP4 - Assegurar a representação nacional em fóruns de armamento, equipamento e investigação, desenvolvimento e inovação.		14,3%	2,9%	0%	0,0%	Não atingiu	
OP5 - Elaboração de relatório síntese trimestral, com as ações desenvolvidas relativamente à rentabilização de imóveis.		14,3%	2,9%	0%	0,0%	Não atingiu	
OP6 - Desenvolver "Formulário de participação de Data Breach" e promover e realizar pelo menos uma ação de formação subordinada ao tema.		14,3%	2,9%	178%	25,5%	Superou	
OP7 - Promover a atualização e a melhoria do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas.		14,3%	2,9%	185%	26,5%	Superou	
EFICIÊNCIA							6,2%

EFICIÊNCIA		6,2%									
OP8 - Contribuir para a promoção da igualdade de género.		14,7%	8,8%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE				
OP9 - Promover a agilização dos serviços prestados ao cidadão no âmbito dos deveres militares.		2,0%	1,2%	177%	4%	Superou					
OP10 - Qualificar e valorizar os recursos humanos.		2,0%	1,2%	0%	0%	Não atingiu					
OP11 - Contribuir para uma cultura de segurança e saúde no trabalho (SST).		14,3%	8,6%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE				
OP12 - Promover uma cultura de conciliação da vida profissional, familiar e pessoal.		14,7%	8,8%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE				
OP13 - Otimizar a obtenção e gestão dos recursos financeiros.		2,0%	1,2%	0%	0%	Não atingiu					
OP14 - Promover a eficácia da resposta no âmbito das diversas solicitações, nomeadamente com entidades externas.		1,8%	1,1%	151%	3%	Superou					
OP15 - "Promover e monitorizar a qualidade dos serviços prestados pela DGRDN aos cidadãos".	60%	25,0%	15,0%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE				
OP16 - Reforçar os meios tecnológicos, utilizados pela Defesa Nacional, que promovam a eficácia, eficiência e transparência da gestão da LPM.		2,0%	1,2%	0%	0%	Não atingiu					
OP17 - Promover a implementação das medidas constantes do Estatuto do Antigo Combatente (EAC).		1,8%	1,1%	90%	2%	Não atingiu					
OP18 - Assegurar o lançamento de 75% dos concursos de empreitadas de obras públicas para as infraestruturas NATO.		2,0%	1,2%	0%	0%	Não atingiu					
OP19 - Minimizar erros e maximizar a eficiência na utilização dos recursos disponíveis, através da matriz de risco.		14,5%	8,7%	0%	0%	Não atingiu	RELEVANTE				
OP20 - Melhorar as práticas e procedimentos internos no âmbito da contratação pública.		1,5%	0,9%	163%	2%	Superou					
OP21 - Garantir uma ampla abrangência social no acesso à prática desportiva competitiva.		1,5%	0,9%	0%	0%	Não atingiu					
QUALIDADE		18,6%									
OP22 - Promover a monitorização do modelo de profissionalização do Serviço Militar.		12,5%	3%	172%	21%	Superou					
OP23 - Aumentar o número de processos analisados em matéria de qualificação como eficiente das forças armadas (DFA), face a 2022.		12,5%	3%	0%	0%	Não atingiu					
OP24 - Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional.		12,5%	3%	168%	21%	Superou					
OP25 - Garantir um desempenho com altos índices de qualidade da catalogação nacional.		12,5%	3%	0%	0%	Não atingiu					
OP26 - Reduzir o prazo de pedidos de pareceres aos Ramos no âmbito dos licenciamentos de atividades em áreas relacionadas com a gestão do património afeto à Defesa Nacional.	20%	12,5%	3%	177%	22%	Superou					
OP27 - Contribuir para o exercício da Autoridade Nacional para a Garantia Governamental da Qualidade, NATO AQAP, no âmbito da Defesa Nacional (AMGQ - AQAP).		12,5%	3%	173%	22%	Superou					
OP28 - Implementação da Estratégia e do Plano de Comunicação da DGRDN.		12,5%	3%	56%	7%	Não atingiu					
OP29 - Melhorar e renovar os instrumentos de gestão.		12,5%	3%	0%	0%	Não atingiu					
Total	100%	Soma dos pesos dos objetivos operacionais mais relevantes					50%				
RECURSOS HUMANOS							Dias úteis de 2023	227			
DESIGNAÇÃO	Pontuação Conceito Operacional de Avaliação de Serviços	Pontuação efetivos Planeados para 2023			Pontuação efetivos Executados em 2023			Desvio (em n.º)	Pontuação Executada / Pontuação Planeada	UERHE / UERHP	
		N.º de efetivos planeados (Peso de Pessoal)	UERHP	Pontuação Planeada	N.º de efetivos a 31.12. (Balanço Social)	UERHE	Pontuação Executada				
Dirigentes - Direção Superior	20	3	681	60	3	681	0	0%	100%		
Dirigentes - Direção Intermédia e Chefes de equipa	16	23	5221	368	21	4767	-2	0%	91%		
Técnico Superior	12	126	28602	1512	113	25651	-13	0%	90%		
Especialistas de Informática	12	4	908	48	4	908	0	0%	100%		
Coordenador Técnico	9	2	454	18	2	454	0	0%	100%		
Técnicos de Informática	8	4	908	32	4	908	0	0%	100%		
Assistente Técnico	8	70	15890	560	79	17933	9	0%	113%		
Assistente Operacional	5	35	7945	175	29	6583	-6	0%	83%		
Total		267	60 609	2 773	255	57 885	0	-12	96%		
Número de trabalhadores a exercer funções no serviço:		Efetivos 31.12.	Efetivos 31.12.2020	Efetivos 31.12.2021	Efetivos 31.12.2022	Previstos 2023	Efetivos 31.12.2023	Previsto n	Efetivos 30.06.2023	Efetivos 30.09.2023	Efetivos 30.12.2023
			259	276	255	267		-12			
RECURSOS FINANCEIROS											
DESIGNAÇÃO	Dotação Inicial	Dotação Corrigida	Execução			Saldo	Taxa de execução				
			30.06.n	30.09.n	31.12.n						
Orçamento de Funcionamento (OF)	195 327 787,00 €					- €	#DIV/0!				
Despesas c/ Pessoal	7 771 479,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Aquisições de Bens e Serviços	184 423 946,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Outras despesas correntes	795 347,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Despesas de Capital	2 337 015,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Orçamento de Investimento (OI)	126 222 930,00 €					- €	#DIV/0!				
Despesas c/ Pessoal	2 000,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Aquisições de Bens e Serviços	16 270 769,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Outras despesas correntes						0,00 €	#DIV/0!				
Despesas de Capital	109 950 161,00 €					0,00 €	#DIV/0!				
Outras despesas	101 646 913,00 €					100,00 €	#DIV/0!				
Total (OF+OI+OD)	423 197 630,00 €					100,00 €	#DIV/0!				

Ref.º	Descritivo	Unidade(s) Orgânica(s) Responsável(eis)	Fórmula de cálculo	Fonte de Verificação	Justificação do Valor Crítico
Ind1	Elaboração (em dias) de relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.	DSAEQ	∑ anual do n.º de...	Relatório de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego	
Ind2	Promoção de ações de formação assentes em Unidades de Formação de Curta Duração (UFCD) ou Unidades de Competências (UC) integradas no Catálogo Nacional de Qualificações.	DSAEQ		Relatório de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego	
Ind3	Elaboração de informações e outros documentos de análise às solicitações da tutela.	DSAEQ		Relatório, parecer	
Ind4	Número de reuniões realizadas no âmbito do Núcleo de Acompanhamento da Execução da LPM (NAELPM).	DSAE		Atas de reuniões da LPM	
Ind5	Número de relatórios apresentados à tutela dos comités diretores e equiparados no âmbito da Comissão Europeia, da OTAN e da Agência Europeia de Defesa.	DSAE		Ofícios enviados à tutela com os relatórios	
Ind6	Número de relatórios a elaborar.	DSIP		Relatório Síntese	
Ind7	Aprovação (em dias) por parte da Direção Superior do projeto de formulário on-line, de "Participação de Data Breach".	EPD		Despacho de aprovação	
Ind8	Aprovação (em dias) pela Direção Superior do projeto de formação a apresentar.	EPD		Despacho de aprovação	
Ind9	Realização (em dias) de pelo menos uma ação de formação sobre o tema "Formulário de participação de Data Breach".	EPD		Relatório de Formação	
Ind10	Elaboração de proposta de estudo que permita avaliar a prevalência de comportamentos aditivos e dependências nas Forças Armadas.	DSSMAS		Proposta de estudo.	
Ind11	Número de iniciativas implementadas do projeto "Recursos, Defesa e Sociedade 2023".	DSAE/DSGFA		Relatório projeto	
Ind12	Desenvolvimento de um plano integrado de reorganização dos serviços associados ao cumprimento dos deveres militares (pedidos de informação, adiantamentos e dispensas).	DSPSM/DSGFA		Plano Integrado	
Ind13	Número de trabalhadores que frequentaram ações de formação.	DSGFA		Relatório de formação (2022- 6º trabalhadores)	
Ind14	Número de medidas de prevenção para diminuir, evitar ou eliminar os riscos, no âmbito da SST.	DSGFA		Medidas SST	
Ind15	Qualificar e valorizar os recursos humanos.	DSGFA		Requerimentos teletrabalho	
Ind16	Coordenação da distribuição orçamental ajustada ao planeamento das diferentes áreas de atividade da DGRDN.	DSGFA		Planeamento orçamental	
Ind17	Execução das dotações em comparação com o planeamento efetuado.	DSGFA		Execução orçamental, planeamento	
Ind18	Elaboração (em dias) da documentação necessária à Conta de Gerência.	DSGFA		Conta de Gerência	
Ind19	Número médio de dias de resposta às diferentes solicitações na área financeira.	DSGFA		Informações, pareceres	
Ind20	Nível médio de satisfação dos stakeholders.	DSGFA		Questionário obrigatório	
Ind21	Taxa de execução do contrato de aquisição de serviços com vista ao upgrade do MS EPM.	DSAE		MS EPM	
Ind22	Elaboração de manual de procedimentos que defina o circuito de referência para auxílio dos antigos combatentes em situação de semi-abrigo.	DSSMAS		Manual procedimentos	
Ind23	Porcentagem de processos tratados/analizados relativos aos cartões de Antigo Combatente (AC) e de viúva(o) de AC, face a 2022.	DSSMAS		Relatório Anual	
Ind24	Porcentagem dos concursos lançados.	DSIP		Plataforma AcinGov	
Ind25	Apresentação do relatório de monitorização, com recomendações consideradas relevantes.	GabCiat		Relatório de monitorização	
Ind26	Revisão do Manual de Procedimentos de Contratação Pública tendo em conta as conclusões do relatório de avaliação e adequação ao DL 109/2021 (programa de cumprimento normativo).	GCD		Manual de procedimentos	
Ind27	Número de competições nacionais militares realizadas.	CEFDN		Competições Nacionais	
Ind28	Número de eventos de desporto adaptado militar para os deficientes militares e agentes de segurança.	CEFDN		Eventos desportivos	
Ind29	Elaboração e implementação no terreno (em dias) dos questionários de avaliação das saídas das Forças Armadas.	DSPSM		Questionários elaborados	
Ind30	Após receção e validação dos dados remetidos pelos três ramos, elaboração (em dias) do relatório de monitorização de efetivos militares do ano de 2022.	DSPSM		Relatório de monitorização de efetivos	
Ind31	Porcentagem de processos analisados pela DSSMAS.	DSSMAS		Relatório	
Ind32	Número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação nacionais e internacionais, que se encontrem dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN AC/135, igual ou inferior a 7.	DSQA		Relatório SPCAT	
Ind33	Porcentagem de pareceres solicitados no prazo de cinco dias.	DSIP		Gestão Documental	
Ind34	Data de apresentação da proposta da estratégia à tutela.	DSQA		Proposta de estratégia	
Ind35	Apresentação da proposta do Regulamento Geral ANGGQ - AQAP.	DSQA		Proposta do regulamento geral	
Ind36	Apresentação das guias de suporte à atividade da ANGGQ-AQAP.	DSQA		Guias de suporte	
Ind37	Número de recomendações propostas, consideradas relevantes.	GabCiat		Relatório	
Ind38	Prazo de entrega da proposta de projeto para a reestruturação do site da DGRDN (dias).	GabCiat		Proposta Projeto	
Ind39	Porcentagem de iniciativas implementadas, conforme proposta da SGMDN.	DSGFA		Relatórios ou documentos sobre instrumentos de gestão	
NOTAS EXPLICATIVAS:					
N1					
N2					
N3					

Objetivos Estratégicos e Objetivos Operacionais

Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários Ensino e Qualificação

Objetivo 1	Elaborar projetos de diploma, acompanhar a respetiva aplicação, e elaborar pareceres técnicos na área de atribuições da Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação (DSAEEQ)
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaboração de projetos de diploma no âmbito das competências da DSAEEQ/DAE		
Indicador		
Concluídos para decisão superior dentro do prazo estabelecido		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Antecipação do prazo estabelecido em 2 dias	Cumpriu no prazo estabelecido	Ultrapassou o prazo estabelecido

INICIATIVA 2		
Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do EMFAR, da LSM e respetivo regulamento e do regime remuneratório		
Indicador		
N.º de documentos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis sobre o prazo estabelecido	Cumpriu no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou o prazo estabelecido

INICIATIVA 3		
Reintegração de militares e ex-militares ao abrigo da Lei n.º 28/2018, de 16 de julho - Apoio técnico à Comissão de Apreciação		
Indicador		
Instrução de processos rececionados para submissão a decisão da Comissão de Apreciação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão da instrução dos processos 3 dias antes do prazo estabelecido	Cumpriu no prazo estabelecido	Ultrapassou o prazo estabelecido

Nota: Os resultados desta Iniciativa estão dependentes de informação a fornecer pelos ramos das Forças Armadas, pelo que o prazo ficará suspenso desde a data do pedido de contributos até à respetiva receção.

Objetivo 2	Elaborar pareceres relativos ao regime jurídico do Pessoal Civil e do Pessoal Militarizado
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do LTFP e do regime do pessoal militarizado		
Indicador		
N.º de documentos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis sobre o prazo estabelecido	Cumpriu no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou o prazo estabelecido

INICIATIVA 2		
Recolha e tratamento dos dados reportados relativos ao pessoal civil dos ramos e militarizado das Forças Armadas - Monitorização dos efetivos -		
Indicador		
Tratamento dos dados reportados no prazo de 8 dias úteis após a sua receção		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão do tratamento dos dados 2 dias antes do prazo	Conclusão do tratamento dos dados no prazo de 8 dias úteis	Conclusão do tratamento em tempo superior a 8 dias úteis

INICIATIVA 3		
Sistema retributivo - Pessoal militar e pessoal militarizado -		
Indicador		
Documentos técnicos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis sobre o prazo estabelecido	Cumprir no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou os 10 dias úteis

Nota: Os resultados desta Iniciativa estão dependentes de informação a fornecer por entidades externas, pelo que o prazo ficará suspenso desde a data do pedido de contributos até à respetiva receção.

INICIATIVA 4		
Representação do MDN na Comissão Laboral (Acordo de Cooperação e Defesa Portugal – EUA) Coordenação da Delegação Nacional		
Indicador		
N.º de doc. técnicos produzidos no tempo médio de 10 dias úteis, exceto casos de excecional complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Menos 3 dias úteis	Cumprir no prazo de 10 dias úteis	Ultrapassou os 10 dias úteis

Nota: Os resultados da Iniciativa 1 estão dependentes da colaboração de entidades externas através do cumprimento dos prazos por essas mesmas entidades e são suspensos desde a data do pedido de contributos até à data de receção dos mesmos.

Objetivo 3	Promover a Igualdade de Género
-------------------	--------------------------------

INICIATIVA 1		
Colaboração com o Gabinete da Igualdade do MDN		
Indicador		
1. Realização das atividades solicitadas pelo Gab. MDN no âmbito das questões de género 2. Participação em reuniões no âmbito das questões de género, mediante convocação do Gabinete da Igualdade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4. Antecipação da conclusão das atividades face ao prazo estabelecido	1. Conclusão no prazo 2. Participação em todas as reuniões	1. Ultrapassou o prazo estabelecido 2. Não participação em 2 ou mais reuniões
4	2	1 2

INICIATIVA 2		
Colaboração com o Gabinete da Igualdade no âmbito do NATO Committee on Gender Perspectives		
Indicador		
Colaboração, a solicitação do Gabinete da Igualdade, na preparação e análise de documentação sobre a RCSNU 1325/2000 e instrumentos complementares		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão dos documentos/ações 2 dias antes do prazo fixado	Conclusão dos documentos/ações no prazo fixado	Conclusão dos documentos/ações depois do prazo fixado

Nota: Os resultados das Iniciativas 1, 2 estão dependentes da colaboração de entidades externas através do cumprimento dos prazos por essas mesmas entidades e são suspensos desde a data do pedido de contributos até à data de receção dos mesmos.

Objetivo 4	Potenciar as qualificações dos militares e ex-militares
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Aumentar os protocolos celebrados de apoio à qualificação		
Indicador		
N.º de protocolos - Peso – 30%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 3 protocolos realizados	3 protocolos realizados	Menos de 3 protocolos realizados

INICIATIVA 2		
Potenciar as qualificações dos militares e ex-militares para o mercado de trabalho		
Indicador		
N.º de Ações de formação realizadas - Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 10 ações de formação realizadas	Entre 5 e 10 ações de formação realizadas	Menos de 5 ações de formação realizadas

INICIATIVA 3		
Apoio à Comissão Técnica para a Educação e Formação Profissional (CTEFP) - Peso 30%		
Indicador		
Elaboração das atas da reunião da CTEFP - Peso 60%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% das atas efetuadas antes de 15 dias úteis após a reunião da CTEFP	100% das atas efetuadas até 15 dias úteis após a reunião do CTEFP	50% das atas efetuadas após 30 dias úteis da reunião do CTEFP

Objetivo 5	Consolidar e monitorizar a implementação da reforma Defesa 2020 no sistema de ensino superior militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Apoio ao Conselho do Ensino Superior Militar (CESM)		
Indicador		
Elaboração das atas da reunião do CESM - Peso 100%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% das atas efetuadas antes de 15 dias úteis após a reunião do CESM	100% das atas efetuadas até 15 dias úteis após a reunião do CESM	50% das atas efetuadas após 30 dias úteis da reunião do CESM

Objetivo 6	Dinamizar os Serviços e Programas de Apoio Transição (Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego - CIOFE)
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Desenvolver ações de (in)formação sobre o Regulamento de Incentivos em U/E/O militares		
Indicador		
Número de ações realizadas em U/E/O - Peso - 30%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 10 ações	Entre 8 e 10 ações	Menos de 8 ações

INICIATIVA 2		
Divulgar ofertas de emprego junto dos militares e ex-militares		
Indicador		
N.º de ofertas divulgadas - Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 1000	1000 ofertas	Menos de 1000

INICIATIVA 3		
Desenvolver webinários (sobre oportunidades de formação, emprego e carreira) junto dos (ex-)militares		
Indicador		
N.º de webinários realizados - Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 4 webinários realizados	4 webinários realizados	Menos de 4 webinários realizados

INICIATIVA 4		
Elaboração (em dias) de relatório anual de atividades do Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego.		
Indicador		
N.º de Dias - Peso – 30%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Relatório entregue em menos de 60 dias	Relatório entregue em 60 dias	Relatório entregue em mais de 60 dias

Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar

Objetivo 1	Conceber o Observatório do Serviço Militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Definir objetivos, estrutura e instrumentos de cooperação institucional do Observatório		
Indicador		
Definição de objetivos, estrutura e instrumentos de cooperação institucional até 30 de setembro de 2023 Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Definição até 15SET23	Definição até 30SET23	Definição após 30SET23

INICIATIVA 2		
Conceção da estrutura da plataforma temática (áreas de informação que integram Observatório)		
Indicador		
Estrutura da plataforma concebida até 31 de dezembro de 2023 Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concebida até 15DEC23	Concebida até 31DEC23	Concebida após 31DEC23

Objetivo 2	Desenvolver e consolidar o processo de monitorização dos efetivos e das autorizações das admissões
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Assegurar a monitorização dos efetivos militares nos termos legalmente estabelecidos		
Indicador		
Tratamento dos dados reportados mensalmente pelos ramos no prazo de 10 dias após a sua receção Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão do tratamento 5 dias antes do prazo	Conclusão do tratamento dos dados no prazo de 10 dias	Conclusão do tratamento dos dados após o prazo

INICIATIVA 2		
Assegurar a análise e tramitação dos pedidos de admissão de pessoal		
Indicador		
Emissão de parecer técnico no prazo de 45 dias após a sua receção Peso – 50%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Emissão do parecer 30 dias após a receção	Emissão do parecer 45 dias após a receção	Conclusão num período superior a 45 dias

Objetivo 3	Contribuir para a consolidação e desenvolvimento do modelo de profissionalização do Serviço Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Conclusão do Estudo sobre as Barreiras ao Recrutamento		
Indicador		
Conclusão do Estudo na vertente do recrutamento normal até 31 de dezembro de 2023 Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão até 30NOV23	Conclusão até 31DEC23	Conclusão após 31DEC23

INICIATIVA 2		
Desenvolvimento do estudo de monitorização do Dia da Defesa Nacional e aferição do potencial de recrutamento		
Indicador		
Elaboração dos relatórios dos Centros de Divulgação e da análise de dados global (18.ª edição do DDN) até 15 fevereiro de 2023 Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Elaboração de todos os relatórios dos Centros e da análise de dados global até 31JAN23	Elaboração de todos os relatórios dos Centros e da análise de dados global até 15FEV23	Elaboração dos relatórios dos Centros e da análise de dados global após 15FEV23

INICIATIVA 3		
Implementar-o estudo sobre as saídas das Forças Armadas		
Indicador		
Construção dos inquéritos por questionário de avaliação do fenómeno das saídas das Forças Armadas até 30 de setembro de 2023. Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão 15 dias antes do prazo	Conclusão no prazo	Conclusão após o prazo

INICIATIVA 4		
Implementar o estudo de caracterização sociodemográfica dos militares das Forças Armadas		
Indicador		
Construção do inquérito por questionário até 31 de maio de 2023. Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Conclusão até 15MAI23	Conclusão até 31MAI23	Conclusão após 31MAI23

Objetivo 4	Contribuir para a conceção e implementação de um modelo de comunicação integrada para o Serviço Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaboração de proposta de estratégia de comunicação do Serviço Militar, com a definição dos princípios orientadores e estruturantes.		
Indicador		
Prazo de conclusão - Peso – 40%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concluída antes de 30JUN23	Concluída até 30JUN23	Concluída após 30JUN23

INICIATIVA 2		
Elaboração de um Plano Integrado de Comunicação Estratégica para o Serviço Militar		
Indicador		
Prazo de conclusão - Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concluída antes de 31DEZ23	Concluída até 31DEZ23	Concluída após 31DEZ23

INICIATIVA 3		
Desenvolvimento e manutenção do Portal do Recrutamento Militar		
Indicador		
Timing das atualizações de conteúdos - Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Atualizar conteúdos relevantes sobre concursos e profissões militares até 2 dias após a sua publicação nos Ramos	Atualizar conteúdos relevantes sobre concursos e profissões militares até 5 dias após a sua publicação nos Ramos	Não conseguir atualizar no prazo definido

INICIATIVA 4		
Participação conjunta (com os ramos das FA) em iniciativas de divulgação do Serviço Militar		
Indicador		
N.º de participações em iniciativas conjuntas (presenciais ou a distancia) de divulgação do SM Peso – 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 2	2	Menos de 2

Objetivo 5	Desenvolver o conhecimento da população portuguesa acerca das várias vertentes da Defesa Nacional, das Forças Armadas e das profissões militares
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Assegurar a execução da 19.ª edição do Dia da Defesa Nacional		
Indicadores		
Taxa de participação superior a 80% - Peso – 20%		
Nível de apreciação global superior a 5,0 (escala 1-7) – Peso 20%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Superou as metas em pelo menos um indicador	Cumpriu as metas nos dois indicadores	Não atingiu as metas nos dois indicadores

INICIATIVA 2		
Apresentação de proposta de desenvolvimento/atualização do programa do DDN (em articulação com a Comissão de Planeamento e Conceção)		
Indicador		
Proposta de desenvolvimento - Peso – 30%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Apresentada até 30SET23	Apresentada até 30NOV23	Apresentada após 30NOV23 ou não apresentada

INICIATIVA 3		
Coordenar a implementação de atividade de divulgação da Defesa Nacional e das Forças Armadas na KidZania		
Indicador		
Atividade implementada e em funcionamento até 30 de junho de 2023 Peso – 30%		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Atividade em funcionamento até 31MAI23	Atividade em funcionamento até 30JUN23	Atividade em funcionamento depois de 30JUN23

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais

Objetivo 1	Apoiar a consolidação do Sistema de Saúde Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Acompanhar estudos e/ou emitir contributos no âmbito dos trabalhos relativos à reforma do sistema de saúde militar		
Indicador		
N.º de resposta apresentadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Apresentadas até 1 dia antes	Apresentadas no prazo solicitado	Apresentadas após o prazo solicitado

INICIATIVA 2		
Monitorizar a execução do Protocolo celebrado entre o MDN e o Ministério da Saúde para acesso e frequência do internato médico		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	8 - 10	< 8

INICIATIVA 3		
Desenvolvimento de Sistema de Informação da Saúde Militar, assegurando continuamente a caracterização dos recursos		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>5	1-5	< 1

Objetivo 2	Coordenar e monitorizar o Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas (PPCACDFA)
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Realização de reuniões ordinárias do GC/PPCACDFA, com vista ao acompanhamento do PPCACDFA		
Indicador		
N.º de reuniões ordinárias		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 3	1 - 3	0

INICIATIVA 2		
Elaboração do Relatório Atividades/2021 no âmbito do PPCACDFA		
Indicador		
Relatório de Atividades/2021		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Elaborado até 31mai2023	Elaborado entre 31mai23 e 31dez2023	Iniciativa não realizada em 2023

INICIATIVA 3		
Desenvolvimento de projeto preventivo nos Estabelecimento Militares de Ensino		
Indicador		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 5	1 - 4	0

INICIATIVA 4		
Proposta de estudo que permita analisar a prevalência de comportamentos de risco e dependência nas Forças Armadas		
Indicador		
Proposta de desenho e implementação de estudo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	atingiu	Não atingiu
Até 15 setembro/23	Até 30 de setembro/23	Depois de 30 setembro/23

Objetivo 3	Promover a cooperação com os Países da CPLP no âmbito da saúde militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Organização do fórum de saúde militar CPLP/ 2023		
Indicador		
Realização da IX Edição do Fórum		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
N/A	Realizado	Não realizado

INICIATIVA 2		
Coordenar o Programa de Intercâmbio de Militares para a formação e investigação em saúde militar		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	7 - 10	< 3

INICIATIVA 3		
Desenvolvimento de ações com vista à implantação de projeto de cooperação entre Estados-membro da CPLP no âmbito da assessoria e formação em Biossegurança e Bioproteção		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 10	7 - 10	< 3

Objetivo 4	Promover a cooperação civil-militar no âmbito da segurança sanitária
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Desenvolver ações com vista à conceção de um modelo de articulação civil-militar no âmbito da segurança sanitária		
Indicador		
Nº de ações/propostas realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 5	5	< 5

Objetivo 5	Estudar e propor medidas de política de saúde mental
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Acompanhamento e apoio técnico-administrativo à Comissão Científica do Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar		
Indicador		
N.º de ações desenvolvidas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 15	10-15	< 10

INICIATIVA 2		
Promover a renovação dos contratos de cooperação científica com as universidades e centros de investigação no âmbito do CRSCM		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 5	1 - 5	< 1

INICIATIVA 3		
Preparação e prestação de apoio técnico às reuniões da CNA e à elaboração de documentos/normativos		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 6	3 – 6	< 3

INICIATIVA 4		
Inicia o processo de revisão dos protocolos da CNA		
Indicador		
N.º de ações realizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 2	1-2	< 1

INICIATIVA 5		
Análise das propostas de orçamento das ONG's no âmbito da RNA		
Indicador		
Apresentação de proposta		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até fevereiro de 2023	Até março de 2023	Após março de 2023

Objetivo 6	Acompanhamento da Implementação da Lei n.º 46/2020, de 20 de agosto (Estatuto do Antigo Combatente)
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaboração semestral do relatório da Unidade Técnica para os Antigos Combatentes		
Indicador		
Data de entrega do Relatório		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
No mês seguinte ao semestre	Até ao final do segundo mês após término do semestre	Após o final do segundo mês depois de terminado o semestre

INICIATIVA 2		
Elaboração do manual de procedimentos que defina o circuito de referência para auxílio dos antigos combatentes em situação de sem-abrigo		
Indicador		
Apresentação da proposta		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até maio de 2023	Até junho de 2023	Após junho de 2023

INICIATIVA 3		
Redução da percentagem de registos informáticos relativos aos processos de atribuição de cartão de Antigo Combatente (AC) ou de viúva(o) de Antigo Combatente, face ao ano de 2022		
Indicador		
N.º de registos analisados e concluídos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Redução \geq 30% dos registos em relação a 2022	Redução \geq 20% dos registos em relação a 2022	Redução $<$ 20% dos registos em 2022

Objetivo 7	Propor medidas que contribuam para a melhoria das condições de vida dos deficientes militares
-------------------	---

INICIATIVA		
Monitorizar e avaliar a execução do Plano de Ação para apoio aos deficientes militares (PADM)		
Indicador		
Nº de iniciativas desenvolvidas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
8	6	< 6

Objetivo 8	Reduzir a pendência processual dos processos com vista à qualificação como Deficiente das Forças Armadas (DFA)
-------------------	--

INICIATIVA		
Reduzir o número de processos pendentes		
Indicador		
Nº de processos analisados e concluídos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Aumento \geq 30% dos processos analisados em 2023 em relação a 2022	Aumento \geq 20% dos processos analisados em 2023 em relação a 2022	Aumento dos processos analisados em 2023 < 20% dos processos analisados em 2022

Objetivo 9	Melhorar o padrão de serviço – áreas da saúde e assuntos sociais
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Atingir um padrão de serviço que possibilite fixar um período razoável para elaboração de projetos de medidas legislativas, bem como de informações e pareceres (comum)		
Indicador		
Demora média		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 5 dias úteis	\geq 5<7 dias úteis	\geq 7 dias úteis

INICIATIVA 2		
Reduzir tempo de resposta a solicitações institucionais e a particulares (comum)		
Indicador		
Prazo de elaboração de respostas a solicitações institucionais e a particulares		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 4 dias úteis	>=4<6 dias úteis	>=6 dias úteis

INICIATIVA 3		
Incrementar a frequência de ações de formação especializada (comum)		
Indicador		
Nº de ações de formação especializada frequentadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
5	4	<4

INICIATIVA 4		
Elaborar conteúdos para divulgação das iniciativas e temáticas da Saúde Militar e dos Assuntos Sociais, quer na Intranet quer na Internet do MDN, no Portal da DGRDN e no portal do BUD		
Indicador		
Número de propostas de conteúdo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4	2 - 4	< 2

Direção de Serviços de Armamento e Equipamento

Objetivo 1	Coordenar e executar as políticas de armamento e equipamento necessárias às Forças Armadas e à Defesa Nacional, atento o previsto na Lei de Programação Militar
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Atualização dos projetos dos Serviços Centrais na ferramenta de Gestão de Projetos (EPM)		
Indicador		
Taxa de projetos atualizados no EPM		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Mais de 81% dos projetos atualizados no quadrimestre	Entre 50% e 80% dos projetos atualizados no quadrimestre	Menos de 49% dos projetos atualizados no quadrimestre

INICIATIVA 2		
Otimização da coordenação e execução da Lei de Programação Militar (LPM)		
Indicador		
N.º de Ofícios, informações, relatórios e e-mails elaborados em apoio à coordenação e execução da LPM		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Elaborados mais do que 20 no quadrimestre	Elaborados entre 10 e 19 no quadrimestre	Elaborados menos do que 10 no quadrimestre

INICIATIVA 3		
Apoiar as entidades executantes nas atividades de planeamento, monitorização, controlo e avaliação da Lei de Programação Militar (LPM).		
Indicador		
Número de reuniões realizadas no âmbito do Núcleo de Acompanhamento da Execução da LPM (NAELPM).		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Realizadas mais do que 4 reuniões	Realizadas 4 reuniões	Realizadas menos do que 4 reuniões

Objetivo 2	Implementar os processos mais adequados para a aquisição e manutenção do armamento e equipamentos
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Elaborar pareceres técnicos, relatórios, estudos, informações no âmbito das tecnologias militares/produtos relacionados com a defesa		
Indicador		
Nº de pareceres, pontos de situação, informações e relatórios elaborados no ano de 2022		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
X > 12	X = 12	X < 12

INICIATIVA 2		
Elaborar pareceres técnicos, relatórios, estudos, informações no âmbito dos programas em curso nas agências internacionais		
Indicador		
Nº de pareceres, informações elaborados no ano de 2022		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
X > 12	X = 12	X < 12

Objetivo 3	Desenvolver os protocolos, projetos e outras atividades de cooperação nos domínios do armamento e dos equipamentos da Defesa Nacional com entidades internacionais
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos contributos no domínio da cooperação com a EDA (Agência Europeia de Defesa) e a UE		
Indicador		
Nível de satisfação dos utilizadores internos e externos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

INICIATIVA 2		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos contributos no domínio da cooperação com a NATO		
Indicador		
Nível de satisfação dos utilizadores internos e externos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

Objetivo 4	Emitir as licenças e os certificados inerentes à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades de comércio e indústria
-------------------	---

INICIATIVA		
Emissão de licenças e certificados inerentes à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades de comércio e indústria		
Indicador 1		
% de licenças e certificados emitidos face aos pedidos de licenças e certificados aprovados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 95 %	Entre 90 % e 95 %	< 90 %
Indicador 2		
Tempo de resposta, em dias úteis, para a emissão de licenças e certificados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 14	Entre 14 e 45	> 45

Objetivo 5	Promover e coordenar, em cooperação com as FA e, no aplicável, com o Ministério da Administração Interna, em estreita colaboração com a I&D, os planos e projetos de investigação e desenvolvimento nas áreas tecnológicas de interesse para a Defesa Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos projetos de I&D nacionais		
Indicador		
Nível de satisfação dos stakeholders		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

INICIATIVA 2		
Avaliação do nível de qualidade do apoio prestado ao desenvolvimento dos projetos de i&D internacionais		
Indicador		
Nível de satisfação dos stakeholders		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Nível de satisfação > 4	Nível de satisfação entre 3 e 4	Nível de satisfação < 3

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património

Objetivo 1	Apoio e acompanhamento do processo de implementação da escola NATO de Comunicações e Sistemas de Informação (NCISS)
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Cumprimento dos prazos previstos para reposta e correção às não conformidades apontadas no edifício da academia da NCIA		
Indicador		
% de cumprimento		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Cumpriu a 100%	Cumpriu a 80%	Não foi cumprido o planeado

INICIATIVA 2		
Cumprimento dos prazos previstos para implementação dos trabalhos adicionais previstos no JFAI da NCIA.		
Indicador		
% de cumprimento		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Cumpriu a 100%	Cumpriu a 80%	Não foi cumprido o planeado

Objetivo 2	Gestão das infraestruturas NATO
-------------------	---------------------------------

INICIATIVA 1		
Proceder ao levantamento das necessidades urgentes de conservação e manutenção das infraestruturas		
Indicador		
Apresentação de um plano para aprovação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até final do 1º quadrimestre 2023	Até final do 1º semestre 2023	Até final de 2023

INICIATIVA 2		
Assegurar o lançamento dos concursos de empreitadas de obras públicas para as infraestruturas NATO		
Indicador		
Percentagem dos concursos lançados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 75%	75%	< 75%

Objetivo 3	Coordenar a Unidade de Gestão Patrimonial
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Recolha e tratamento de dados junto das entidades tuteladas pelo MDN respeitante aos imóveis afetos à Defesa Nacional		
Indicador		
Apresentação da informação quando solicitada		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Apresentação em prazo inferior a 1 dia	Apresentação no prazo de 1 dia	Apresentação em prazo superior a 1 dia

INICIATIVA 2		
Esclarecer as dúvidas e os procedimentos quanto ao cumprimento das disposições legais sobre o pagamento de rendas pela ocupação de património imobiliário do Estado		
Indicador		
Esclarecimentos prestados no prazo de 2 dias		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Esclarecimentos prestados no prazo inferior a 2 dias	Esclarecimentos prestados no prazo de 2 dias	Esclarecimentos prestados no prazo superior a 2 dias

Objetivo 4	Salvaguardar os interesses da Defesa Nacional nos instrumentos de gestão territorial
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaboração de pedidos de pareceres aos ramos no âmbito dos licenciamentos		
Indicador		
Percentagem de pareceres solicitados no prazo de 5 dias		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>80%	80%	<80%

INICIATIVA 2		
Participar nas reuniões de concertação		
Indicador		
N.º de reuniões de concertação em que participou com parecer vinculativo do MDN		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Participou em 100% das reuniões	Participou em 90% das reuniões	Participou em menos de 90% das reuniões

Objetivo 5	Satisfazer os requisitos legais necessários à prévia rentabilização de imóveis
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Promover a avaliação de imóveis		
Indicador		
Tempo de preparação do processo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Preparação do processo num prazo inferior a 3 dias	Preparação do processo no prazo de 3 dias	Preparação do processo num prazo superior a 3 dias

INICIATIVA 2		
Promover a regularização jurídico-cadastral dos imóveis disponíveis para rentabilização		
Indicador		
Tempo de preparação do processo		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Preparação do processo num prazo inferior a 3 dias	Preparação do processo no prazo de 3 dias	Preparação do processo num prazo superior a 3 dias

INICIATIVA 3		
Promover a certificação energética dos imóveis a rentabilizar		
Indicador		
Número médio de dias que o processo está com o técnico		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
O processo está com o Técnico durante uma média de um dia	O processo está com o Técnico durante uma média de dois dias	O processo está com o Técnico durante uma média superior a dois dias

Objetivo 6	Reforçar a inventariação e identificação do Património da Defesa Nacional
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Preparação dos dados existentes e planeamento do processo cadastral		
Indicador		
Concretizar até 30-12-2023		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concretizou até 30-11-2023	Concretizou até 30-12-2023	Concretizou após 30-12-2023

INICIATIVA 2		
Elaboração de um novo levantamento cadastral;		
Indicador		
Concretizar até 30-12-2023		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Concretizar até 30-11-2023	Concretizar até 30-12-2023	Concretizar após 30-12-2023

Objetivo 7	Criar sinergias no âmbito do Turismo Militar
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Protocolos com entidades públicas e privadas		
Indicador		
Número de protocolos de forma a aumentar as parcerias institucionais		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>3	3	<3

INICIATIVA 2		
Selo de Certificação TM		
Indicador		
Número de contactos com entidades públicas e privadas no sentido de inserção do Selo de Certificação do Turismo Militar de forma a maior credibilidade e cientificidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4	3	2

INICIATIVA 3		
Identificação e investigação		
Indicador		
Número de património identificado.		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>50	50	<50

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente

Objetivo 1	Definir a Estratégia de Ambiente e Clima para a Defesa Nacional
-------------------	---

INICIATIVA		
Rever a Diretiva Ambiental para a Defesa Nacional, no sentido de criar a Estratégia de Ambiente e Clima para a Defesa Nacional, tendo em conta as recentes orientações estratégicas nos domínios da energia, clima e Defesa		
Indicador		
Data de apresentação da proposta da estratégia à tutela		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 30 de JUN 2023	Entre 1 JUL e 31 OUT 2023	Após 31 OUT 2023

Objetivo 2	Garantir o exercício das competências enquanto Autoridade Nacional para a Garantia Governamental da Qualidade
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Promover ações de divulgação junto das empresas da BTID as certificações NATO AQAP (Allied Quality Assurance Publications)		
Indicador		
Número de empresas participantes nas ações de divulgação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Realização de 3 sessões	Entre 1 e 2 sessões	Nenhuma sessão

INICIATIVA 2		
Elaborar o Regulamento Geral da Autoridade Nacional para o exercício da Garantia Governamental da Qualidade NATO AQAP no âmbito da Defesa Nacional (ANGGQ - NATO AQAP) e guias de suporte à atividade nas áreas de acompanhamento de contratos com requisitos de qualidade AQAP, Certificação AQAP em Portugal e formação AQAP em Portugal.		
Indicador 1		
Proposta do Regulamento Geral da Autoridade Nacional para o exercício da Garantia Governamental da Qualidade (ANGGQ) NATO AQAP no âmbito da Defesa Nacional		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 6 março de 2023	Até final 11 abril de 2023	Após 30 abril de 2023

Indicador 2		
Após aprovação do Regulamento Geral da Autoridade Nacional para o exercício da Garantia Governamental da Qualidade NATO AQAP apresentação dos guias de suporte à atividade da ANGGQ.		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 30 de JUN 2023	Entre 1 JUL e 31 OUT 2023	Após 31 OUT 2023

Objetivo 3	Promover projetos de sustentabilidade ambientais nas unidades afetas à Defesa Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Disponibilizar apoio financeiro à implementação de projetos		
Indicador		
Intervenções/projetos de eficiência energética e/ou hídrica realizados		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
4 ou mais intervenções	3 intervenções	Menos de 3 intervenções

Objetivo 4	Promover a elaboração dos processos de alienação e desmilitarização de material de guerra
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Executar o contrato plurianual nº 54/DGRDN/2021 de acordo com o planeado para 2023		
Indicador		
Proposta apresentada		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até Novembro de 2023	Até 31 de dezembro de 2023	Após 31 de dezembro de 2023

INICIATIVA 2		
Elaboração e condução dos projetos de alienação de material de guerra em colaboração com os Ramos das FA		
Indicador		
Número procedimentos em tramitação na fase de Preparação (condução) e Execução (coordenação e apoio aos ramos)		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Tramitação de mais de dois procedimentos de alienação por colaborador	Tramitação de um ou dois procedimentos de alienação por colaborador	Tramitação de menos de um procedimento de alienação por colaborador

Objetivo 5	Promover a elaboração de processos de ratificação. Coordenar e gerir o sistema de normalização de Defesa Nacional, fomentar a normalização dos sistemas, equipamentos, produtos e infraestruturas de interesse para as Forças Armadas nos domínios técnico, administrativo, logístico e operacional, perseguindo objetivos de interoperabilidade
-------------------	--

INICIATIVA		
Contribuir para a elaboração dos processos de ratificação		
Indicador		
Propostas externas / Propostas ratificadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Taxa de execução do plano anual plena	Taxa de execução do plano anual Externos 90%	Taxa de execução do plano anual Externos <90%

Objetivo 6	Participar ao nível internacional (NATO & EDA), coordenar e gerir o sistema de normalização de Defesa Nacional, fomentar a normalização dos sistemas, equipamentos, produtos e infraestruturas de interesse para as Forças Armadas nos domínios técnico, administrativo, logístico e operacional, prosseguindo objetivos de interoperabilidade
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Participar nas reuniões do Committee for Standardization (CS), do Standardization Management Group (SMG) e dos Grupos de Trabalho - European Defence Standardization Committee (EDSC), European Defense Standardization Management Group (EDSMG, Joint Maintenance Group (JMG) e no Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT)		
Indicador		
N.º de reuniões convocadas (CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMG e MSHT) / N.º de reuniões participadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Participação em todas as reuniões	Participação em 50% das reuniões	Participação em menos de 50% das reuniões

INICIATIVA 2		
Assegurar a resposta nacional aos documentos solicitados pelos grupos de trabalho CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMG e MSHT		
Indicador		
Documentos solicitados pelo EDSC, EDSMG, JMC e MSHT		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Envio dos documentos antes do prazo fixado pelo CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMG e MSHT	Envio dos documentos no prazo fixado pelo CS, SMG EDSC, EDSMG, JMG e MSHT	Envio dos documentos depois do prazo fixado pelo CS, SMG, EDSC, EDSMG, JMG e MSHT

Objetivo 7	Garantir a qualidade da Catalogação Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Proceder à catalogação dos pedidos nacionais e internacionais dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)		
Indicador		
Número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
< 4.2 dias	6.5 dias	> 6.5 dias

INICIATIVA 2		
Proceder à catalogação dos pedidos internacionais dentro dos parâmetros de qualidade definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)		
Indicador		
Percentagem de rejeições dos pedidos de catalogação enviados aos NCB estrangeiros		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
<= 15%	15%	> 15%

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio

Objetivo 1	Promover medidas tendentes à transformação digital na DGRDN.
-------------------	--

INICIATIVA		
Implementação do arquivo eletrónico da DGRDN		
Indicador		
Data de implementação		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
28fev2023	31março2023	01junho2023

Objetivo 2	Otimizar a obtenção e gestão dos recursos financeiros.
-------------------	--

INICIATIVA		
Promover a gestão eficiente face aos encargos financeiros da DGRDN.		
Indicador 1		
Execução das dotações de acordo com as necessidades apresentadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>80%	80%	<80%
Indicador 2		
Distribuição orçamental ajustada ao planeamento		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>70%	70%	<70%

Objetivo 3	Promover medidas/respostas eficazes no âmbito das diversas solicitações e com as entidades externas.
-------------------	--

INICIATIVA		
Desenvolver medidas para resposta às diferentes solicitações financeiras		
Indicador		
Número médio de dias de resposta		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
3 dias	4 dias	5 dias

Objetivo 3	Promover a otimização de processos e a modernização de procedimentos administrativos.
-------------------	---

INICIATIVA		
Promover políticas e implementação no âmbito da plataforma EdoclinK		
Indicador		
Grau de concretização da medida (percentagem)		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
15setembro2023	30setembro023	05outubro2023

Objetivo 4	Manter atualizados e otimizados os principais instrumentos de gestão e apoio à decisão da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
-------------------	--

INICIATIVA 1		
Elaborar o Plano de Atividades e QUAR 2023		
Indicador		
Apresentar o Plano e QUAR no prazo previsto		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 10 novembro 2023	Até 15 novembro 2023	Após 15 novembro 2023

INICIATIVA 2		
Elaborar o Relatório de Atividades e Balanço Social 2021		
Indicador		
Apresentar os Relatórios no prazo legalmente previstos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 25 de março 2023	Até 31 março 2023	Após 31 março 2023

Objetivo 5	Promover e divulgar as ações Formação internas e externas
-------------------	---

INICIATIVA 1		
Garantir a divulgação interna das ações de formação		
Indicador		
Numero de trabalhadores que frequentaram ações		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 75	75	<75

INICIATIVA 2		
Coordenação e implementação de medidas mitigadoras no âmbito do Relatório SST		
Indicador		
Implementação de medidas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
>2	2 medidas	<2

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Objetivo 1	Minimizar erros e maximizar a eficiência na utilização dos recursos disponíveis
-------------------	---

INICIATIVA		
Monitorizar a matriz de risco		
Indicador *		
% das recomendações das auditorias externas monitorizadas		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% de recomendações monitorizadas, antes de 31 de dezembro de 2023	>90% de recomendações monitorizadas, até 31 de dezembro de 2023	≤90% de recomendações monitorizadas, com prazo ultrapassado

Objetivo 2	Contribuir para a criação de uma identidade integrada, transparente, reconhecida e sustentável da DGRDN.
-------------------	--

INICIATIVA		
Coordenação dos trabalhos para a reformulação do site <i>dgrdn.gov.pt</i>		
Indicador		
Prazo de entrega de relatório de monitorização		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
Até 5 dias úteis, após a entrega-do relatório	Até 10 dias úteis, após a entrega do relatório	Se ultrapassar mais de 10 dias úteis, após a entrega do relatório

Objetivo 3	Prestar apoio técnico à Direção, assegurando a intervenção em matérias transversais às várias áreas de atuação da DGRDN
-------------------	---

INICIATIVA		
Apoio técnico à Direção		
Indicador		
% de respostas a solicitações		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
100% de respostas, antes do prazo fixado superiormente	>90% de respostas no prazo fixado superiormente	≤90% de respostas com prazo ultrapassado ou extemporâneas

Gabinete de Contratação da Defesa (Equipa Multidisciplinar)

Objetivo 1	Assegurar o apoio técnico-jurídico a todas as matérias da responsabilidade do GCD e demais assuntos submetidos pela Direção
-------------------	---

INICIATIVA		
Elaboração de estudos, informações e pareceres técnico-jurídicos		
Indicador		
Tempo Médio de Resposta (TMR) ² de 8 dias úteis ³ , exceto casos de elevada complexidade		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
TMR < 8 dias	TMR = 8 dias	TMR > 8 dias

Contribuir para a conformidade legal dos procedimentos de formação de contratos públicos da DGRDN

Objetivo 2	Contribuir para a conformidade legal dos procedimentos de formação de contratos públicos da DGRDN
-------------------	---

INICIATIVA		
Revisão das peças dos procedimentos submetidos pelas DS responsáveis ou pela Direção		
Indicador		
30 procedimentos de formação de contratos públicos revistos		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 30 procedimentos revistos	procedimentos revistos = 30	< 30 procedimentos revistos

² TMR = somatório tempos resposta / n.º total de estudos/informações/pareceres produzidos.

³ A contagem do prazo interrompe-se sempre que for solicitada intervenção de um órgão ou serviço externo ao GCD.

Objetivo 3	Implementar medidas de melhoria e harmonização das práticas e procedimentos no âmbito da contratação pública
-------------------	--

INICIATIVA		
Implementação de medidas de melhoria e harmonização das práticas e procedimentos instituídos		
Indicador 1		
Uma (1) medida de melhoria adotada ⁴		
Grau de concretização e resultados		
Superou	Atingiu (meta)	Não atingiu
> 2 medidas	1 medida	< 0 medidas

⁴ Previsto para o ano de 2023 a revisão do Manual de Procedimentos da Contratação Pública, tendo em conta as conclusões da avaliação em curso e a adequação do DL 109/2021 (programa de cumprimento normativo).

Programas e Ações

Programa 01

Aperfeiçoar a Regulação do Sistema de Recursos Humanos

Unidade orgânica

*Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários,
Ensino e Qualificação/Divisão de Assuntos
Estatutários*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-01	Estatuto dos Militares das Forças Armadas	Realizar estudos, emitir pareceres e participar na preparação de projetos de diploma de desenvolvimento ou complementares do EMFAR, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 90/2015, de 29 de maio	Regulamentação do EMFAR

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Elaboração de projetos de diploma regulamentares ou complementares 2.Elaboração de pareceres no âmbito do EMFAR e legislação complementar	Projeto	ES	GabMDN/EMGFA/ Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-02	Reintegração de militares e ex-militares ao abrigo da Lei n.º 28/2018, de 16 de julho	Apoio técnico à comissão de apreciação	Apoio ao processo de tomada de decisão

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Preparação da documentação de suporte aos processos 2.Preparação das reuniões da comissão de apreciação 3.Prestação de apoio técnico-jurídico à comissão	Atividade corrente	CON	GabMDN, ramos e CGA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-03	Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do regime do pessoal civil	Análise do regime jurídico do pessoal civil que habilite à tomada de decisão superior	Apoio à tomada de decisão

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Elaboração de pareceres e informações	Atividade corrente	CON	GabMDN, EMGFA, ramos e Serviços Centrais

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-04	Regime estatutário do pessoal militarizado	Estudar, propor e monitorizar medidas no âmbito da aplicação do regime estatutário do pessoal militarizado da Marinha e da Polícia Marítima	Apoio à tomada de decisão

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Promover e coordenar estudos sobre a configuração e desenvolvimento das carreiras do pessoal militarizado 2.Emitir pareceres sobre o regime jurídico do pessoal militarizado 3.Emitir pareceres sobre os mapas de pessoal militarizado	Atividade corrente	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-05	Regimes retributivos	Elaborar propostas e projetos relativos aos sistemas retributivos do pessoal militar, militarizado e civil das Forças Armadas e monitorizar a respetiva aplicação	Adequação das remunerações ao regime jurídico enquadrador Apoio à tomada de decisão

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Análise de propostas de alteração aos regimes remuneratórios	Atividade corrente	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-06	Suplementos, subsídios, gratificações e outros abonos	Desenvolver e participar nos estudos relativos à revisão dos suplementos remuneratórios e abonos gerais e específicos atinentes à condição militar, adequando-os aos princípios consagrados na LTFP	Adequação do regime ao enquadramento legal em vigor, aplicando os princípios da LTFP e reduzindo o número de suplementos atribuídos

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Adaptação da atribuição de suplementos dos militares e militarizados aos princípios consagrados no Decreto-Lei n.º 25/2015, de 06 de fevereiro. 2.Elaboração de pareceres	Atividade corrente	ES	GabMDN, EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-07	Diplomas de enquadramento superior da estrutura das Forças Armadas	Colaborar na elaboração de propostas e projetos regulamentares	Harmonização legislativa

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Elaborar um projeto de diploma que altere o regime de capacidade eleitoral passiva harmonizando-o com as alterações introduzidas pela Lei Orgânica n.º 5/2015, de 29 de agosto, ao art.º 33.º da Lei de Defesa Nacional	Projeto	CAT	GabMDN/CCEM/Ramos/Outras entidades

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-08	Lei do Serviço Militar	Apreciar e elaborar propostas de alteração e aperfeiçoamento da Lei do Serviço Militar (LSM), respetivo Regulamento e demais legislação complementar	Aperfeiçoamento legislativo

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	ES	GabMDN/EMGFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
01-09	Colaborar com o Gabinete da Igualdade de Género do MDN	Contribuir para a concretização das políticas definidas pelo Governo nas matérias relativas às questões de género	Prestação de apoio ao Gabinete da Igualdade	
	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1.Realização das atividades solicitadas pelo Gab. MDN e/ou pelo Gabinete da Igualdade 2.Participação em reuniões mediante convocação do Gab.MDN e/ou Gabinete da Igualdade	Atividade corrente		Gab.MDN e Gabinete da Igualdade
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
01-10	Desenvolver ações no âmbito das questões de Género	Contribuir para a implementação de ações definidas pela tutela	Realização de projetos assumidos pela tutela	
	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1.Elaboração de documentos. 2.Contacto com entidades externas tendo em vista a realização de projetos	Atividade corrente	CIN	GabMDN, Gabinete da Igualdade e várias entidades
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
01-11	Colaborar com Gabinete da Igualdade do MDN no âmbito da Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas n.º 1325 (RCSNU)	Prestação de apoio ao Gabinete quando solicitado	Contribuir para a implementação de medidas referentes às questões de género nas operações militares, sempre que as mesmas se prendam com matérias do âmbito das competências da DAE	
	Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1.Colaboração com o Gabinete da Igualdade no âmbito da RCSNU 1325/2000 2.Colaboração a solicitação do Gabinete da Igualdade na preparação e análise de documentação sobre a RCSNU 1325/2000 e Resoluções complementares	Atividade corrente	CIN	GabMDN/Gabinete da Igualdade/EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-12	Representação do MDN na Comissão Laboral (Acordo de Cooperação e Defesa Portugal-EUA) – Coordenação da Delegação Nacional	Assegurar a representação do MDN na Comissão, desenvolvendo atividades inerentes à coordenação da Delegação Nacional, realização de reuniões, elaboração de informações, pareceres, fichas e outro expediente, incluindo informações ao MNE, DGPDN, contributos à Comissão Bilateral Permanente	Dinamização da atividade da Comissão Laboral, contribuindo para a resolução das queixas individuais dos trabalhadores da Base das Lajes e para a aplicação correta do Acordo Laboral e do Regulamento de Trabalho

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Realização de reuniões 2. Elaboração de informações, pareceres, fichas e outro expediente, incluindo informações ao MNE, DGPDN 3. Contributos à Comissão Bilateral Permanente	Atividade corrente	CII	MNE, DGPDN, DGERT, GRA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-13	NATO Committee on Gender Perspectives (NCGP)	Apoiar a participação do MDN no Comité sobre Perspetiva de Género da Organização do Tratado do Atlântico Norte	Colaborar com os representantes dos países da NATO nas medidas que visam permitir a integração da perspetiva de género nas FA Participar na reunião anual a realizar no Quartel-General da Nato em Bruxelas (se assim for determinado pela tutela)

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Colaborar com o Gabinete da Igualdade na análise e elaboração de documentos, e/ou outras solicitações no âmbito do NCGP	Atividade corrente	CII	GabMDN/Gab. Igualdade/NATO

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-14	Apoio à elaboração de legislação orgânica e outros diplomas legais	Apoio ao Gab.MDN e Gab.SEDN, aos ramos, aos órgãos e serviços centrais e aos organismos tutelados pelo MDN na elaboração e aperfeiçoamento da sua legislação orgânica e outros diplomas legais	Colaborar, mediante solicitação, com as várias entidades e organismos na elaboração e aperfeiçoamento de diplomas legais

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	GabMDN/EMGFA/ Serviços Centrais MDN/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-15	Representação do MDN no âmbito das competências da DSAEEQ/DAE	Assegurar a representação do MDN em comissões, grupos de trabalho e outros, no âmbito das suas competências específicas	Participar nas reuniões propostas e realização dos trabalhos necessários ao cumprimento

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-16	Regulamentação de uniformes de empresas de segurança privada	Dar parecer no âmbito do procedimento de aprovação dos modelos de uniforme das entidades autorizadas a prestar serviços de segurança privada	Harmonização de procedimentos. Inconfundibilidade com os uniformes das Forças Armadas

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	MAI/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-17	Assistência Religiosa das Forças Armadas <i>Nota – Dependente de articulação com o MAI</i>	Prestação de apoio técnico-jurídico	Análise das questões colocadas pelo Serviço de Assistência Religiosa

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Prestar apoio técnico-jurídico ao Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e Forças de Segurança 2.Secretariar as reuniões do Conselho Consultivo de Assistência Religiosa	Atividade corrente	ES	GabMDN/SEDN, EMGFA, Ramos e MAI

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
01-18	Consultadoria	Apreciar requerimentos e exposições dos cidadãos em sede de procedimento administrativo no âmbito da área de atribuições da DSAEEQ/DAE	Responder aos requerimentos e exposições nas matérias que caibam no âmbito de atribuições da DSAEEQ/DAE

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	GabMDN, Gab.SEDN, EMGFA, Ramos e várias entidades

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 02

Promover o aumento das Qualificações dos Recursos Humanos da Defesa Nacional

Unidade orgânica

*Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários,
Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e Qualificação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
02-01	Certificação da formação dos militares em RV, RC e RCE	Potenciar a certificação da formação dos militares em RV/RC	Aumento do índice de certificação da formação dos militares das FA com o ensino secundário e/ou nível 4 de qualificação	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1.Presidir à Comissão Técnica para a Educação e Formação Profissional (CTEFP) no âmbito da Defesa Nacional 2.Apoiar a revisão ou criação de referenciais que promovam a interoperabilidade dos sistemas de	Projeto	CAT/AA/ CIN/FOR	EMGFA, ramos, entidades certificadoras e formadoras, ANQEP e IEFP

formação profissional das FFAA com o Sistema Nacional de Qualificações (SNQ) ou com o regime jurídico no âmbito das profissões reguladas/regulamentadas

3. Monitorizar o nível de certificação da formação Inicial necessária para o desempenho das especialidades ou classes das FFAA

4. Apoiar a revisão dos instrumentos legais que dão suporte à formação profissional (por exemplo: Lei do Serviço Militar e Regulamento da Lei do Serviço Militar, Regulamento de Incentivos à Prestação de Serviço Militar)

5. Emitir informações e pareceres técnicos sobre o edifício legislativo e funcionamento do SNQ.

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-02	Ensino Superior Público Militar	Consolidar o sistema de ensino superior militar	Contribuir para a adequação dos modelos de ensino às necessidades das Forças Armadas, e a respetiva acreditação junto da A3ES

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Emitir informações e pareceres técnicos sobre o edifício legislativo e funcionamento do IUM e respetivas unidades orgânicas de ensino e ID&I 2. Apoiar técnico-juridicamente a regulamentação das matérias do ensino superior militar 3. Acompanhar o processo de acreditação dos ciclos de estudos em funcionamento no IUM e nas respetivas unidades orgânicas autónomas 4. Assegurar o apoio técnico-jurídico ao conselho do ensino superior militar 5. Assegurar a participação nacional nas reuniões da iniciativa Erasmus Militar ou outras ligadas ao ensino superior militar 6. Apoiar ações que visem a internacionalização do ensino superior militar	Atividade corrente	CAT/AA	EMGFA, MCTES, DGES e A3ES

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-03	Ensino não superior ministrado nas Forças Armadas	Acompanhar e monitorizar o ensino não superior ministrado nas Forças Armadas	Consolidar os projetos pedagógicos dos Estabelecimentos Militares de Ensino (EME)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

1. Acompanhar e providenciar o apoio técnico-jurídico às matérias atinentes aos EME

Atividade corrente

CAT/AA

EMGFA, ramos, MEdu, ANQEP e outras entidades

2. Acompanhar e monitorizar o funcionamento dos EME

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

02-04	Profissões regulamentadas no âmbito da Defesa Nacional	Assegurar a implementação e consolidação das políticas sectoriais para as profissões regulamentadas	Garantir a implementação das políticas e diretivas sectoriais europeias no âmbito das profissões regulamentadas.
-------	---	---	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

1. Assegurar a representação nas comissões técnicas para o mergulho profissional e nadador-salvador
2. Acompanhar e providenciar o apoio técnico-jurídico na regulamentação do regime legal enquadrador das profissões regulamentadas no âmbito da Defesa
3. Emitir informações e pareceres técnicos sobre o edifício legislativo das profissões regulamentadas na sua intersecção com as atividades da Defesa

Atividade corrente

CAT/AA

AMN, ISN, AAN e outras entidades

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

02-05	Representação nacional em organismos e instituições nacionais e internacionais no âmbito do ensino e qualificação	Assegurar a representação do MDN em comissões, grupos de trabalho e outros, no âmbito das suas competências específicas	Assunção de responsabilidades decorrentes da qualidade de país membro da UE, OTAN e outras instituições internacionais, reforçando a presença nacional nas instituições internacionais no âmbito do ensino e qualificação. Representação nas reuniões propostas e consequente desenvolvimento dos trabalhos
-------	--	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente

CIN/CII

EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

02-06	Formação em organismos NATO	Proceder à divulgação de cursos promovidos pelas escolas de formação da NATO	Gerir eficientemente os pedidos de cativação de vagas por parte das entidades intervenientes
-------	------------------------------------	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|---|---------------------------|----------------|--|
| <p>1. Elaborar o plano anual de formação</p> <p>2. Efetuar a gestão corrente dos pedidos de formação</p> <p>3. Elaborar um relatório anual de avaliação da execução do processo</p> | <p>Atividade corrente</p> | <p>DIV/APL</p> | <p>EMGFA, ramos, SG-MDN, DGPDN, ANPC</p> |
|---|---------------------------|----------------|--|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-07	Assessoria Técnica	Elaborar informações, estudos e pareceres, preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito do ensino, qualificação e formação, Certificação Profissional e ID&I	Apoio técnico que contribua para a adoção de soluções eficientes. Aproximação da Administração Pública aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON/ CAT/AA	Entidades que solicitem

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
02-08	Organização de conferências, seminários e colóquios	Propor, organizar e conduzir conferências, seminários e colóquios subordinados às temáticas afetas à Divisão de Ensino e Qualificação	Divulgar e sensibilizar nos domínios específicos de cada temática

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CIN/CII/ DIV/CAT	Entidades relevantes consoante a temática

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 03

Sistema de Incentivos e Apoio à Transição

Unidade orgânica

Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e Qualificação

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-01	Adequação dinâmica do sistema de incentivos à realidade conjuntural	Monitorizar a aplicação do regulamento de incentivos, assegurando a sua adequação às características do seu público-alvo e a toda a legislação com que se inter-relaciona	Potenciar a utilização dos diferentes incentivos legalmente previstos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Monitorizar o processo de implementação do RIPS 2. Promover ações de divulgação dos incentivos junto do público-alvo 3. Divulgar normas de orientação técnica relativamente à aplicação do regulamento de incentivos junto dos ramos das FFAA	Atividade corrente	CAT	DGRDN/DSAEQ; ramos das FA; entidades formadoras; entidades empregadoras; organizações não-governamentais; consultoras; IEFP; ANQEP; ramos; Ministério da Educação; Ministério da Economia e Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-02	Potenciar as qualificações dos (ex-)militares dos diferentes regimes de contrato	Contribuir para que a formação adquirida pelos militares na formação inicial, ao longo do seu percurso profissional ou no final da prestação do serviço militar seja rentabilizada	Aumentar o número de militares com a formação certificada

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Promover o acesso dos (ex-)militares do RC a ações de formação certificada assentes em unidades de formação de curta duração 2. Promover o acesso a formações que conferem acesso a certificações para o desenvolvimento de atividades	Atividade corrente	CAT/DIV/ CII	DGRDN/DSAEQ, Entidades formadoras; entidades empregadoras; organizações não-governamentais; consultoras; IEFP;

profissionais no âmbito das profissões regulamentadas
3. Protocolar com entidades formadoras e instituições de ensino superior, condições mais vantajosas no acesso a formação para os (ex-)militares do RC

ANQEP; ramos; Ministério da Educação; Ministério da Economia e Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-03	Gerir a atribuição do subsídio para pagamento de propinas de ensino	Proceder à gestão do processo de concessão de subsídio para pagamento de propinas	Apoiar os militares e ex-militares do RC na obtenção de qualificações de nível superior

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Efetuar a gestão corrente dos pedidos de concessão e renovação do subsídio 2. Aumentar a eficiência do processo de concessão de subsídio para pagamento de propinas 3. Elaborar proposta para cabimentação da verba para o pagamento dos subsídios aos beneficiários	Atividade corrente	AA/DIV/APL	Militares e Ex-Militares

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-04	Potenciar a empregabilidade dos (ex-)militares do RV, RC e RCE	Proceder à divulgação de oportunidades de emprego e carreira no sector público e privado	Potenciar a empregabilidade dos (ex-)militares no acesso ao mercado de trabalho civil

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Efetuar a divulgação de ofertas de emprego, público e privadas, junto da rede de inscritos nos serviços de apoio à transição 2. Promover a realização de webinários relativos a oportunidades de emprego e carreira em diferentes organizações e sectores de atividade 3. Promover ações que visem apoiar a criação do próprio emprego 4. Promover ações de cooperação com entidades empregadoras visando a contratação de (ex-)militares	Atividade corrente	CAT/DIV/CII	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta no macroprocesso reinserção profissional previstas no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-05	Orientação escolar e profissional	Apoiar os processos de tomada de decisão dos (ex-)militares relativos ao seu processo de transição para a vida civil	Capacitar os (ex-)militares com uma postura proactiva no processo de transição para o mercado de trabalho

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Desenvolver sessões de orientação escolar e profissional para os inscritos nos serviços de apoio à transição 2.Promover formação comportamental que potencie o acesso ao mercado de trabalho 3.Construir uma rede de apoio psicossocial para os (ex-)militares na fase de transição para a vida civil	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta no macroprocesso reinserção profissional previstas no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-06	Cooperação no âmbito da reinserção profissional com organizações e entidades nacionais e internacionais	Representação da DGRDN em ações de cooperação no âmbito dos processos relacionados com a reinserção profissional	Estreitamento dos laços, aquisição e troca de conhecimentos e experiências nos processos atinentes à reinserção profissional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII e CIN	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta no macroprocesso reinserção profissional previstas no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
03-07	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, bem como preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito da reinserção profissional, quando solicitados	Esclarecimento de dúvidas. Esclarecimento do direito aplicável. Proposta de soluções para casos particulares. Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade. Aproximação da administração aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 04

Recrutamento, Reserva e Efetivos Militares

Unidade orgânica

Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar/Divisão de Recrutamento e Efetivos Militares

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-01	Consolidar o desenvolvimento e implementação de uma política integrada de recrutamento militar	Promover a harmonização e eficiência dos processos de recrutamento militar, da consolidação do funcionamento do Órgão Central de Recrutamento e Divulgação	Melhorar a informação sobre o recrutamento; potenciar a eficiência dos processos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Apoiar a implementação do plano de atividades da comissão de planeamento e coordenação do recrutamento militar 2. Apoiar o desenvolvimento de uma política integrada de comunicação do serviço militar (vertente recrutamento), integrando a perspetiva de género 3. Promover o desenvolvimento e atualização do Portal do Recrutamento Militar	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA; EMGFA; Gabinete da Igualdade do MDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-02	Promover o desenvolvimento da atratividade da profissão militar, tendo em vista a satisfação das necessidades das Forças Armadas (através do recrutamento normal)	Potenciar a obtenção de efetivos militares para o regime de voluntariado e de contrato	Contribuir para a satisfação das necessidades das Forças Armadas em termos de efetivos RV/RC Sustentar as necessidades de admissões ao RV/RC, com vista à sua aprovação (MDN e MF)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Assegurar a atualização dos dados sobre o potencial de atratividade de cada ramo em termos profissionais (no âmbito da participação dos jovens no DDN) 2.Emissão de pareceres técnicos relativos às propostas de admissão para o regime de voluntariado e de contrato 3.Promover a divulgação da profissão militar junto dos vários públicos-alvo, nomeadamente através do Portal do Recrutamento Militar e redes sociais associadas	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-03	Recrutamento especial	Contribuir para a sustentabilidade da prestação de serviço militar nos QP	Contribuir para a satisfação das necessidades das Forças Armadas em termos de efetivos QP Sustentar as necessidades de admissões aos QP, com vista à sua aprovação (MDN e MF)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Desenvolver a configuração do processo de autorização das admissões 2.Colaborar na apreciação das propostas dos Chefes de Estado Maior de cada ramo das FA relativas ao número de vagas para admissão aos cursos, tirocínios ou estágios para ingresso nas várias categorias dos QP	Atividade periódica	CAT	DGRDN/DSAEQ, Ramos das FA; EMGFA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-04	Reserva de recrutamento	Garantir a disponibilidade e dos dados da reserva de recrutamento e promover a sua atualização	Obter a caracterização da reserva de recrutamento, de forma a sustentar políticas de recrutamento

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Disponibilizar e manter atualizados os dados da reserva de recrutamento	Atividade corrente	CAT	Centro de Dados da Defesa; ramos das FA; outros ministérios

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-05	Reserva de disponibilidade	Garantir a disponibilidade dos dados da reserva de disponibilidade com base nos dados fornecidos pelos ramos das Forças Armadas e promover a sua atualização	Obter a caracterização da reserva de disponibilidade através da integração de dados cedidos pelos ramos das FA

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Disponibilizar e manter atualizados os dados da reserva de disponibilidade	Atividade corrente	CAT	¿ Ramos das FA; Centro de Dados da Defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-06	Monitorização dos efetivos militares	Promover a atualização permanente do registo de efetivos do pessoal das Forças Armadas, nos diferentes regimes, situações e formas de prestação de serviço. Comparar os efetivos autorizados através de diploma legal com os efetivos existentes. Proceder à análise estatística dos efetivos militares	Fundamentar as propostas de redimensionamento dos efetivos militares e sustentar os processos que exigem parecer do MF Acompanhar a evolução dos efetivos face aos quantitativos definidos em sede de diploma legal

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.Assegurar a existência de procedimentos de monitorização dos efetivos militares 2.Desenvolvimento de estudos situacionais e evolutivos sobre os efetivos militares que contribuam para o diagnóstico de necessidades de admissão	Atividade corrente	CAT	EMGFA; Ramos; SGMDN

3. Assegurar o funcionamento de uma plataforma integrada de gestão, tratamento e divulgação da informação sobre efetivos militares
4. Análise da informação situacional sobre os efetivos militares e seus percursos profissionais (com base na informação SIGRHDN, quando acessível)
5. Assegurar análise e parecer relativamente aos pedidos de colocação de militares fora da estrutura orgânica das Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
04-07	Planeamento das forças no âmbito da NATO	Colaborar com a DGPDN, EMGFA e ramos no âmbito do ciclo de planeamento das forças, nomeadamente através da participação nas respetivas reuniões de trabalho	Contribuição para a articulação legal e institucional	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Representação da DGRDN nas atividades relacionadas com a NATO Annual Defense Review - Defence Planning Review Questionnaire	Atividade corrente	CII e CIN	DGPDN, EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
04-08	Conceber o Observatório do Serviço militar	Criação dos elementos de base para a implementação do Observatório	Objetivos, estrutura e instrumentos de cooperação institucional do Observatório definidos Plataforma da estrutura temática concebida	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Definir objetivos, estrutura e instrumentos de cooperação institucional do Observatório Conceção da estrutura da plataforma temática (áreas de informação que integram Observatório)	Atividade periódica	CAT	EMGFA; ramos, SGMDN; entidades académicas externas; outras unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-09	Contribuir para a consolidação e desenvolvimento do modelo de profissionalização do Serviço Militar	Produção de conhecimento sobre o modelo de profissionalização do Serviço Militar, que auxilie e sustente tomada de decisão política e a geração de medidas de intervenção.	Assegurar a interligação entre informação e propostas de melhoria, incrementando o seu potencial de eficácia Incremento do conhecimento científico sobre diferentes componentes do modelo de profissionalização do Serviço Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Desenvolvimento do estudo sobre as saídas das Forças Armadas 2. Desenvolvimento do estudo sobre as “Barreiras ao Recrutamento” 3. Desenvolvimento do estudo de caracterização sociodemográfica dos militares das Forças Armadas. 4. Desenvolvimento do estudo de monitorização do Dia da Defesa Nacional e aferição do potencial de recrutamento. 5. Assegurar o apoio técnico à Comissão Coordenadora da Implementação do Plano de Ação para a Profissionalização do Serviço Militar (CCIPAPSM)	Atividade corrente	CAT	Ramos; EMGFA; IDN; Gabinete Igualdade do MDN; SGMDN; entidades académicas externas; outras unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
04-10	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, bem como preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito do recrutamento militar, quando solicitados	Esclarecimento de dúvidas. Esclarecimento do direito aplicável. Proposta de soluções para casos particulares. Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade. Aproximação da administração aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Outras unidades orgânicas da DGRDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 05

Deveres Militares

**Unidade
Orgânica**

*Direção de Serviços da Profissionalização do
Serviço Militar/Divisão dos Deveres Militares*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-01	Gestão operacional do Dia da Defesa Nacional (DDN)	Assegurar a concretização das medidas de política no âmbito dos deveres militares Otimizar o modelo do Dia da Defesa Nacional	Otimização da 19.ª Edição, em sintonia com o Despacho Nº155/MDN/2013 do MDN, o Despacho n.º 2063/2014 de SEXA MDN e o Despacho n.º 8474/2016 de SEXA o SEDN	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Supervisão e coordenação da 19.ª edição do DDN	Atividade corrente	CAT	Comissão para o planeamento e conceção do Dia da Defesa Nacional
	2. Planeamento da 20.ª edição do DDN			
	3. Apoio técnico e administrativo-logístico à comissão para o planeamento e conceção do DDN			
	4. Supervisionamento da execução do DDN			
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-02	Gestão do processo de convocação	Assegurar a gestão do processo de convocação dos cidadãos para o DDN (20.ª Edição)	Publicação dos editais (até final de novembro de 2023) Envio das cartas recordatórias por lotes trimestrais (nov/fev/mai/ago) Aumentar a taxa de presenças de cidadãos no DDN	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

- | | | | |
|---|--------------------|-----|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Preparação e envio para o Centro de Dados da Defesa dos dados necessários para a edição dos editais de convocação 2. Envio dos editais de convocação para afixação nos locais legalmente previstos 3. Publicação online dos editais de convocação e sua atualização 4. Disponibilização digital das requisições de transporte 5. Produção e envio via correio das cartas recordatórias | Atividade corrente | CAT | Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do Órgão Central de Recrutamento e Divulgação (OCRD) |
|---|--------------------|-----|--|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

05-03	Gestão do sistema de transportes	Assegurar o transporte para o DDN	Assegurar o transporte de acordo com o planeado e contratualizado
-------	---	-----------------------------------	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|--|--------------------|-----|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Supervisionamento do sistema de transportes 2. Colaboração no preparo de eventual procedimento de ajuste direto ou concursal para a contratualização de serviços de transporte 3. Coordenação da implementação do sistema de requisição de transporte digital 4. Elaboração do plano de transportes para o DDN | Atividade corrente | CAT | Secretaria-Geral do MDN, ramos das FA e outras entidades |
|--|--------------------|-----|--|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

05-04	Administração dos recursos humanos alocados às equipas de divulgação	Enquadrar e gerir os recursos humanos alocados às equipas de divulgação	Assegurar o enquadramento e gestão dos recursos humanos alocados às equipas de divulgação
-------	---	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|--|--------------------|-----|--------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Gestão dos divulgadores no âmbito das jornadas do DDN 2. Gestão da formação dos divulgadores 3. Apoio administrativo-logístico aos divulgadores | Atividade corrente | CAT | Ramos das FA |
|--|--------------------|-----|--------------|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-05	Gestão dos Centros de Divulgação	Planear, coordenar e supervisionar o processo administrativo-logístico dos locais de divulgação	O funcionamento dos locais de divulgação, no suporte às atividades programadas para a jornada, decorre em conformidade com o planeado em sede da Comissão para o Planeamento e Conceção do DDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Coordenação e monitorização do apoio logístico das U/E/O às atividades do DDN	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e entidades parceiras
2. Coordenação e supervisão do apoio logístico das U/E/O aos divulgadores			
3. Gestão dos bens e serviços necessários ao funcionamento dos locais de divulgação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-06	Monitorização e supervisão do programa do DDN	Promover a atualização dinâmica do programa do DDN, bem como a sua supervisão pedagógica	Viabilizar a avaliação do estado e adequação de execução do programa do DDN na edição em curso, bem como as medidas de correção e melhoria necessárias numa ótica de implementação imediata ou transponível para a edição seguinte

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Monitorização dos instrumentos de recolha de informação, especialmente os suportados na utilização da plataforma tecnológica em uso no DDN (tablets), que permitam em tempo útil conhecer e avaliar o modo diário de funcionamento das jornadas, bem como as incidências e ocorrências verificadas	Atividade corrente	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD
2. Supervisão pedagógica da edição em curso, presencialmente e remotamente através das ferramentas indicadas em 1.			
3. Proposta de um plano de melhorias em conformidade com o sistema de qualidade a implementar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-07	Estabelecimento de parcerias	<p>Potenciar a participação de entidades e instituições não-militares no âmbito da Defesa Nacional nas jornadas do DDN</p> <p>Promover a adesão à participação económica e/ou financeira de parceiros exteriores ao âmbito da Defesa Nacional na ótica de uma redução de custo e otimização dos resultados</p>	Assegurar a obtenção de parcerias adicionais para as jornadas do DDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Conceção de um portfolio com informação sobre as atividades do DDN, dirigido às parcerias não-militares no âmbito da Defesa Nacional	Atividade corrente	CAT	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD
2. Conceção e produção de um relatório global, contendo os indicadores principais (universo abrangido, meios envolvidos) dos parceiros externos			
3. Promoção e negociação da participação das entidades referidas			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-08	Controlo do cumprimento do dever militar de comparência ao DDN	Assegurar o processo de controlo do cumprimento do dever militar de comparência ao DDN	<p>Certificação do cumprimento do dever militar</p> <p>Relatório estatístico da participação dos cidadãos no DDN</p>

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Controlo das presenças ao DDN	Atividade corrente	Execução	Ramos das FA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-09	Gestão da situação militar dos cidadãos	Assegurar a tramitação dos processos de adiamento, dispensa e isenção à comparência no DDN em conformidade com o estipulado na Lei do Serviço Militar, respetivo regulamento e demais legislação complementar	<p>Prestação ao cliente dos serviços relativos aos processos de adiamento e de dispensa de comparência ao DDN, na observância de critérios de eficiência operacional</p> <p>Registo e controlo dos processos de atribuição do estatuto de objetor de consciência</p> <p>Relatório estatístico dos processos de adiamento, dispensa e isenção</p>

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Gestão dos pedidos de adiamento ao DDN	Atividade corrente	Execução	Ramos das FA e Comissão Nacional dos Objetoires de Consciência
2.	Gestão dos pedidos de dispensa do DDN			
3.	Acompanhamento dos pedidos de atribuição do estatuto de objetor de consciência			
4.	Gestão dos cidadãos faltosos assegurando a análise dos motivos apresentados e marcação de novas datas			
5.	Atualização dos dados dos cidadãos sujeitos aos deveres militares			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-10	Gestão do sistema de atendimento no âmbito dos deveres militares	Assegurar a uniformização de procedimentos no âmbito do atendimento relacionado com os deveres militares em conformidade com o estipulado na Lei do Serviço Militar, respetivo regulamento, demais legislação e normas técnicas em vigor	Garantir a harmonização de procedimentos entre os diferentes intervenientes relativamente às situações de atendimento no âmbito dos deveres militares

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Garantir a atualização das normas técnicas no âmbito do atendimento relativo aos deveres militares	Atividade corrente	Execução	Ramos das FA; Instituto Português do Desporto e da Juventude; Comissão Nacional
2.	Divulgação das normas técnicas			

3. Solicitar ao Centro de Dados da Defesa a atribuição de permissões de acesso à Base de Dados
4. Propor atualizações ao SIPORG à Base de Dados no âmbito dos deveres militares
5. Implementação de atualizações ao nível dos procedimentos eletrónicos no âmbito do atendimento dos deveres militares

dos Objetoires de
Consciência

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-11	Reorganização dos serviços associados ao cumprimento dos deveres militares	Desenvolvimento de um plano que vise melhorar a qualidade de serviços prestados ao cliente nos processos atinentes ao DDN.	Simplificação de procedimentos e desmaterialização de processos, nomeadamente, respostas a pedidos de informações, adiamentos, dispensas.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Projeto	CAT	DGFA; Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
05-12	Cooperação no âmbito do Dia da Defesa Nacional com organizações e entidades nacionais e internacionais	Representação da DGRDN em ações de cooperação no âmbito dos processos relacionados com os deveres militares	Estreitamento dos laços, aquisição e troca de conhecimentos e experiências nos processos atinentes às várias dimensões dos deveres militares	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CII e CIN	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do SM no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
05-13	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, bem como preparar respostas a requerimentos, exposições e pedidos de informação, no âmbito do DDN, quando solicitados	Esclarecimento de dúvidas. Esclarecimento do direito aplicável. Proposta de soluções para casos particulares. Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade. Aproximação da administração aos cidadãos
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Atividade corrente	CON
			Parceiros intervenientes

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação

Programa 06

Comunicação Integrada para o Serviço Militar

Unidade orgânica

Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-01	Estruturação da comunicação integrada para o Serviço Militar	Estruturar e inserir organicamente o estudo, planeamento, coordenação e execução da promoção e divulgação da temática da Defesa Nacional, das Forças Armadas e do Serviço Militar segundo uma ótica de comunicação integrada	Estabelecimento da base orgânica e funcional da Comunicação Integrada para o Serviço Militar. Capacidade para operacionalizar iniciativas de comunicação interna, externa e institucional com uma base estruturante
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
	4. Elaboração de proposta de estratégia de comunicação do Serviço Militar, com a definição	Projeto	CAT e outras
			Parceiros intervenientes
			Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz

- dos princípios orientadores e estruturantes.
2. Elaboração de um Plano Integrado de Comunicação Estratégica para o Serviço Militar
 3. Atualização anual da comunicação para o Dia da Defesa Nacional – componente Programas e Conteúdos

dos *Stakeholders* do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-02	Consolidação e divulgação da identidade visual para o Serviço Militar	Aumentar a visibilidade do Serviço Militar caracterizando-o, positivamente junto aos públicos-alvo, num contexto de coerência transversal aos seus intervenientes institucionais	Conteúdos de comunicação para divulgação do Serviço Militar, assentes numa visão integrada

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Conceber e produzir conteúdos (vídeos; flyers informativos) sobre aspetos transversais do Serviço Militar (e.g., incentivos; condições de ingresso)	Atividade corrente	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-03	Renovação e implementação de uma nova Identidade Visual para o DDN	Renovar a caracterização dos Centros de Divulgação de Defesa Nacional (CDDN)	Todos os CDDNs com uma caracterização renovada e atual

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Aplicações gráficas e vídeo da Identidade Visual do Dia da Defesa Nacional	Projeto	CAT e outras	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>stakeholders</i> do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-04	Comunicação externa – Canais Web (Redes sociais)	Potenciar a visibilidade e o conhecimento sobre o modelo de profissionalização do Serviço Militar, através de informação direcionada aos públicos-alvo no domínio externo, disponibilizando cumulativamente novos serviços, em canais de comunicação suportados na	Construção/Manutenção e atualização de canais web de canais do DDN e Serviço Militar Aumento de atividade nas redes sociais do DDN e Serviço Militar

utilização da internet (Portal;
Redes sociais)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Manutenção e atualização da página Facebook DDN 2. Manutenção e atualização do Portal do Recrutamento Militar 3. Manutenção e atualização da página de Facebook do recrutamento militar 4. Manutenção e atualização do canal Youtube do recrutamento militar 5. Manutenção e atualização da página de Instagram do recrutamento militar 	Atividade corrente	CAT e DIV	Ramos das FA e demais entidades previstas na matriz dos <i>Stakeholders</i> do OCRD,

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-05	Cooperação no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar com organizações e entidades nacionais e internacionais	Representação da DGRDN em ações de cooperação no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar	Estreitamento dos laços, aquisição de conhecimentos e experiências nos processos atinentes aos vários domínios da comunicação integrada no âmbito Serviço Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Presença conjunta, em articulação com os ramos das Forças Armadas, em eventos de divulgação do Serviço Militar.	Atividade -periódica	DIV, CII e CIN	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do Serviço Militar no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-06	Cooperação com UU/EE militares para potenciar o conhecimento das FFAA e sua história e cultura	Implementação de uma experiência-piloto, com vista ao lançamento de iniciativa de promoção de visitas a museus militares	Aprofundamento, aproximação e disponibilização de conhecimento e informação sobre as FFAA, nas suas várias vertentes histórico-culturais, aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Implementação de conteúdo gráfico na caracterização do DDN em 2023/2024

Atividade corrente

CIN/DIV

Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos processos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-07	Potenciar o conhecimento da Defesa Nacional das Forças Armadas e das profissões militares	Aproximação da Defesa Nacional e das Forças Armadas a crianças, jovens e famílias	Implementação de atividade de divulgação da Defesa Nacional e das Forças Armadas na KidZania

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Coordenar a conceção/desenho da atividade de divulgação e dos seus moldes de configuração e operacionalização	Projeto	CIN/DIV	Ramos das FA; EMGFA; KidZania

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
06-08	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar, quando solicitados	Aprofundamento, aproximação e disponibilização de conhecimento e informação sobre o Serviço Militar, nas suas várias vertentes, aos cidadãos, stakeholders e parcerias

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Ramos das FA e demais entidades com intervenção direta nos macroprocessos do Serviço Militar no Quadro de Gestão Estratégica do OCRD

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação

Programa 07

**Promover o Aperfeiçoamento do Sistema
de Saúde Militar**

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos
Sociais/Divisão de Saúde Militar*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
07-01	Consolidação do Sistema de Saúde Militar	Participar, colaborar e desenvolver os estudos necessários à reestruturação da saúde militar	Adotar as medidas de racionalização da saúde militar. Adequar os recursos humanos e materiais da saúde militar às necessidades funcionais	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Acompanhar os trabalhos no âmbito da reestruturação do Sistema de Saúde Militar, designadamente do Despacho n.º68/MDN/2019, de 16 de dezembro	Atividade Corrente	CAT	MDN, EMGFA e ramos
2.	Participar na conceção e implementação do Sistema de informação da Saúde Militar, assegurando continuamente a caracterização quantitativa e qualitativa dos recursos da saúde militar	Atividade Corrente	CAT	MDN, EMGFA e ramos
3.	Coordenar e acompanhar os trabalhos da plataforma do Sistema de Saúde Militar, criada pelo Desp/MDN de 4.8.2018, sempre que suscitado pela tutela		CAT	EMGFA (DIRSAM/HFAR), ramos (DS), EMGFA,rAMOS, MS (ACSS, IP)
4.	Acompanhar e supervisionar a aplicação do Protocolo celebrado entre os Ministérios da Defesa Nacional e da Saúde referente às regras de acesso e frequência do Internato Médico por médicos militares.	Atividade corrente	CAT/CIN CII	MS/ACSS EMGFA/DIRSAM ramos/DS
5.	Promover a articulação entre SSM e o Serviço Nacional de Saúde, bem como com entidades públicas e privadas no âmbito da saúde		CI	MDN e MS

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-02	Quadros especiais das áreas da saúde	Desenvolver e participar em estudos e grupos de trabalho com vista a regulamentar o regime dos quadros especiais das áreas da saúde, nomeadamente no que respeita ao recrutamento, ensino e formação nas áreas da Saúde Militar	Elaboração de propostas de diplomas legais relativos ao regime dos quadros especiais da área da saúde das Forças Armadas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Contribuir para a finalização do projeto legislativo, em articulação com o EMGFA, relativo à gestão centralizada dos QES – Dep.º 18/MDN/2021 e acompanhar a sua posterior implementação.	Projeto	CAT	DGRDN, EMGFA, ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-03	Participar em Comissões e GT no âmbito da Saúde Militar	Promover a articulação entre o SSM e o SNS, bem como, com entidades pública e privadas no âmbito da saúde.	Acompanhar e contribuir para o desenvolvimento das atividades dessas entidades.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Participar nas reuniões e atividades decorrentes de diferentes Comissões e Grupos de Trabalho (GT) em representação do MDN ou DGRDN/MDN, designadamente: - Conselho Supremo da Cruz Vermelha Portuguesa - Estrutura Coordenadora de Assuntos Ambientais - Conselho Nacional do Internato Médico - Comissão Técnica de Acompanhamento da Reforma da Saúde Mental - Comissão Técnica do Conselho Interministerial para os Problemas das Drogas, das Toxicodependências e do Uso Nocivo do Álcool e Subcomissões - Fórum Nacional Álcool e Saúde - - Comissão Técnica de Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde 2021-2030	Atividade corrente	CIN/CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-04	Conceção de medidas de promoção da saúde dos efetivos das FFAA	Apoio à tomada de decisão política em matéria de implementação de medidas de promoção da saúde e prevenção de doenças, dirigidas aos efetivos das FFAA.	Promoção do estado de saúde dos efetivos das FFAA.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Acompanhar a implementação do Plano Nacional de Saúde (PNS) 2021-2030	Atividade corrente	CIN/CAT	MS/DGS
2. Elaboração de programas no âmbito da promoção da saúde e prevenção da doença, alinhados com as orientações definidas no PNS, e ajustados às especificidades do contexto militar.		CAT	EMGFA/DIRSAM ramos/DS

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-05	Segurança Sanitária	Promover a cooperação civil-militar no âmbito da segurança sanitária	Reforço da capacidade nacional no âmbito da preparação e resposta a emergências de saúde pública.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Promover a cooperação civil-militar no âmbito da segurança sanitária a nível nacional e internacional, designadamente no âmbito da CPLP;	Atividade corrente	CIN	EMGFA/DIRSAM Ramos/DS
2. Desenvolver ações com vista à conceção de um modelo de articulação civil-militar no âmbito da segurança sanitária;		CAT	MS/DGS
3. Realizar as IV Jornadas Defesa + Saúde surdinadas ao tema: <i>“Cooperação civil-militar no contexto da Segurança Sanitária Mundial”</i>		CII	
4. Participar em fóruns nacionais e internacionais especializados.		CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-06	Divulgação de informação sobre a saúde militar	Assegurar a divulgação de informação no domínio da saúde militar e respetiva atualização no portal da DGRDN	Informação dos profissionais e utilizadores dos Serviços de Saúde Militar

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Divulgar informação remetida por entidades internacionais pelos diversos interessados	Atividade corrente	DIV	
2.	Atualizar conteúdos no domínio da saúde militar no portal da DGRDN		DIV	
3.	Clipping de informação noticiosa acerca da saúde militar		DIV	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-07	Representação da Saúde Militar no âmbito da OTAN	Acompanhar a doutrina da OTAN no âmbito da Saúde Militar imposta pelo novo conceito estratégico da Aliança	Alinhamento da Saúde Militar pelos parâmetros da OTAN no âmbito da uniformização e racionalização de material e equipamentos, organização e procedimentos.

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Assegurar a representação da Saúde Militar na <i>Military Committee Medical Standardization Board</i> ;	Atividade corrente	CII	EMGFA, ramos
2.	Assegurar a representação da Saúde Militar no <i>COMEDS Futures Advisory Board</i> ;		CII	
3.	Assegurar a representação da Saúde Militar no <i>Medical Standardization Working Group</i> ;		CII	
4.	Assegurar a representação da Saúde Militar noutros Grupos de Trabalho ou Painéis do COMEDS.		CII	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-08	Acordos de normalização no domínio da Saúde Militar	Participar, no âmbito da estrutura de normalização da Defesa, no processo de consulta e proposta de acordos de	Acompanhamento permanente do processo de normalização no domínio da Saúde Militar;

normalização (STANAG) no domínio da saúde militar e acompanhar a respetiva implementação.

Implementação eficaz dos acordos de normalização no domínio da Saúde Militar ratificados por Portugal.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Acompanhar a implementação dos acordos de normalização no domínio da Saúde Militar ratificados por Portugal.	Atividade corrente	CIN	DSQA, EMGFA, ramos
2. Realizar e coordenar reuniões nacionais de acompanhamento do processo de normalização no domínio da Saúde Militar;		CIN	
3. Elaborar pareceres relativos aos acordos de normalização no domínio da Saúde Militar;		CAT	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
07-09	Representação da SM a nível internacional fora do âmbito da OTAN	Colaborar na definição das políticas da Saúde Militar fora do âmbito da OTAN	Reforço da cooperação entre Estados-membro da CPLP no âmbito da Saúde Militar, da Saúde Global e da Segurança Sanitária Mundial.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Organizar e realizar a coordenação o IX Fórum de Saúde Militar da CPLP;	Atividade corrente	CII	DGPDN, EMGFA, ramos, CPLP
2. Colaborar na organização do XIX Encontro da Saúde Militar da CPLP (Maputo);		CII	DGPDN, CPLP
3. Coordenar o programa de intercâmbio de militares para formação e investigação em Saúde Militar e implementar novos procedimentos;		CII	EMGFA, ramos, CPLP
4. Desenvolver um projeto de cooperação entre estados-membro da CPLP no âmbito da assessoria e formação em Biossegurança e Bioproteção e na área do medicamento;		CAT/CII	Exército, CPLP
5. Propor outros projetos/ações no âmbito da Saúde Militar da CPLP no contexto da cooperação no domínio da Defesa.		CAT/CII	
6. Desenvolver um instrumento de comunicação (Newsletter) para		DIV/CII	

divulgação de assuntos pertinentes no âmbito do FSM/CPLP e da Saúde Militar na CPLP

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
07-10	Saúde Mental	Estudar e propor medidas de política de saúde mental e produzir propostas de medidas de políticas de apoio aos portadores de <i>stress</i> pós-traumático de guerra, efetuando simultaneamente o seu acompanhamento.	Articulação eficaz com as entidades civis e militares na vertente da saúde mental; promover o bom funcionamento da RNA e promover a produção e disseminação de conhecimento científico sobre stress em contexto militar.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Acompanhamento do Plano Nacional de Saúde Mental	Atividade corrente	CIN	Ramos e entidades civis
2.	Promover a renovação e/ou estabelecimento novas parcerias com as Universidades e Centros de Investigação no âmbito do Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar		CAT	ISCTE, Faculdade Psicologia da UL, Universidade Nova de Lisboa, CES da Universidade de Coimbra e Universidade do Minho
3.	Acompanhamento e apoio técnico-administrativo ao Plano de trabalhos elaborado pela Comissão Científica do “Centro de Recursos de Stress em Contexto Militar”.		CAT	
4.	Continuação da divulgação de conhecimento produzido através do portal do CRSCM		DIV	
5.	Acompanhar a atividade da Rede Nacional de Apoio (RNA) aos portadores de perturbação psicológica crónica resultante da exposição a fatores traumáticos de stress durante a vida militar e prestar apoio técnico-administrativo à CNA		CAT/CII	MDN, Ramos, ACSS, DGS
6.	Acompanhar a execução dos protocolos celebrados entre o MDN e as Associações de Antigos Combatentes) no âmbito da RNA e propor eventuais alterações		CAT	
7.	Participar no processo de revisão da regulamentação da RNA		CAT	MDN, Ramos, ACSS e DGS

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
07-11	Coordenação do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas	Presidir e coordenar o Grupo Coordenador para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas	Assegurar o desenvolvimento nas FA de um programa coerente e adequado, sobretudo, ao meio laboral militar, no que respeita a prevenção primária, secundária e terciária dos comportamentos aditivos e dependências, que contribua para a sua redução	
Subações		Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Coordenar e acompanhar o Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas (PPCACDFA)	Atividade corrente	CAT	MDN, Ramos, EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR, UTITA, UMT, UEFISM)
2.	Desenvolver e implementar ferramentas de avaliação do PPCACDFA, tendo em vista o aperfeiçoamento das medidas preconizadas, o ajustamento das atividades e a melhoria dos resultados obtidos		CAT	MDN, Ramos, EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR, UTITA, UMT, UEFISM)
3.	Elaborar e apresentar superiormente o Plano e Relatório da Atividades anual no âmbito do PPCACDFA		CAT	
4.	Promover e propor ações de investigação e desenvolvimento que determinem a evolução científica e técnica do PPCACDFA		CIN/CAT	MDN, Ramos, EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR, UTITA, UMT, UEFISM)
5.	Realizar ações de divulgação/comunicação estratégica do PPCACDFA		DIV	
6.	Participar em ações de formação no âmbito do PPCADFA		CIN/FOR	MDN, EMGFA (UTITA, UEFISM)
7.	Continuação da elaboração do Manual de Procedimentos/Normativo que uniformize os procedimentos relacionados com a prevenção dos comportamentos aditivos e combate às dependências, nos três ramos		CAT	Ramos/ EMGFA (CISMIL, DIRSAM, HFAR, UTITA, UMT, UEFISM) MS/SICAD
8.	Continuação da implementação de projeto, no âmbito da prevenção de comportamentos aditivos e dependências, junto dos alunos do 2º e 3º ciclo do		CIN/CAT	MS/SICAD, Direção de Educação do Exército, Colégio Militar e Instituto Pupilos do Exército

	ensino básico e do secundário, dos Estabelecimentos Militares de Ensino.		
9.	Promover o intercâmbio e a cooperação com organismos institucionais responsáveis pela definição de políticas no âmbito da Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências	CIN	MDN, MS- SICAD, OEDT
10.	Acompanhar as iniciativas no âmbito do Fórum Nacional Álcool e Saúde, nomeadamente as assumidas na sequência da assinatura da Carta de Compromisso	CIN	MDN, MS – SICAD
11.	Participar no processo de cedência de substâncias para adestramento de cães, monitorizando o Protocolo e o Manual de Procedimentos sobre a matéria e centralizando a informação	CIN	PGR, MS/SICAD, ramos, PJ, PSP, GNR

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 08

Fomentar o Bem-Estar Social dos RH, apoiar os Deficientes Militares e os Antigos Combatentes

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Assuntos Sociais e Apoio aos Deficientes Militares e Antigos Combatentes

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-01	Medidas de política de proteção social	Estudar, conceber e propor as medidas de política de proteção social dirigidas aos militares das FA e avaliar os respetivos impactos	Melhoria das condições de vida dos militares e suas famílias
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação Parceiros intervenientes

- | | | | | |
|----|--|---------------------------|-----|---|
| 1. | Acompanhar as alterações legislativas na área da proteção social | Atividade corrente | CAT | MFinanças /
Ministério do Trabalho,
Solidariedade e
Segurança Social/
ramos |
| 2. | Acompanhar a aplicação dos direitos consagrados no Estatuto do Antigo Combatente | Atividade corrente | CAT | MFinanças /
MModernização do Estado e da Administração Pública/MCultura/
Ministério do Trab.,
Solidariedade e
Segurança Social/
MSaúde/Ministério do Ambiente e Ação Climática |

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
08-02	Ação social complementar e assistência na doença aos deficientes militares	Conceber e propor medidas, no âmbito dos regimes da segurança social, da ação social complementar que contribuam para a melhoria das condições de vida dos deficientes militares	Melhoria e adequação contínua da ação social complementar disponibilizada aos respetivos beneficiários, atentos, designadamente, os novos modelos de organização familiar	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CON	IASFA/Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
08-03	Reabilitação dos deficientes militares	Estudar, conceber e propor as políticas de reabilitação dos deficientes das Forças Armadas (DFA) e avaliar os respetivos impactos; assegurar a atualização permanente dos dados de caracterização dos deficientes militares, tendo em conta os indicadores de incapacidade e deficiência definidos no âmbito da OCDE	Melhorar o apoio aos deficientes militares	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Monitorização do Plano de Ação para Apoio aos Deficientes Militares (PADM)	Atividade corrente	ES	Ramos/ Associações

2. Assegurar, em articulação com as entidades fornecedoras de dados (Ramos; IASFA, I.P./ADM CGA), o sistema de informação de suporte à base de dados dos deficientes militares
3. Coordenar o processo de monitorização das medidas inscritas na “Estratégia Nacional para a inclusão das Pessoas com Deficiência 2020-2025” (ENIPD), da responsabilidade do MDN
4. Apoiar os trabalhos do GT-SAPADM

HFAR, Ramos,
IASFA, LM, CRPG

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-04	Qualificação de deficientes das Forças Armadas	Apreciar e elaborar as propostas de decisão dos processos instruídos com fundamento em qualquer dos factos previstos no n.º 2 do artigo 1.º do Decreto -Lei n.º 43/76, de 20 de janeiro	Melhorar o apoio aos deficientes das Forças Armadas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Ramos/HFAR

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-05	Participação em Comissões e GT no âmbito dos Assuntos Sociais	Participar nas reuniões e atividades das diversas Comissões e GT, em representação do MDN ou DGRDN, bem como coordenar as da sua responsabilidade	Acompanhar e contribuir para o desenvolvimento das atividades dessas entidades

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Coordenar e acompanhar o Plano de Apoio Social aos Antigos Combatentes em situação de sem-abrigo	Atividade corrente	CIN	Diversas entidades
2. Grupo de Implementação, Monitorização e Avaliação da Estratégia Nacional para a Integração das Pessoas sem Abrigo (ENIPSSA)			
3. Conselho Consultivo do IASFA			
4. Conselho Consultivo do Lar Militar da Cruz Vermelha			

5. Conselho Consultivo para os Assuntos dos Deficientes das Forças Armadas (CCADFA)
6. Conselho Consultivo de Apoio aos Antigos Combatentes (CCAAC)

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
08-06	Consultadoria	Consultadoria geral e jurídica, nomeadamente ao nível da elaboração de estudos e pareceres sobre projetos de diploma e resposta a exposições e reclamações relativas a pensões (reforma, aposentação e sobrevivência, entre outras), assistência na doença (comparticipação medicamentosa, inscrição de beneficiários, etc.), propinas, complementos de pensão e outras prestações sociais	Esclarecimento de dúvidas Esclarecimento do direito aplicável Proposta de soluções para casos particulares Promoção da igualdade, justiça e imparcialidade Aproximação da administração aos cidadãos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CON	Ramos/CGA/Outros

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 09

**Armamento e Equipamento
(Planeamento e Programação)**

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Armamento e
Equipamento/Divisão de Planeamento e
Programação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-01	Cooperação internacional	Desenvolver os protocolos, projetos e outras atividades de cooperação nos domínios do armamento e dos equipamentos da Defesa Nacional com entidades internacionais	Contribuir para o desenvolvimento de protocolos, projetos e demais atividades de cooperação internacional nos domínios do armamento e edificação de capacidades.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Assegurar, no âmbito das suas competências, a participação em organizações, entidades e grupos de trabalho nacionais e internacionais de âmbito bilateral e multilateral	Atividade corrente	CAT/CII	GabMDN, SG/MDN, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea, REPER EU e DEL NATO
2. Propor e desenvolver, no âmbito das suas competências, protocolos, programas, projetos e atividades de cooperação de âmbito nacional e internacional			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-02	Planos de edificação de capacidades militares	Acompanhar a execução dos programas relativos ao reequipamento das FA, contribuindo para a elaboração e revisão dos respetivos planos	Potenciar a execução dos programas de reequipamento associados à edificação de capacidades militares

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Elaborar, propor e atualizar, com a colaboração das FA, os planos decorrentes da análise das necessidades previstas nas capacidades militares e	Atividade corrente	AA/CAT/CII	GabMDN, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea

acompanhar a respetiva execução

2. Participar nas atividades de programação inerentes ao ciclo de planeamento de forças e desenvolvimento de capacidades militares de âmbito nacional e internacional
3. Acompanhar a execução dos programas relativos ao reequipamento das FA contribuindo para a elaboração e revisão dos respetivos planos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-03	Lei de Programação Militar (LPM)	Contribuir para a eficiente coordenação e execução das políticas de armamento e equipamentos necessárias às Forças Armadas e à defesa nacional, atento o previsto na Lei de Programação Militar	Otimização da execução das políticas de armamento e equipamentos necessárias às Forças Armadas e à defesa nacional, atento o previsto na Lei de Programação Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Acompanhar a execução dos programas relativos ao reequipamento das FA contribuindo para a elaboração e revisão dos respetivos planos	Atividade corrente	CAT	GabMDN, SG/MDN, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea
2. Assegurar a execução (projetos dos Serviços Centrais), monitorização e controlo da execução da Lei de Programação Militar (LPM)			
3. Assegurar o apoio técnico e a emissão de pareceres e propostas de procedimentos de contratação pública relativos à aquisição de armamento e equipamento, em articulação com o EMGFA e as FA			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
09-04	Apoio à Gestão de Projetos	Promover e coordenar o planeamento e execução, em cooperação com o EMGFA, os ramos das FA e outras entidades intervenientes, os projetos no âmbito do armamento, equipamentos e sistemas de defesa	Garantir a máxima utilização do <i>Enterprise Project Management</i> (EPM) no planeamento e controlo da execução dos projetos no âmbito do armamento, equipamentos e sistemas de defesa

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Apoiar, enquanto entidade coordenadora da LPM, as entidades que executam os projetos de armamento, equipamentos e sistemas de defesa previstos na lei.	Atividade corrente	CAT	SG/MDN, EMGFA, Marinha, Exército e Força Aérea
2. Promover ações de formação, na ferramenta de gestão de projetos EPM			

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 10

Armamento e Equipamento (Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento)

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Armamento e
Equipamento/Divisão de Indústria, Logística e
Investigação e Desenvolvimento*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-01	Licenciamento	Desenvolver ações de atualização de normas e procedimentos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades	Contribuir para o desenvolvimento e atualização das normas e procedimentos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. No âmbito das suas competências, a atualização das normas e procedimentos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades, através da	Atividade corrente	CAT/CIN /CII/DIV	GabMDN, DGPDN, Marinha, Exército, Força Aérea, COARM, AT DGPE/MNE

- transposição de legislação comunitária
2. Assegurar, no âmbito das suas competências, a participação em organizações, entidades e grupos de trabalho nacionais e internacionais sobre a transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa
 3. Organização de ações de divulgação junto dos operadores económicos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-02	Controlo	Zelar pelo cumprimento da legislação relativa à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades	Garantir o cumprimento da legislação relativa à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e ao exercício das atividades, por parte dos operadores económicos autorizados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Gerir os processos relativos à transmissão e circulação de produtos relacionados com a defesa e emitir as respetivas licenças e certificados 2. Elaborar e propor, em articulação com os ministérios competentes, a legislação referente ao controlo da atividade de indústria e comércio de produtos relacionados com a defesa 3. Proceder a ações de auditoria junto dos operadores económicos autorizados 	Atividade corrente	CAT/CIN /CII/DIV	GabMDN, DGPE/MNE, AT, DGPDN, Marinha, Exército, Força Aérea, Operadores económicos, COARM

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-03	Estratégia de I&D	Estudar e propor, em articulação com os centros de investigação e desenvolvimento dos ramos, as medidas de política de investigação, desenvolvimento e inovação da Defesa Nacional	Contribuir para a definição e implementação da política de investigação, desenvolvimento e inovação da Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborar e propor a atualização, no âmbito das suas competências, do documento da estratégia de investigação, desenvolvimento e inovação da defesa nacional 	Atividade corrente	CAT/CIN /CII	DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea, EU, NATO, EDA, SCTN, BTID, IUM,

2. Proceder a ações de divulgação junto das FA, do IUM, SCTN (Sistema Científico e Tecnológico Nacional) e BTID (Base Tecnológica e Industrial de Defesa)

Indústrias de Defesa (idD)

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
10-04	Gestão de Projetos em I&D	Promover e coordenar, em cooperação com as FA, os planos e projetos de investigação e desenvolvimento nas áreas tecnológicas de interesse para a Defesa Nacional	Garantir o cumprimento da eficiente execução dos projetos de investigação e desenvolvimento nas áreas tecnológicas de interesse para a Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Promover reuniões de acompanhamento junto das entidades dos consórcios;	Atividade corrente e projeto	CAT/CIN /CII/ CON	MAI, DGPDN, EMGFA, Marinha, Exército, Força Aérea, EU, NATO, EDA, SCTN, BTID, IUM, idD
2. Promover reuniões das “Comissões de Gestão e Acompanhamento” (CGA) dos projetos;			
3. Controlar o efetivo cumprimento da execução do planeamento do projeto através da análise dos relatórios produzidos pelos respetivos consórcios			

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 11

Infraestruturas

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Infraestruturas e
Património/Divisão de Infraestruturas*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-01	Apoio e acompanhamento do processo de implementação da escola NATO de Comunicações e Sistemas de Informação (NCISS)	Cumprir a decisão NATO, aprovada pela Capability Package 9C0101, que aprovou a realocação da NCISS de Latina-Itália para Oeiras-Portugal	Continuidade da implementação do projeto NATO durante a resolução de anomalias e do JFAI

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Apresentação de relatórios periódicos, no âmbito do comité de acompanhamento das novas estruturas de comando NATO (CANEC), sobre o ponto de situação do desenvolvimento deste projeto NATO 2. Representação da DGRDN no "Steering Committee" criado pela Agência NATO NCI para acompanhamento da transferência da Escola 3. Representação da DGRDN, enquanto Gestora de Projeto, no Academy Program Management Board onde está representada a NCIA, através do Project Manager, e o EMGFA 4. Acompanhamento do Joint Formal Acceptance Inspection" no âmbito da integração da infraestrutura no inventário NATO 5. Integração do grupo da NCIA que trata da abrangência da reformulação da Agência no que diz respeito ao ponto de situação da implementação do projeto da Escola 6. Apoio técnico ao EMGFA no âmbito de alguns projetos relativos ao "Host Nation Support" para apoio à Escola 7. Preparação/execução de vistorias da empreitada de construção do edifício da escola (parte do projeto) com vista à elaboração do documento 	Projeto	AA/CAT	Empresas de projeto e empreitada contratadas

NATO “Joint Formal Acceptance
Inspection” no âmbito da integração
da infraestrutura no inventário NATO

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-02	Gestão das infraestruturas NATO em Portugal	Manter as infraestruturas dentro dos parâmetros operacionais e de segurança, para os quais foram designados pela NATO, com programas de manutenção anual geridos através do orçamento das receitas com IE NATO	Efetuar o cumprimento do programa anual de manutenção para cada infraestrutura NATO

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Preparação e acompanhamento das inspeções NATO em território nacional	Atividade corrente/projeto	AA/CAT	NATO, Ramos
2. Elaboração de cadernos de encargos para projetos e obras dentro dos programas de manutenção estabelecidos para cada infraestrutura			
3. Elaboração de procedimentos pré-contratuais de empreitada/serviços			
4. Fiscalização direta da implementação dos projetos de manutenção nas diversas infraestruturas NATO			
5. Gestão dos contratos de armazenamento da capacidade sobranete das Infraestruturas NATO			
6. Preparação e gestão dos processos de técnico responsável pelos Postos de Transformação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-03	Manutenção/ Construção de infraestruturas	Cumprir decisões de implementação de projetos de construção de infraestruturas transversais à Defesa (serviços centrais do MDN/EMGFA/Ramos e outros)	Dar resposta às diversas solicitações técnicas anuais, ou continuidade de resposta quando se trate de programas plurianuais, no âmbito da preparação de Cadernos de Encargos, procedimento pré-contratuais e empreitadas

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Operacionalização de intervenções em infraestruturas da DGRDN, por solicitação das diversas áreas	Atividade de manutenção/projeto	AA/CAT	Adjudicatários/ outras entidades da Defesa
2. Operacionalização de intervenções em infraestruturas por solicitação do EMGFA/ Ramos e outros (exemplos: UEFISM e Atlantic Centre)			
3. Operacionalização de intervenções Base das Lajes (BA4)			

4. Operacionalização de intervenções nos Ramos relativas a processos de descontaminação em infraestruturas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-04	Preparação do ciclo de planeamento NATO	Planeamento/Elaboração de novos projetos a submeter à NATO, atualização do inventário das infraestruturas NATO em Portugal, bem como elaboração de pareceres/respostas a diversa documentação NATO no âmbito do NSIP	Planeamento adequado de modo a possibilitar a submissão de novos projetos à NATO (Minor Works/Urgent Requirements), bem como emissão de pareceres/respostas atempadas no âmbito do NSIP, recebidas através da Delegação Portuguesa na NATO

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Preparar e submeter a aprovação NATO “Minor Work” para pequenos projetos, não integrados em O&M, em infraestruturas do inventário NATO	Atividade corrente	AA	EMGFA/Ramos
2. Aguardar decisão (aprovação das PDS) sobre os projetos NATO propostos no âmbito das Maritime CP para a Base Naval e DPMPD			
3. Preparar submissão de PDS no âmbito da Bulk Fuel CP			
4. Preparação de respostas ao Planeamento NATO, quer financeiro quer de implementação			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-05	Construção de infraestruturas	Cumprir decisões de implementação de projetos de âmbito NATO	Dar resposta aos projetos aprovados no NSIP (NATO Security Investment Program)

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Lançamento de procedimento pré-contratual para a empreitada de alargamento do “Taxiway” e construção da placa de estacionamento de aeronaves da Base Aérea de Beja	Atividade de manutenção/projeto	AA/CAT	Adjudicatários/ outras entidades da Defesa
2. Lançamento de procedimento pré-contratual para a Empreitada “Restore NATO Pier” Portinho da Costa – Lisbon (“UR” aprovado)			
3. Lançamento de procedimento pré-contratual para a Empreitada 2ª Fase “Restore Storm Damage on NATO			

Pier” Ponta Delgada (“UR” aprovado,
2ª fase

4. Lançamento de procedimento pré-contratual para elaboração de TBCE e projeto de execução do Projeto NATO “PROVIDE ON-BASE INTERCONNECTING PIPELINE Beja AF”
5. Lançamento de procedimento pré-contratual para a empreitada “PROVIDE ON-BASE INTERCONNECTING PIPELINE Beja AF”
6. Lançamento de procedimento pré-contratual para a empreitada de execução do Projeto NATO “Provide Ammunition Facilities at Monte Real AF”
7. Lançamento de procedimento pré-contratual para a empreitada de execução do Projeto NATO “Provide In-Transit Platform at Monte Real AF”
8. Coordenação da elaboração do projeto referido em 4 e ainda dos projetos em curso relativos às empreitadas referidas em 6 e 7.
9. Fiscalização das empreitadas referidas em 1, 2, 3, 5, 6 e 7.

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-06	Representação no NATO Petroleum Committee	Cumprir decisões de implementação de STANAG no âmbito NATO	Dar resposta atempada à NATO sobre implementação

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Solicitar parecer aos Ramos e coordenar resposta à NATO	Atividade periódica	AA/CAT	Ramos/ NATO
2.	Participar em reuniões/workshops anuais enquanto representante nacional			
3.	Preparar e enviar ao PC o Relatório Anual referente a Portugal			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
11-07	Consultadoria	Elaboração de informações, estudos e pareceres no âmbito do projeto, construção e manutenção de infraestruturas	Providenciar resposta técnica que melhor contribua para a decisão sobre os assuntos apresentados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Consultadoria no âmbito do desenvolvimento de Projeto e Empreitada para Instalação do Atlantic Center	Atividade corrente	AA/CAT	EMGFA/Serviços Centrais do MDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 12

Património imobiliário do Estado afeto à Defesa Nacional

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
12-01	Cumprir as competências da Unidade de Gestão Patrimonial	Assegurar que o inventário dos imóveis afetos à defesa nacional se encontra devidamente atualizado	Possibilidade de disponibilizar em tempo real informação sobre os imóveis afetos à defesa nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade de manutenção	AA	Todas as entidades tuteladas pelo MDN

Objetivo (2)	Resultado esperado
Prosseguir com o preenchimento no SIIE de valências com informação que até agora não têm estado a	Consolidação e ampliação das bases de trabalho de gestão patrimonial

ser incluída, designadamente quanto à melhor especificação da caracterização física dos imóveis

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT, CIN	

Objetivo (3)	Resultado esperado
Assegurar o cumprimento das disposições legais relativamente à obediência ao princípio da onerosidade	Esclarecer as dúvidas e os procedimentos quanto ao cumprimento das disposições legais sobre o pagamento de rendas pelos serviços públicos. Providenciar para que deixem de existir situações de cobrança excessiva

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
12-02	Gestão dos imóveis disponíveis para rentabilização	Promover a limpeza e desmatação dos terrenos, bem como a segurança dos imóveis de modo a evitar a sua vandalização	Dar cumprimento à legislação em vigor
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Projeto	CAT
			Parceiros intervenientes
			Particulares, ramos das Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
12-03	Representar o Ministério da Defesa Nacional na elaboração dos instrumentos de gestão territorial	Garantir que nos instrumentos de gestão territorial fiquem salvaguardados todos os interesses e condicionantes essenciais para garante da segurança de pessoas e bens	Instrumentos de gestão territorial (Planos diretores, de urbanização e de pormenor) consentâneos com o dispositivo territorial das Forças Armadas, não só nas vertentes de implantação e acessos como também na inclusão dos diversos tipos de servidão terrestre, aeronáutica e radioelétrica

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA Ramos das FA

Objetivo (2)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Assegurar a eficiência na emissão de pareceres sobre a possibilidade de intervenção em território sujeito a servidão militar

Garantir o cumprimento das restrições impostas em zonas de servidão militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA Ramos das FA

Objetivo (3)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Promover a consulta pública e propor a emissão de instrumentos constitutivos ou modificativos de servidões militares

Assegurar que os diplomas de servidão militar estão conforme as reais necessidades operacionais dos ramos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto AA Ramos das FA e EMGFA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

12-04 **Representar o MDN na secção especializada permanente do Património Arqueológico e Arquitetónico do Conselho Nacional de Cultura**

Contribuir para a emissão de pareceres e formulação de propostas por solicitação do Diretor-Geral do Património Cultural, no âmbito do património arqueológico e arquitetónico

Garantia de salvaguarda dos interesses da defesa nacional nas disposições emanadas do membro do Governo responsável pela área da Cultura

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

12-05 **Cartografia e Cadastro**

Implementar estrutura de sistemas de informação

Aperfeiçoar e complementar o conjunto de instrumentos base de

geográfica e serviços de
cartografia

gestão patrimonial,
compatibilizando com a legislação
mais recente

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	AA	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 13

Rentabilização do património imobiliário afeto à Defesa Nacional

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
13-01	Identificar os imóveis excedentários e assegurar a sua rentabilização	Elencar os imóveis suscetíveis de rentabilização através da Lei de Infraestruturas Militares (LIM)	Coordenar e controlar os imóveis que, em cada altura, serão objeto de despacho para integração na LIM, disponibilizando oportunamente a informação adequada

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	Ramos das FA

Objetivo (2)	Resultado esperado
Assegurar a elaboração dos instrumentos legais para autorização das operações de rentabilização de cada imóvel	Desafetação do domínio público militar e autorização para as operações de rentabilização de cada imóvel

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

13-02	Satisfazer os requisitos legais necessários à prévia rentabilização de imóveis	Promover a avaliação dos imóveis suscetíveis de rentabilização	Promoção de relatórios de avaliação e respetiva submissão a homologação pela DGTF, determinando o valor/ base a considerar na rentabilização
-------	---	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA

Objetivo (2)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Promover e atualizar a inscrição matricial e registo predial dos imóveis disponibilizados	Exercer, mediante credencial própria, competências da DGTF no sentido de registar os imóveis que transitam para o domínio privado do Estado, ação indispensável para a respetiva rentabilização. Assegurar a classificação junto da Direção-Geral do Território
---	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente CAT
DGTF, DGT, Repartições de Finanças e Conservatórias do Registo Predial

Objetivo (3)	Resultado esperado
--------------	--------------------

Promover a emissão de Certificações Energéticas	Disponibilização de elemento essencial para a transação imobiliária
---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente CAT

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

13-03	Informação	Disponibilizar a entidades externas informação sobre os imóveis a rentabilizar	Promover e acompanhar visitas aos imóveis, organizar o conjunto adequado de elementos caracterizadores da infraestrutura em rentabilização e responder às questões que, sobre o assunto, são colocadas através de diversos meios
-------	-------------------	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	DIV	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-04	Protocolos	Análise e parecer sobre propostas de utilização por terceiros de infraestruturas afetas à Defesa Nacional	Conformidade legal dos instrumentos legais que permitem a utilização por terceiros de infraestruturas afetas à Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	AA	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-05	Receitas da Lei de Infraestruturas Militares	Coordenar a proposta de aplicação de receitas e controlar a sua execução	Proposta de aplicação de receitas decorrente da análise de prioridades indicada pelo EMGFA e Ramos e de orientações da tutela

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
13-06	Acompanhamento da execução da Lei de Infraestruturas Militares	Disponibilizar informação sobre os imóveis rentabilizados, receita cobrada, aplicação da receita e execução financeira e material das medidas e projetos que a lei financia	Elaboração do Relatório anual da execução da LIM e elaboração de relatórios síntese trimestrais.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
13-07	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres, preparar respostas a exposições e pedidos de informação no âmbito da gestão, utilização e rentabilização das infraestruturas afetas à Defesa Nacional	Providenciar resposta técnica que melhor contribua para a resolução dos assuntos apresentados	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CON	

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações: AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 14

Acordo Bilateral de Defesa Portugal – Estados Unidos da América (Comissão Técnica)

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Infraestruturas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
14-01	Reuniões da Comissão Técnica	Coordenar a delegação portuguesa	<p>Convocar as reuniões, coordenar a delegação portuguesa e presidir às reuniões preparatórias da Comissão Técnica, pelo menos duas vezes por ano</p> <p>Elaborar as atas em conjunto com o coordenador da delegação dos EUA</p> <p>Promover a possibilidade de apresentação de assuntos aos EUA com interesse na área nacional</p>

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

14-02	Projetos de infraestruturas	Analisar e emitir parecer sobre anteprojetos de infraestruturas a implementar ao abrigo do Acordo de Cooperação e Defesa	Com base na análise efetuada, e após discussão em sede de Comissão Técnica, submeter anteprojetos a autorização do Ministro da Defesa Nacional e promover a sua ratificação posterior com o coordenador dos EUA
-------	------------------------------------	--	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

14-03	Comissão Bilateral Permanente	Reporte interministerial no âmbito de reuniões bianuais entre Portugal e os Estados Unidos da América do ponto de situação dos trabalhos da Comissão Técnica	Apresentar o relatório da Comissão técnica no âmbito da coordenadora nacional
-------	--------------------------------------	--	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente AA DGPDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

14-04	Ambiente	Conhecer a situação ambiental e promover ações de remediação quando necessárias	Organização e acompanhamento das ações decorrentes do relatório n.º 375/2016 do LNEC sobre a contaminação de solos nas Lajes Promoção de diligências para ações de remediação do derrame de combustível no PIT 18
-------	-----------------	---	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto AA LNEC

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 15

Turismo Militar - Valorizar e divulgar a cultura e o património histórico-militar material e imaterial português, nacional e internacionalmente

**Unidade
orgânica**

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado	
15-01	Materializar os resultados	Acompanhamento do centro de competência para o Turismo Militar a criar pelo Exército Português e a Universidade de Aveiro, com a colaboração do Turismo de Portugal	Rede do Turismo Militar	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CIN	Ramos, parceiros institucionais
		Objetivo (2)	Resultado esperado	
		Desenvolver e implementar políticas públicas no âmbito da estratégia para o TM visando o crescimento sustentado da economia nacional, particularmente das regiões do interior	Concretização da rede de Turismo Militar	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

Projeto

CAT

Ramos, Câmaras
Municipais; Turismo
de Portugal

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
15-02	Valorizar e divulgar a cultura e o património histórico-militar material e imaterial português, nacional e internacionalmente, para que estes se possam transformar em recursos passíveis de utilização ao nível do TM	Estabelecer o conjunto de propostas de valor da marca TM, afirmando o seu potencial e a sua simbologia nos contextos da segmentação (padrões de consumo) e posicionamento de mercado (estratégia para a diferenciação do produto)	Apresentação das propostas de valor para a marca TM

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT	

Objetivo (2)	Resultado esperado
Definir a campanha promocional para o TM, considerando as motivações, perceção e satisfação dos consumidores e os mecanismos de ligação à marca, sobretudo aos níveis simbólico e experiencial, particularmente relevantes no contexto histórico-militar	Reforço da campanha promocional para o TM

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Projeto	CAT/CIN	Turismo de Portugal

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
15-03	Promover a racionalização de recursos implementando um sistema de funcionamento em rede para o TM	Construção de um sistema de informação para o TM, desenvolvendo uma estrutura semiótica em rede, visando o estabelecimento de sinergias e a complementaridade de recursos entre as diferentes entidades envolvidas	Fortalecimento da rede do Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto
CAT
Turismo de Portugal, ramos

Objetivo (2)	Resultado esperado
---------------------	---------------------------

Inserção de informação no sítio (online), com conteúdos institucionais de referência sobre TM, para divulgação nacional e internacional
Reforço do sítio do TM

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto
CAT

Objetivo (3)	Resultado esperado
---------------------	---------------------------

Desenvolvimento de conexões funcionais que garantam maior flexibilidade para a realização e promoção dos produtos de TM
Articulação efetiva

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente
CAT

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15-04	Contribuir para o reforço da imagem das Forças Armadas, divulgando os seus valores e capacidades	Reforçar o papel das Forças Armadas e da sua rede de museus na estratégia nacional para o TM, designadamente na ativação turística do seu património relevante para a visitação	Colaboração com os órgãos de cultura dos ramos na programação temática, e no relacionamento com a rede Portuguesa de Museus
-------	---	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente
CIN

Objetivo (2)	Resultado esperado
---------------------	---------------------------

Desenvolver rotas alicerçadas em património histórico-militar relevante
Desenvolvimento de novas rotas, roteiros e circuitos, também no âmbito do programa Valorizar do Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto

CAT/CIN

Turismo de Portugal, CIMs, municípios

Objetivo (3)	Resultado esperado
---------------------	---------------------------

Desenvolver spots televisivos alicerçados em património histórico-militar relevante

Valorização do Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto

CAT/CIN

Municípios/RTP

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

15-05

Implementar a estratégia nacional para o Turismo Militar

Desenvolver e aplicar a rede nacional e internacional para o Turismo Militar

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto

CAT/CIN/
CII

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

15-06

Realização/produção de filmes de espaços, monumentos e sítios de cariz histórico-militar.

Promover e divulgar a rede nacional e internacionalmente para o Turismo Militar

Desenvolver spots televisivos alicerçados em património histórico-militar relevante

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Projeto

CAT/CIN

DGPC/Municípios

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

15-07

Promoção internacional para o Turismo Militar

Traduções de conteúdos históricos

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- | | | | |
|----|----------------------------|---------|-----|
| 1. | Tradução Português/Inglês | Projeto | CAT |
| 2. | Tradução Português/Francês | Projeto | CAT |

Nº	Designação da Ação	Objetivo (1)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15- 08	Fomentar sinergias junto de instituições públicas e privadas.	Desenvolvimento de conexões funcionais que garantam maior cientificidade e aumento do produto na área do TM.	Realização e promoção de produtos de TM e alicerção da rede.
---------------	--	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Protocolos com universidades e instituições de ensino superior.	Projeto	CIN	Parceiros institucionais
---	---------	-----	--------------------------

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Protocolos com autarquias e demais entidades interministeriais que garantam maior realização e promoção dos produtos de TM	Projeto	CIN	Autarquias, Turismo de Portugal e outras que se entendam adequar a projetos concretos.
--	---------	-----	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Fomentar contactos com entidades públicas e privadas no sentido de inserção do selo de certificação do Turismo Militar de forma a maior credibilidade e cientificidade.	Projeto	CIN	Parceiros institucionais
---	---------	-----	--------------------------

Nº	Designação da Ação	Objetivo (2)	Resultado esperado
----	--------------------	--------------	--------------------

15-09	Investigação e identificação de património a integrar o TM.	Desenvolvimento de conexões funcionais interministeriais.	Contribuir para o aumento da Base de Dados e com ela a criação de produtos para a promoção do TM e alicerção da rede.
--------------	--	---	---

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Inserção de património na base de dados Atividade corrente CIN Ramos, Câmaras Municipais; Turismo de Portugal

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 16

**Qualidade e Ambiente
(Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade)**

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente/Divisão de Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-01	Inventariação dos edifícios, infraestruturas e equipamentos do MDN com amianto	Atualizar com a informação recebida quadrimestralmente os parâmetros do inventário de amianto do MDN no Sistema de Informação de Imóveis do Estado (SIIE)	Até ao final do ano obter o inventário de amianto atualizado com os dados mais recentes transmitidos pelas entidades da Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade de manutenção	AA	EMGFA, ramos das Forças Armadas e IASFA,

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

16-02	Analisar e submeter candidaturas ao Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial	Apresentar candidaturas com a qualidade necessária para serem aprovadas pela Comissão Diretiva do Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial	Analisar a totalidade das candidaturas submetidas à DGRDN, solicitar esclarecimentos adicionais, se necessário, e apresentar à Comissão Diretiva do Fundo de Reabilitação e Conservação candidaturas devidamente instruídas.
-------	--	---	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
Análise de candidaturas, Solicitação de elementos adicionais, Apresentação de candidaturas à DGTF	Atividade periódica	AA	Entidades do MDN elegíveis ao FRCP

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-03	Cooperação institucional nacional e internacional no âmbito do ambiente	Assegurar a representação nacional nos fóruns do Ambiente em território nacional e no estrangeiro a fim de defender a posição da Defesa Nacional e recolher informação pertinente para a tomada de decisão neste âmbito	Transmitir a posição da Defesa Nacional nas reuniões e grupos de trabalho da Ambiente e recolher informação sobre as posições e interesses de terceiros que possam influenciar o rumo de atuação no âmbito do Ambiente

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII/CIN	EDA, NATO, APA, UNL-FCT, ADENE, Ordem dos Engenheiros, UNIV COIMBRA, INST POLITECNICO de LEIRIA, entre outros.

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-04	Coordenação do prémio Defesa Nacional e Ambiente	Promover as boas práticas ambientais das unidades, estabelecimentos ou órgãos das Forças Armadas	Coordenar os trabalhos de divulgação da edição dos prémios, efetuar a abertura de concurso, proceder à análise das candidaturas apresentadas, compilar os resultados e presidir à reunião do júri de atribuição do prémio

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Solicitar à SG/MDN a conceção da imagem da edição do prémio Efetuar a proposta de divulgação do prémio nas páginas de internet e intranet 	Atividade periódica	CAT	Estrutura Coordenadora dos Assuntos Ambientais do Ministério da Defesa Nacional (ECAA – Despacho n.º 4817/2020, de 22 de abril)

3. Atualizar os conteúdos da página do prémio com as candidaturas, regulamento e matriz de votação
4. Analisar candidaturas recebidas
5. Presidir à reunião do júri para a atribuição do prémio

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
16-05	Apoio ao cumprimento da legislação ambiental aplicável à Defesa Nacional	Assegurar o apoio às Forças Armadas no cumprimento dos requisitos legais aplicáveis	Prestar apoio no cumprimento dos requisitos legais aplicáveis, nomeadamente, o reporte do uso crítico de halons nas Forças Armadas, o inventário nacional de PCB e registo de resíduos	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade periódica	AA	Forças Armadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
16-06	Integração de critérios ambientais nos processos aquisitivos	Potenciar a integração de critérios ambientais nas fases de planeamento e execução dos processos, incluindo os respeitantes a armamento, equipamentos e infraestruturas.	Direções de serviços mais sensibilizadas para a inclusão de critérios ambientais nas fases de planeamento e execução dos processos de contratação pública	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade periódica	CAT	Estrutura Coordenadora dos Assuntos Ambientais do Ministério da Defesa Nacional (ECAA – Despacho n.º 4817/2020, de 22 de abril)

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-07	Promover a aplicação do Programa ECO.AP 2030 (RCM 104/2020) na Defesa Nacional	Obter a nomeação de GER nas entidades da Defesa Promover a definição de objetivos e metas Apoiar as entidades da defesa a implementar o programa	Dar cumprimento aos requisitos do ECO.AP 2030 e monitorizar a sua execução na Defesa

Promover ações de
esclarecimento com a ADENE
- Agência para a Energia

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica/Projeto	CAT/AA	Entidades do Ministério da Defesa ao abrigo da programa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-08	Promover a execução do plano de ação da Diretiva Ambiental	Executar o plano de ação da Diretiva de Defesa Nacional para o ano 2023	Concretizar medidas do plano de ação da Diretiva de Defesa Nacional para o ano 2023

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica/projeto	CAT	Entidades do Ministério da Defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-09	Promover ações de sensibilização e capacitação no domínio do ambiente, incluindo esclarecimentos sobre financiamento de projetos	Sensibilizar e capacitar as entidades da Defesa Nacional para projetos da área de ambiente e para a apresentação de candidaturas a avisos de fundos nacionais e comunitários	Realizar no mínimo três ações de sensibilização por ano

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade periódica	APL/DIV	Entidades do Ministério da Defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
16-10	Certificação de sistemas de gestão da qualidade enquadrados com as normas NATO/AQAP	Proporcionar à indústria de Defesa Nacional a igualdade competitiva perante as indústrias de defesa de outros estados membro da OTAN em sede de certificação dos seus sistemas de gestão da qualidade enquadrados nas normas da qualidade NATO/AQAP	Proporcionar a obtenção, manutenção e revisão da certificação dos seus sistemas de gestão da qualidade enquadrados nas normas da qualidade NATO/AQAP, nas empresas da BTID

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade periódica

CIN

Empresas da
indústria de defesa

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
16-11	Integração de critérios de qualidade OTAN - AQAP nos processos aquisitivos	Potenciar a integração de critérios de qualidade OTAN - AQAP nas fases de planeamento e execução dos processos, incluindo os respeitantes a armamento, equipamentos e infraestruturas.	Ramos das Forças Armadas e entidades afetas à Defesa mais sensibilizadas para a inclusão de critérios ambientais nas fases de planeamento e execução dos processos de contratação pública	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
		Projeto Atividade periódica	CAT	Ramos das Forças Armadas e entidades afetas à Defesa
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
16-12	Representação nos fora nacionais e internacionais da Qualidade	Assegurar a representação nacional nos fora da Qualidade em território nacional e no estrangeiro a fim de defender a posição da Defesa Nacional e recolher informação pertinente para a tomada de decisão neste âmbito	Transmitir a posição da Defesa Nacional nas reuniões e grupos de trabalho da Qualidade e recolher informação sobre as posições e interesses de terceiros que possam influenciar o rumo de atuação no âmbito da Qualidade	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	CAT	
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
16-13	Desmilitarização de munições e explosivos oriundos das Forças Armadas	Assegurar a desmilitarização das munições e explosivos obsoletos, oriundos dos ramos das Forças Armadas, através da execução de um contrato com empresa certificada e qualificada para o efeito	Assegurar a desmilitarização das munições e explosivos mais prioritários (que representam maior risco para a segurança) face à sua validade ou estado de deterioração, cumprindo todas as regras de segurança e ambientais	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
		Atividade corrente	APL	Ramos das Forças Armadas
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
16-14	Alienação de material de guerra	Identificar, instruir e conduzir, em estreita colaboração e	Desonerar os ramos dos custos humanos e financeiros decorrentes	

**das Forças
Armadas**

coordenação com os ramos das Forças Armadas, os processos de alienação de material de guerra, garantidos que estejam todos os preceitos legais, nomeadamente no que se refere às políticas ambientais vigentes e às regras de contratação pública, com as devidas adaptações.

da armazenagem, preservação e manutenção de material que terminou o seu ciclo de vida, procurando para a Defesa Nacional o maior retorno financeiro decorrente da venda do material a alienar.

Subações	Tipo de Ação	Natureza de Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	APL	Ramos das Forças Armadas

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 17

**Qualidade e Ambiente
(Normalização e Catalogação)**

*Unidade
orgânica*

*Direção de Serviços de Qualidade e
Ambiente/Divisão de Normalização e
Catalogação*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-01	Elaboração dos processos de ratificação	Contribuir para a elaboração dos processos de ratificação, nomeadamente a elaboração das propostas de despacho a submeter ao Coordenador Geral e o seu envio para publicação em DR.	Ratificação dos STANAG
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Atividade corrente	CIN
			Parceiros intervenientes
			DS/DGRDN, EMGFA e ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-02	Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências do European Defense Standardization Committee (EDSC), European Defense Standardization Management Group (EDSMG), Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT) e do Joint Maintenance Group (JMG)	Assegurar a representação do MDN nas reuniões dos Grupos de Trabalho [/ European Defense Standardization Committee (EDSC), European Defense Standardization Management Group (EDSMG) e Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT) e do Joint Maintenance Group (JMG)] no âmbito das suas competências específicas	Participar nas reuniões propostas, transmitir a posição da Defesa Nacional nas reuniões e grupos de trabalho da Normalização ao nível europeu e partilhar informação sobre as posições, interesses e boas práticas que possam influenciar o rumo de atuação no âmbito da Normalização.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII	MDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-03	Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências do Committee for Standardization (CS) da OTAN e do Standardization Management Group (SMG)	Assegurar a representação do MDN nas reuniões do Committee for Standardization (CS) e do Standardization Management Group (SMG) no âmbito das suas competências específicas	Participar nas reuniões propostas, transmitir a posição da Defesa Nacional nas reuniões e grupos de trabalho da Normalização ao nível OTAN e partilhar informação sobre as posições, interesses e boas práticas que possam influenciar o rumo de atuação no âmbito da Normalização.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CII	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-04	Assegurar a resposta aos documentos no âmbito dos grupos de trabalho EDSC, EDSMG, JMG, MSHT e SMG	Assegurar a resposta em tempo às solicitações dos grupos de trabalho EDSC, EDSMG, JMG, MSHT e SMG	Responder em tempo e de forma adequada às solicitações dos EDSC, EDSMG, JMG, MSHT e SMG

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

Atividade corrente CAT

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-05	Garantir a qualidade da catalogação nacional (1)	Proceder à catalogação dos pedidos recebidos, quer de entidades nacionais, quer de entidades internacionais dentro dos parâmetros temporais definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)	Manter o número médio de dias de resposta aos pedidos de catalogação, quer nacionais, quer internacionais, em menos de 6.5 dias úteis

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN/CII	Secções de catalogação dos ramos das Forças Armadas; "National Codification Bureaux" (NCB) dos países estrangeiros

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-06	Garantir a qualidade da catalogação nacional (2)	Proceder à catalogação dos pedidos nacionais e internacionais dentro dos parâmetros de qualidade definidos pelo Comité OTAN 135 (AC/135)	Manter a percentagem de rejeições dos pedidos de catalogação solicitados aos NCB's estrangeiros igual ou abaixo dos 15%

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN/CII	"National Codification Bureaux" (NCB) dos países estrangeiros

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-07	Garantir a atribuição dos Códigos de Organização (CORG)	Proceder à atribuição dos Códigos de Organização (CORG) dentro dos parâmetros de qualidade definidos pelo Comité OTAN AC/135	Proceder à atribuição dos Códigos de Organização (CORG) em menos de 10 dias uteis

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN/CII	Secções de catalogação dos ramos das Forças Armadas; "National Codification Bureaux" (NCB) dos países estrangeiros; Empresas e organizações nacionais

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
17-08	Garantir os carregamentos SIG/DN	Proceder ao carregamento dos NNAs/NAPs ou pedido de evolução (NAP para NNA) em SIG/DN; proceder às alterações em SIG/DN dos NNAs/NAPs solicitadas pelos ramos das Forças Armadas e Serviços de Identificação e Classificação de Material do EMGFA, IASFA e SG/MDN	Proceder ao carregamento dos NNAs/NAPs ou pedido de evolução (NAPs para NNA) em SIG/DN e/ou proceder às alterações em SIG/DN dos NNAs/NAPs solicitadas, em menos de 3 dias úteis

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CIN	Secções de catalogação dos ramos das Forças Armadas, Serviços de Identificação e Classificação de Material do EMGFA, IASFA e SG/MDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 18

Gerir os Recursos Financeiros e Patrimoniais da DGRDN

**Unidade
orgânica**

*Direção de Serviços de Gestão Financeira e
Apoio/Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-01	Gerir os recursos financeiros da DG	Otimização dos recursos financeiros afetos à DGRDN	Cumprimento atempado dos prazos, bem como as formalidades legais	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Proceder à elaboração da proposta orçamental, integrando as várias fontes de financiamento – receitas gerais, próprias e investimento (orçamentos de funcionamento, Antigos Combatentes, LPM, LIM, receitas próprias, investimento, Polo NSPA, Infraestruturas NATO) de acordo com as orientações da DGO e plafond atribuído superiormente e acompanhar permanentemente os níveis da sua execução	Atividade de manutenção	APL	
2.	Acompanhamento da execução dos orçamentos financiados pela Lei do Serviço Militar (Dia da Defesa Nacional, CIOFE, Incentivos, PALOP's, OCRD, Recrutamento e Divulgação)			
3.	Gestão financeira e orçamental dos projetos do NATO Security Investment Programme (NSIP) e proceder à sua análise, acompanhamento e reporte no CIRIS			
4.	Proceder à preparação e acompanhamento das auditorias nacionais e internacionais (NATO)			
5.	Proceder ao fornecimento de dados financeiros para o reporte do SIOE, do Balanço Social, Plano de Atividades, Relatório de Atividades, QUAR,			
6.	Preparar, elaborar e remeter à Secretaria-Geral do MDN os elementos necessários para a elaboração da Conta de Gerência, de acordo com as normas do SNCAP.			
7.	Gerir a frota automóvel no Sistema de Gestão do Parque de Veículos do Estado (SGPVE) da ESPAP			

8. Levantamento, mapeamento e avaliação de processos no âmbito financeiro

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-02	Gerir os recursos patrimoniais	Elaborar e manter atualizado o inventário do património afeto à DGRDN	Assegurar o normal funcionamento dos serviços

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Assegurar a disponibilização e distribuição do imobilizado, de acordo com as necessidades de cada serviço	Atividade de manutenção	APL	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-03	Análise e controlo da execução orçamental	Acompanhar e controlar a execução dos vários orçamentos	Garantir um acompanhamento permanente dos níveis de execução orçamental

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Proceder à análise da informação financeira registada no Sistema Integrado de Gestão, SIG, alertando para eventuais incorreções nos lançamentos efetuados pela Secretaria-geral 2. Preparar as propostas das alterações orçamentais, propostas de transição de saldos e propostas de abertura de crédito especial 3. Registrar e controlar a execução dos projetos da NATO no CIRIS 4. Registrar nominalmente as regularizações financeiras dos projetos da NATO em território nacional 5. Gerir o Fundo de Maneio 6. Verificar a conformidade jurídico-financeira dos documentos de despesa, promover o respetivo pagamento e executar a contabilização de todos os movimentos financeiros 7. Assegurar os procedimentos inerentes à cobrança e entrega das receitas próprias 8. Assegurar a execução financeira e o controlo dos orçamentos da LPM, LIM e Investimento 	Atividade de manutenção	APL	

9. Entrega do imposto sobre o valor acrescentado dos contratos de manutenção
10. Reembolsar o imposto sobre o valor acrescentado a fornecedores de Obras NATO
11. Gerir tarefas inerentes à contratação pública de bens e serviços, assegurando a gestão do aprovisionamento dos bens de consumo corrente

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

18-04	Reportes Financeiros	Elaboração dos reportes referentes aos serviços integrados no site da Direção-Geral do Orçamento	Garantir um acompanhamento mensal dos fundos disponíveis, pagamentos em atraso, PME, unidade de tesouraria e, execução mensal e análise de desvios
--------------	-----------------------------	--	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

1. Gestão mensal do lançamento dos reportes financeiros no portal da DGO (Fundos disponíveis, previsão mensal de execução, pagamentos em atraso e validação do SIPI)
2. Registo no portal da DGO da transição de saldos
3. Proceder trimestralmente ao acompanhamento e controlo dos encargos plurianuais na plataforma de reporte SCEP da DGO
4. Proceder ao reporte da unidade de tesouraria

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

18-05	Gestão de imobilizado	Revisão do manual de procedimentos para definir a gestão patrimonial da DGRDN	Atualização permanente do imobilizado alocado aos serviços/atividades da DGRDN
--------------	------------------------------	---	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
----------	--------------	------------------	--------------------------

- Assegurar uma correta utilização dos imobilizados, de acordo com as novas normas contabilísticas do SNC-AP

Atividade de manutenção

APL

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-06	Acompanhamento técnico financeiro e de auditoria em projetos internacionais	Assegurar a participação nacional nos grupos de trabalho técnico-financeiros do FINCOM	<i>Participação do Finance Committee e Audit Committee da NCIO</i>
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação

Atividade periódica CII/CAT NCIA e Nações Aliadas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-07	Acompanhamento técnico financeiro no âmbito da CNA	Acompanhar a execução financeira dos protocolos celebrados entre o MDN e as ONGs (Ass. De Antigos Combatentes).	Análise aos Relatórios de Atividades anuais das ONG's no âmbito das atribuições da DGRDN/DGFP
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação

Atividades periódica CAT DGRDN e CNA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
18-08	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres sobre assuntos que não se enquadrem nas ações previamente programadas pela DSGFA, nomeadamente estudos e pareceres técnico-jurídicos no âmbito financeiro e patrimonial	Apoio à gestão da DGRDN
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação

Atividade corrente CON

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
18-9	Arquivo eletrónico DGRDN	Organização e manutenção de um arquivo eletrónico – ‘repositório único’	Digitalização dos documentos e arquivo no ‘repositório único’.	
Subações		Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Assegurar a disponibilização e distribuição do imobilizado, de acordo com as necessidades de cada serviço		Atividade corrente	APL	DGRDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 19

Gerir os Recursos Humanos da DGRDN

Unidade orgânica

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio

Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
19-01 Gerir os recursos humanos afetos à DG	Contribuir para a prossecução da missão da DGRDN, garantindo o funcionamento do sistema de gestão e administração dos recursos humanos	Garantir uma gestão eficaz dos recursos humanos da DGRDN	
Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Assegurar os procedimentos relativos à administração do pessoal da DGRDN (executar os instrumentos relativos à constituição,	Atividade corrente	CAT	

modificação e extinção da relação jurídica de emprego)

2. Manter atualizados os processos individuais dos trabalhadores
3. Assegurar o apoio e acompanhamentos dos processos de recrutamento/ procedimentos concursais para cargos dirigentes

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-02	Elaborar o plano de formação dos trabalhadores da DGRDN	Potenciar o desenvolvimento de competências dos recursos humanos da DGRDN	Identificar as atividades formativas adequadas ao perfil de cada trabalhador

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Caracterizar o descritivo funcional por categoria	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN
2.	Caracterizar o perfil formativo atinente a cada trabalhador	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN
3.	Elaborar os instrumentos de diagnóstico de necessidades de formação	Atividade periódica	AA	Toda a DGRDN
4.	Avaliar o impacto da formação no desempenho dos trabalhadores em contexto de trabalho	Atividade periódica	AA	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-03	Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública (SIADAP)	Promover, dinamizar e organizar o processo de aplicação do Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública — SIADAP 2 e 3, no âmbito da DGRDN	Processo de avaliação de desempenho de dirigentes e trabalhadores executado/efetuado dentro dos prazos estipulados na lei

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Verificação do cumprimento dos prazos legais na execução do SIADAP	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

19-04	Modernização e simplificação administrativa da DGRDN	Estudar e implementar novos mecanismos organizacionais e de sistemas de informação, necessários à melhoria da eficiência e eficácia dos processos de funcionamento da DGRDN	Desburocratização e simplificação de procedimentos e processos administrativos
--------------	---	---	--

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Acompanhar as medidas de simplificação propostas pelas unidades orgânicas e aprovadas superiormente	Atividade corrente	CAT	Toda a DGRDN
2. Apoiar tecnicamente na área dos sistemas de informação	Atividade periódica	CAT	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-05	Prestar informações que sejam solicitadas pelos diversos Serviços Centrais do MDN e Serviços da AP	Proceder à recolha e análise crítica da informação solicitada	Prestar informações que cumpram critérios de qualidade e que sejam prestadas dentro dos prazos solicitados.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Prestação de informações solicitadas	Atividade periódica	AA	Administração Pública

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-06	Divulgar as atividades da DGRDN ou de outras entidades da AP com relevância para os RH da Defesa Nacional	Promover a divulgação das atividades da DGRDN	Divulgação de informação relevante para os RH da Defesa Nacional

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Divulgação das atividades no âmbito dos recursos humanos	Atividade periódica	DIV	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-07	Análise e aplicação Art.º 22 da LOE 2021	Aplicação das orientações legais constantes no OE 2021, face ao Art.22	Garantir uma gestão eficaz e adequada face ao contexto apresentado.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<p>Recolher os dados relativos aos requerimentos apresentados.</p> <p>Análise dos requerimentos e atualização dos mesmos.</p> <p>Responder às solicitações/questões.</p> <p>Emitir parecer/despacho de conclusão</p>	Atividade corrente	DIV	<p>DGRDN/DSGFA</p> <p>Ramos das Forças Armadas</p> <p>Ex-Militares</p>

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-08	Base de Dados do Sistema de Informação de Organização do Estado (SIOE)	Recolher os dados relativos aos efetivos e prestadores de serviço na Administração Pública	Manter atualizado o sistema de dados pessoais e profissionais para tratamento estatístico na Direção-Geral da Administração e Emprego Público

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Introdução dos dados relativos ao número de efetivos e suas variáveis	Atividade de manutenção	APL	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-09	Consultadoria	Elaborar informações, estudos e pareceres sobre assuntos que se enquadrem nas ações previamente programadas pela DSGFA, nomeadamente estudos e pareceres técnico-jurídicos no âmbito da relação jurídica de emprego público e recursos humanos	Apoio à gestão da DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Acompanhamento de inspeções e auditorias à Direção-Geral	Atividade periódica	CON	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-10	Gestão de economato	Disponibilização e distribuição atempada do material de escritório	Assegurar o normal funcionamento dos serviços

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Distribuição e controlo dos artigos de consumo corrente, assegurando os níveis de stock	Atividade de manutenção	APL	
Introdução dos produtos e requisições	atividade corrente	APL	

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-11	Preparação da lista consolidada (Portaria de Gestão doc. da Defesa)-MEF	Integrar a lista consolidada	Apoio à gestão da DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Definição e classificação de documentos.	Atividade periódica	DIV	Toda a DGRDN
Acompanhamento das Normas a implementar			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-12	Gerir a cedência das salas de reuniões, viaturas e motoristas	Gestão das salas de reuniões, viaturas da DGRDN (resposta às solicitações internas)	Garantir uma gestão eficaz

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Calendarizar as reuniões.	Atividade corrente	DIV	Toda a DGRDN
Planear a disponibilização da viaturas..			
Responder as solicitações internas.			

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
----	--------------------	----------	--------------------

19-13	Gestão Documental	Assegurar as tarefas inerentes à receção, registo, classificação e distribuição interna de correspondência. Expedição de correspondência	Fomentar a desmaterialização dos processos
-------	--------------------------	--	--

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
19-14	Gestão do Arquivo	Assegurar as tarefas inerentes ao arquivo (medições e identificação dos processos)	Remessa de documentação para a SG/MDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
Gestão dos arquivos, corrente, intermédio	atividade periódica	APL	SG/MDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 20

Acompanhar, analisar e controlar os Sistemas de Informação da DGRDN

Unidade orgânica

*Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/
Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial/ Área de Informática*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-01	Desenvolver e manter, no âmbito dos sistemas de informação, a melhoria contínua	Planear e implementar procedimentos tendentes ao aumento da eficiência dos processos e a satisfação dos Stakeholder	Melhoria do desempenho e da qualidade dos serviços prestados à comunidade e aos utilizadores da DGRDN

**das atividades
DGRDN**

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Gerir os recursos TIC da organização, assegurando a continuidade do serviço Colaborar na gestão do património informático Apoiar na contratação de bens ou serviços no âmbito das TIC Planear e manter o ciclo de evolução dos sistemas de informação, com vista à sua atualização e adequação às necessidades do organismo Prestar apoio e formação aos utilizadores 	Atividade de manutenção	CAT	DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-02	Manutenção e gestão de bases de dados	Proceder à gestão das bases de dados em exploração	Desenvolver e administrar de modo centralizado as estratégias, procedimentos e práticas para o processo de gestão de bases de dados

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Garantir a integridade do sistema de informação; Garantir a otimização do acesso aos dados; Definição da estratégia relativa aos procedimentos de segurança e restauro da informação. 	Atividade de manutenção	CAT	DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-03	Desenvolvimento e manutenção de soluções informáticas e web	Proceder à análise, desenvolvimento e manutenção de soluções informáticas tendo por base as necessidades da organização	Dar resposta atempada às necessidades da DGRDN com vista à melhoria do desempenho e da qualidade dos serviços

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> Desenvolvimento de novas funcionalidades e manutenção das soluções informáticas e web 	Atividade de manutenção	CAT	DGRDN e entidades externas

2. Participar e acompanhar a implementação de projetos de acordo com o planeamento estabelecido
3. Assegurar a divulgação da informação e garantir a atualização permanente de conteúdos nos diversos sítios da internet
4. Assegurar a implementação e manutenção do sistema de informação que dá suporte às atividades no âmbito do tratamento estatístico

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-04	Monitorização e manutenção da infraestrutura informática de suporte aos sistemas de informação da DGRDN	Monitorizar e manter os diversos sistemas de informação da DGRDN	Manter atualizados e com uma elevada taxa de disponibilidade os serviços disponibilizados

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Gerir a infraestrutura informática; 2. Assegurar o bom funcionamento dos diversos sistemas de informação; 3. Otimizar a utilização dos sistemas de informação existentes, em colaboração com as unidades orgânicas da DGRDN; 4. Assegurar a implementação de procedimentos de segurança informática e de mitigação de riscos. 	Atividade de manutenção	CAT	DGRDN e entidades externas

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
20-05	Promover medidas tendentes à transformação digital na DGRDN	Propor medidas que visem a simplificação administrativa e a digitalização dos serviços disponibilizados pela DGRDN, que contribuam para a otimização dos canais de comunicação à distância com a sociedade.	Potenciar o relacionamento entre os cidadãos e empresas com a DGRDN

Subações	Tipo da Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Planear e organizar, conjuntamente com as unidades orgânicas, os 	Projeto	CAT	DGRDN

- conteúdos a disponibilizar nos sítios geridos pela DGRDN;
2. Propor medidas tendentes à desmaterialização dos procedimentos administrativos;
 3. Propor normativos no âmbito da Gestão dos SITIC;
 4. Propor medidas no âmbito da avaliação da qualidade dos serviços.

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 21

Elaboração dos Instrumentos de Gestão da DGRDN

**Unidade
orgânica**

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio/Área dos Instrumentos de Gestão

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
21-01	Execução do Plano de Atividades (2023)	Elaborar e coordenar o projeto das atividades a desenvolver pela Direção-Geral, de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o documento designado, considerando o planeamento de ações no âmbito da gestão previsional do serviço	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Preparar os modelos para recolha de informação das Unidades Orgânicas (UO)	Atividade periódica	CAT/APL	Toda a DGRDN
	2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos			
	3. Rever e produzir “documento final” (digitalização)			

4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela
5. Remeter à SG, distribuir pelas UO e providenciar publicação *on-line*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-02	Execução do Relatório de Atividades (e Relatório de Autoavaliação) (2022)	Elaborar e coordenar a recolha de dados das atividades desenvolvidas pela Direção-Geral, de acordo com o previsto na legislação em vigor Efetuar a autoavaliação da DGRDN analisando o seu desempenho, tendo em consideração os resultados alcançados relativos aos objetivos estratégicos e operacionais estabelecidos no QUAR	Produzir o documento designado (que integra o Relatório de Autoavaliação do serviço), descrevendo o percurso feito pela organização, evidenciando os desvios obtidos, avaliando os resultados e estruturando a informação relevante daquilo que foi executado

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparar os modelos e criar <i>link</i> para recolha de informação das Unidades Orgânicas (UO) 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela 5. Remeter à SG, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i> 	Atividade periódica	CAT/APL	Toda a DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-03	Execução do Relatório Sintético (2022)	Elaborar e coordenar a recolha de dados tendo em vista a avaliação do dirigente máximo do serviço (DG), de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o documento designado que inclui o conjunto de elementos que explicitam o grau de realização dos compromissos constantes da carta de missão e outros dados

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

- | | | | |
|---|---------------------|---------|-------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Preparar e enviar os modelos às Unidades Orgânicas (UO) para recolha de informação 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela | Atividade periódica | CAT/APL | DGRDN/DSGFA |
|---|---------------------|---------|-------------|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-04	Execução do Balanço Social (2022)	Coordenar a recolha de informação que estabelece e destaca o que é fundamental na política de recursos humanos definida pela Direção, de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o documento designado, que retrata a situação dos RH do serviço e analisa retrospectivamente elementos estatísticos, estuda-os e possibilita a tomada de decisão tendo em vista a gestão previsional de pessoal

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Recolher formulário junto da DGAEP e enviar à DSGFA para preenchimento de dados (mapas) 2. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos (tratamento de indicadores, elaboração gráfica, interpretação estatística e composição de texto) 3. Rever e produzir “documento final” (digitalização) 4. Submeter à apreciação do Diretor-geral e aprovação da tutela 5. Remeter à SG, DGAEP, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i> 	Atividade periódica	CAT	DGAEP e DGRDN/DSGFA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
21-05	Quadro de Avaliação e Responsabilização – QUAR – (2023/2024)	Proceder anualmente à elaboração de novo QUAR e monitorização do processo em curso (abril, agosto e dezembro) tendo em vista a avaliação de desempenho do serviço (consonância com a missão), das suas decisões de ação (objetivos estratégicos e operacionais), das metas a atingir, e dos indicadores de execução, de acordo com o previsto na legislação em vigor	Produzir o(s) documento(s) designado(s), que no âmbito do objetivo formulado, evidencia ainda os meios disponíveis (humanos e financeiros), a sua aferição de realização, a identificação sumária dos desvios e respetivas causas, apurados no fim do ciclo de gestão

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
6. Preparar e enviar os modelos às Unidades Orgânicas (UO) para recolha de contributos	Atividade periódica	CAT/APL	Toda a DGRDN
7. Elaborar “documento de trabalho” com os elementos recebidos			
8. Rever e produzir “documento final” (digitalização)			
9. Submeter à apreciação do Diretor-geral			
10. Remeter à SG, distribuir pelas UO e providenciar publicação <i>on-line</i>			

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 22

Controlo Interno e Apoio à Direção

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-01	Monitorização e avaliação	Minimizar erros e maximizar a eficiência na utilização dos recursos disponíveis	Melhorar o nível de implementação das recomendações das auditorias externas (IGDN, IGF, TdC)	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Articulação com restantes unidades orgânicas de ações no âmbito da implementação das recomendações produzidas no âmbito das auditorias externas	Atividade corrente	AA	Todas as unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-02	Coordenação de projeto	Contribuir para a criação de uma identidade integrada, transparente, reconhecida e sustentável.	Apresentação de um relatório final	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Planeamento e organização das tarefas associadas ao processo	Projeto	AA/CAT	Unidades orgânicas da DGRDN

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
22-03	Apoio técnico	Prestar apoio técnico à Direção, assegurando a intervenção em matérias transversais às várias áreas de atuação da DGRDN	Apoio, fundamentado e informado, à tomada de decisão	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Estudo, análise, elaboração de pareceres, relatórios e sínteses	Atividade corrente	AA/CAT	Unidades orgânicas da DGRDN

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 23

Contratação no âmbito da Defesa

*Gabinete de Contratação da Defesa
(Equipa Multidisciplinar)*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
23-01	Procedimentos de contratação pública	Assegurar o apoio técnico-jurídico aos procedimentos de contratação pública	Procedimentos conformes à lei e ao Manual de Procedimentos aprovado	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	1. Elaborar informações/pareceres sobre propostas de procedimentos de formação de contratos públicos	Projeto/atividade corrente	AA/CON	Direções de Serviços Direção Superior
	2. Assegurar apoio técnico-jurídico na preparação, elaboração ou revisão das peças dos procedimentos			Gabinetes Ministeriais, Ramos das FA
	3. Assegurar apoio técnico-jurídico em questões que surjam no decurso da tramitação dos procedimentos			
	4. Preparar, conduzir ou participar em procedimentos de formação de contratos públicos de maior complexidade			
	5. Assegurar a remessa e instrução dos processos de fiscalização prévia junto do Tribunal de Contas			
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
23-02	Execução de contratos públicos	Assegurar o tratamento jurídico de questões relacionadas com a execução dos contratos públicos	Questões de execução de contratos públicos resolvidas em conformidade com a lei	

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborar informações/pareceres sobre matérias relacionadas com a execução dos contratos públicos (modificações objetivas ou subjetivas dos contratos, mora ou incumprimento, aplicação de sanções contratuais, liberação de cauções contratuais, etc.) 2. Assegurar apoio técnico-jurídico na preparação ou revisão dos documentos necessários para a resolução das questões 	Projeto/atividade corrente	AA/CON	Direções de Serviços Direção Superior Gabinetes Ministeriais, Ramos das FA

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
23-03	Melhoria e harmonização das práticas e procedimentos internos	Definir responsabilidades e harmonizar procedimentos no âmbito da DGRDN	Adoção de práticas e procedimentos claros e generalizados em toda a DGRDN

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Adotar medidas de melhoria das práticas e procedimentos instituídos em matéria de contratação pública 2. Promover a realização de ações de sensibilização ou de formação específica, e divulgar informação 	Projeto/atividade corrente	CAT/CON	DIR, DSGFA, GabCIAT

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
23-04	Consultadoria	Assegurar o apoio e tratamento técnico-jurídico de todos os assuntos remetidos pela Direção	Apoio à gestão da DGRDN, através de uma resposta atempada a todas as solicitações

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaboração de informações ou pareceres técnico-jurídicos sobre matérias da competência da DGRDN, que não se enquadrem nas ações 23-01 a 23-03 2. Elaboração ou revisão de projetos de diplomas, regulamentos, despachos, protocolos e outros instrumentos administrativos 	Atividade corrente	CON	DIR

3. Assegurar a participação noutros trabalhos, conforme determinado superiormente

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 24

Regulamento e Proteção de Dados DGRDN

Encarregado de Proteção de Dados

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado	
24-01	Prestar apoio às subunidades orgânicas e “clientes externos da DGRDN no âmbito do RGPD	Promover a implementação do RGPD na DGRDN, dotando a Direção Geral dos conhecimentos e instrumentos necessários a um tratamento adequado dos dados pessoais à sua guarda. Prestar apoio, quando solicitado, na satisfação das dúvidas sobre o RGPD e responder às solicitações dos “clientes” externos da DGRDN em questões relacionadas com os seus direitos enquanto titulares dos dados pessoais.	Uniformizar os procedimentos de tratamento de dados pessoais na Direção Geral e garantir resposta atempadas a todas as solicitações referentes à sua proteção.	
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Planear, organizar, propor e acompanhar a implementação das medidas conducentes a uma total conformidade da DGRDN com o RGPD;	Atividade corrente	AA/CAT	EPD/ETA/Gestores de Privacidade/DGRDN

- | | | | |
|----|---|--------------------|-------------------------------------|
| 2. | Responder, nos prazos legalmente previstos, as solicitações internas e externas sobre a aplicação do RGPD na DGRDN; | Atividade corrente | EPD/ETA/DGRDN/
Clientes externos |
| 3. | Participar, sempre que solicitado em todas as ações referentes à aplicação do RGPD. | Atividade corrente | EPD/ETA |

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
24-02	Desenvolver "Formulário de participação de Data Breach" e promover e realizar pelo menos uma ação de formação subordinada ao tema	Criar e divulgar um mecanismo expedito de participação em caso de suspeita ou ocorrência de uma violação de dados pessoais (Data Breach) na DGRDN, formando os diversos Gestores de Privacidade na utilização e divulgação do mesmo aos restantes colaboradores da DGRDN	Dotar a DGRDN de um mecanismo de participação de possíveis "Data breach" que permita não só uma rápida atuação do responsável pelo tratamento e pelo EPD, mas também o cumprimento pela DGRDN do prazo de 72 horas para comunicar a ocorrência do mesmo à CNPD conforme legalmente previsto.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1. Aprovação, por parte da Direção Superior do projeto de formulário on-line, de "Participação de Data Breach".	Projeto	CAT	EPD/ETA/Direção Superior
2. Aprovação pela da Direção Superior do projeto de formação a apresentar.	Projeto	FOR	EPD/ETA/Direção Superior
3. Realização de pelo menos uma ação de formação sobre o tema "Formulário de participação de Data Breach".	Atividade corrente	DIV/FOR	EPD/ETA/Gestores de Privacidade

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 25

Fomentar a Educação Física e Desporto Militar

Comissão de Educação Física e Desporto Militar

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
25-01	Competições Desportivas Nacionais Militares	Estimular a prática de atividade física e promover o culto da camaradagem entre os elementos dos ramos das Forças Armadas e Forças de Segurança, planeando e coordenando a realização de Competições Desportivas Nacionais Militares, em diversificadas modalidades desportivas.	Fomentar a amizade, camaradagem e espírito de corpo aliados ao desenvolvimento de uma cultura de prática desportiva. Potenciar um elevado índice competitivo e técnico que permita a constituição de Seleções Nacionais Militares.

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	VI Campeonato Nacional Militar de Corrida de Estrada, Corrida Dia Internacional do Desporto Militar, e III Evento Nacional de Desporto Adaptado Militar, 2 e 3 de março, Escola das Armas / Mafra, (Exército)	Atividade corrente	CIN	Ramos/FSeg
2.	III Campeonato Nacional Militar de BTT, 20 e 21 de abril, Centro de Educação Física da Armada / Alfeite (Marinha)			
3.	IV Campeonato Nacional Militar de Triatlo, data a definir, local a definir			
4.	LIII Campeonato Nacional Militar de Tiro, 30 de maio a 2 de junho, Unidade Especial de Policia / Belas (Polícia de Segurança Pública)			
5.	XI Campeonato Nacional Militar de Voleibol de Praia, 20 a 23 de junho, local a definir (Força Aérea)			
6.	XLV Campeonato Nacional Militar de Orientação, 11 a 13 de			

outubro, local a definir (Força Aérea)

7. XXXVII Campeonato Nacional Militar de Futsal, 13 a 17 de novembro, Centro de Educação Física da Armada // Alfeite (Marinha)
8. XXXVIII Campeonato Nacional Militar de Corta-Mato, 11 a 15 de dezembro, local a definir (Guarda Nacional Republicana)

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
25-02	Política Desportiva Militar	Continuar o estudo e elaboração de legislação e regulamentação que permita uma uniformização e consolidação do sistema desportivo militar, assim como promover a divulgação da Educação Física e Desporto Militar. Projetar e elaborar sítio eletrónico dedicado ao Desporto Militar.	Uniformidade nas políticas desportivas e nos regulamentos desportivos, fomentando a evolução dos quadros e a modernização do desporto militar, assente numa estratégia coerente e sustentada de divulgação.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
	Atividade corrente	CAT	Ramos

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
25-03	Competições Desportivas Mundiais de Desporto Militar	Promover o reforço da confiança e coesão no seio dos militares e polícias, potenciar o incremento da aptidão física e motivação, aumentar a atratividade do serviço militar, potenciar a interligação cultural, e proporcionar o contacto com elementos das Forças Armadas e forças de segurança de outros países, nomeadamente através da participação em Competições Desportivas Mundiais Militares realizadas sob a égide do CISM.	Fomentar o espírito cooperativo e de sã convivência entre as FA e FSeg dos diferentes países. Representar Portugal com dignidade e brio.

Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes

- | | | |
|---|-----------------------|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Planear, organizar e executar o <i>International Military Running Challenge 2023</i>, 13 a 17 de abril, Linhas de Torres (Mafra, Torres Vedras) / Escola das Armas / Exército (EPR) Portugal 2. Participar no <i>International Military Running Challenge 2023</i>, 15 de abril, Linhas de Torres (Mafra, Torres Vedras) / Portugal 3. Participar no 24º Campeonato Mundial Militar de Triatlo, 4 a 9 de maio, Brive-la Gaillarde / França | Atividade
corrente | C |
|---|-----------------------|---|

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
25-04	Conselho Internacional de Desporto Militar (CISM)	Coordenar a ação da delegação portuguesa junto do Conselho Internacional do Desporto Militar (CISM).	Manter a cooperação no âmbito das atribuições de um país membro do CISM.

	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação	Parceiros intervenientes
1.	Participar na 78ª Assembleia Geral do CISM, data a definir, Bruxelas / Bélgica	Atividade corrente	CII	
2.	Participar na Conferência Europeia 2023 do CISM, data a definir, local a definir			

Legenda (ver Glossário)

Tipo de ação – atividade corrente; atividade de manutenção; atividade periódica; projeto

Natureza das ações

AA – Avaliação e Análise; APL – Apoio Logístico; CAT – Conceção e Apoio Técnico; CII – Cooperação Institucional Internacional; CIN – Cooperação Institucional Nacional; CON – Consultadoria; DIV – Divulgação; ES – Estatutária; FOR – Formação.

Programa 26

**Apoiar o Serviço de Assistência Religiosa
(Forças Armadas e de Segurança)**

*Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e das
Forças de Segurança*

Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
24-01	Atividades do SARFAFS em Portugal	Apoiar o desenvolvimento das atividades necessárias à prossecução da ação do SARFAFS em Portugal	Realização de encontros, conferências, retiros, via sacra, peregrinações, cursos de formação, atividades decorrentes das JMJ23, campanhas de solidariedade entre outros
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Atividade corrente	CIN
			Parceiros intervenientes
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
24-02	Atividade internacional do SARFAFS	Apoiar o desenvolvimento das atividades necessárias à prossecução da ação do SARFAFS no estrangeiro	Participação em peregrinações, conferências, encontros e reuniões de âmbito internacional, ação pastoral de apoio às FND
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Atividade corrente	CII
			Parceiros intervenientes
Nº	Designação da Ação	Objetivo	Resultado esperado
24-03	Atividades editoriais do SARFAFS	Apoiar a publicação de edições do SARFAFS, nomeadamente o Jornal Centurião	Publicação do jornal "O Centurião", divulgação de atividades, elaboração de cartazes, produção de desdobráveis, produção de material de apoio às peregrinações nacionais e internacionais, via sacra, atividades no âmbito das JMJ23 e outros. Manutenção e atualização do domínio e «website» do Ordinariato Castrense
	Subações	Tipo de Ação	Natureza da Ação
		Atividade corrente	DIV
			Parceiros intervenientes

ANEXOS

Listagem Síntese de Programas e Ações
Mapa de Pessoal DGRDN
Orçamento da DGRDN (Proposta)
Siglas/Acrónimos/Abreviaturas

Listagem Síntese de Programas e Ações

Programa 01

Aperfeiçoar a Regulação do Sistema de Recursos Humanos

Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Assuntos Estatutários

Ações

01-01	Estatuto dos Militares das Forças Armadas (EMFAR)
01-02	Reintegração de militares e ex-militares ao abrigo da Lei nº 28/2018, de 16 de julho
01-03	Elaboração de pareceres e outros documentos de análise técnica no âmbito do regime do pessoal civil
01-04	Regime Estatutário do Pessoal Militarizado
01-05	Regimes Retributivos
01-06	Suplementos, Subsídios, Gratificações e outros Abonos
01-07	Diplomas de enquadramento superior da estrutura das Forças Armadas
01-08	Lei do Serviço Militar
01-09	Colaborar com o Gabinete da Igualdade de Género do MDN
01-10	Desenvolver ações no âmbito das questões de Género
01-11	Colaborar com o Gabinete da Igualdade do MDN no âmbito da Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas n.º 1325 (RCSNU)
01-12	Representação do MDN na Comissão Laboral (Acordo de Cooperação e Defesa Portugal – EUA) – Coordenação da Delegação Nacional
01-13	NATO Committee on Gender Perspectives (NCGP)
01-14	Apoio à elaboração de Legislação Orgânica e outros diplomas legais
01-15	Representação do MDN no âmbito das competências da DSAEEQ/DAE
01-16	Regulamentação de Uniformes de Empresas de Segurança Privada
01-17	Assistência Religiosa das Forças Armadas
01-18	Consultadoria

Programa 02

Promover o aumento das Qualificações dos Recursos Humanos da Defesa Nacional

Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e Qualificação

Ações

02-01	Certificação da Formação dos militares em RV/RC/RCE
02-02	Ensino Superior Público Militar
02-03	Ensino não Superior ministrado nas Forças Armadas
02-04	Profissões Regulamentadas no âmbito da Defesa Nacional
02-05	Representação da Defesa nos Conselhos Setoriais para a Qualificação
02-06	Formação em organismos NATO
02-07	Assessoria Técnica
02-08	Organização de Conferências, Seminários e Colóquios

Programa 03

Sistema de Incentivos e Reinserção Profissional

Direção de Serviços de Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação/Divisão de Ensino e Qualificação

Ações

03-01	Adequação dinâmica do sistema de incentivos à realidade conjuntural
03-02	Potenciar as qualificações dos ex-militares dos diferentes Regimes de Contrato
03-03	Gerir a atribuição do Subsídio para Pagamento de Propinas de Ensino
03-04	Potenciar a Empregabilidade dos ex-militares do RV, RC e RCE
03-05	Orientação Escolar e Profissional
03-06	Cooperação no âmbito da Reinserção Profissional com organizações e entidades nacionais e internacionais
03-07	Consultadoria

Programa 04

Recrutamento, Reservas e Efetivos Militares

Direção de Serviços de Profissionalização do Serviço Militar/Divisão de Recrutamento e Efetivos Militares

Ações

04-01	Consolidar o desenvolvimento e implementação de uma política integrada de recrutamento militar
04-02	Promover o desenvolvimento da atratividade da profissão militar, tendo em vista a satisfação das necessidades das Forças Armadas (através do Recrutamento Normal)
04-03	Recrutamento Especial
04-04	Reserva de Recrutamento
04-05	Reserva de Disponibilidade
04-06	Monitorização dos Efetivos Militares
04-07	Planeamento das Forças no âmbito da NATO
04-08	Promover o funcionamento e divulgação do Observatório do Serviço Militar
04-09	Consultadoria

Programa 05

Deveres Militares

Direção de Serviços de Profissionalização do Serviço Militar/Divisão dos Deveres Militares

Ações

05-01	Gestão operacional do Dia da Defesa Nacional (DDN)
05-02	Gestão do processo de Convocação
05-03	Gestão do Sistema de Transportes
05-04	Administração dos recursos humanos alocados às Equipas de Divulgação
05-05	Gestão dos Centros e Núcleos de Divulgação
05-06	Monitorização e supervisão do Programa do DDN
05-07	Estabelecimento de Parcerias
05-08	Controlo do cumprimento do dever militar de comparência ao DDN
05-09	Gestão da situação militar dos cidadãos
05-10	Gestão do sistema de atendimento no âmbito dos deveres militares
05-11	Reorganização dos serviços associados ao cumprimento dos deveres militares
05-12	Cooperação no âmbito do DDN com organizações e entidades nacionais e internacionais
05-13	Consultadoria

Programa 06

Comunicação Integrada para o Serviço Militar

Direção de Serviços de Profissionalização do Serviço Militar

Ações

06-01	Estruturação da Comunicação Integrada para o Serviço Militar
06-02	Consolidação e divulgação da identidade visual para o Serviço Militar
06-03	Renovação e implementação de uma nova identidade visual para o DDN
06-03	Renovação e implementação de uma nova Identidade Visual para o DDN
06-04	Comunicação Externa – Canais Web (Redes sociais)
06-05	Cooperação no âmbito da comunicação integrada para o Serviço Militar com organizações e entidades nacionais e internacionais
06-06	Cooperação com UU/EE militares para potenciar o conhecimento das FFAA e sua história e cultura
06-07	Potenciar o conhecimento da Defesa Nacional das Forças Armadas e das profissões militares
06-08	Consultadoria

Programa 07

Promover o Aperfeiçoamento do Sistema de Saúde Militar

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Saúde Militar

Ações

07-01	Consolidação do Sistema de Saúde Militar
07-02	Quadros Especiais das áreas da Saúde
07-03	Participar em Comissões e GT no âmbito da Saúde Militar
07-04	Conceção de medidas de promoção da saúde dos efetivos das FFAA
07-05	Segurança Sanitária
07-06	Divulgação de informação sobre a saúde militar
07-07	Representação da saúde militar no âmbito da OTAN
07-08	Acordos de normalização no domínio da saúde militar
07-09	Representação da SM a nível internacional fora do âmbito da OTAN
07-10	Saúde Mental
07-11	Coordenação do Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas

Programa 08

Fomentar o Bem-Estar Social dos RH, apoiar os Deficientes Militares e os Antigos Combatentes

Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais/Divisão de Assuntos Sociais e Apoio aos Deficientes Militares e Antigos Combatentes

Ações

08-01	Medidas de política de proteção social
08-02	Ação Social Complementar e assistência na doença aos deficientes militares
08-03	Reabilitação dos deficientes militares
08-04	Qualificação de deficientes das Forças Armadas
08-05	Participação em Comissões e GT no âmbito dos Assuntos Sociais
08-06	Consultadoria

Programa 09

Armamento e Equipamento (Planeamento e Programação)

Direção de Serviços de Armamento e Equipamento/Divisão de Planeamento e Programação

Ações

09-01	Cooperação internacional
09-02	Planos de Edificação de Capacidades Militares
09-03	Lei de Programação Militar (LPM)
09-04	Apoio à Gestão de Projetos

Programa 10

Armamento e Equipamento (Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento)

Direção de Serviços de Armamento e Equipamento/Divisão de Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento

Ações

10-01	Licenciamento
10-02	Controlo
10-03	Estratégia de I&D
10-04	Gestão de Projetos em I&D

Programa 11

Infraestruturas

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Infraestruturas

Ações

11-01	Apoio e acompanhamento do processo de implementação da escola NATO de Comunicações e Sistemas de Informação (NCISS)
11-02	Gestão das Infraestruturas NATO em Portugal
11-03	Manutenção/Construção de infraestruturas
11-04	Preparação do ciclo de planeamento NATO
11-05	Construção de infraestruturas
11-06	Representação no NATO Petroleum Committee
11-07	Consultadoria

Programa 12

Património imobiliário do Estado afeto à Defesa Nacional

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

12-01	Cumprir as competências da Unidade de Gestão Patrimonial
12-02	Gestão dos imóveis disponíveis para rentabilização
12-03	Representar o Ministério da Defesa Nacional na elaboração dos instrumentos de gestão territorial
12-04	Representar o MDN na secção especializada permanente do Património Arqueológico e Arquitetónico do Conselho Nacional de Cultura
12-05	Cartografia e Cadastro

Programa 13

Rentabilização do Património imobiliário afeto à Defesa Nacional

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

13-01	Identificar os imóveis excedentários e assegurar a sua rentabilização
13-02	Satisfazer os requisitos legais necessários à prévia rentabilização de imóveis
13-03	Informação
13-04	Protocolos
13-05	Receitas da Lei de Infraestruturas Militares
13-06	Acompanhamento da execução da Lei de Infraestruturas Militares
13-07	Consultadoria

Programa 14

Acordo Bilateral de Defesa Portugal – Estados Unidos da América (Comissão Técnica)

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

14-01	Reuniões da Comissão Técnica
14-02	Projetos de infraestruturas
14-03	Comissão Bilateral Permanente
14-04	Ambiente

Programa 15

Turismo Militar - Valorização e divulgação da cultura e do património histórico militar

Direção de Serviços de Infraestruturas e Património/Divisão de Património e Turismo Militar

Ações

15-01	Materializar os resultados
15-02	Valorizar e divulgar a cultura e o património histórico-militar material e imaterial português, nacional e internacionalmente para que estes se possam transformar em recursos passíveis de utilização ao nível do TM
15-03	Promover a racionalização de recursos implementando um sistema de funcionamento em rede para o TM
15-04	Contribuir para o reforço da imagem das Forças Armadas, divulgando os seus valores e capacidades
15-05	Implementar a estratégia nacional para o Turismo Militar
15-06	Realização/produção de filmes de espaços, monumentos e sítios de cariz histórico-militar.
15-07	Promoção Internacional para o Turismo Militar
15-08	Fomentar sinergias junto de instituições públicas e privadas
15-09	Investigação e Identificação de Património a Integrar o TM

Programa 16

Qualidade e Ambiente (Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade)

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente/Divisão de Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade

Ações

16-01	Inventariação dos edifícios, infraestruturas e equipamentos do MDN com amianto
16-02	Analisar e submeter candidaturas ao Fundo de Reabilitação e Conservação Patrimonial
16-03	Cooperação institucional nacional e internacional no âmbito do ambiente
16-04	Coordenação do Prémio Defesa Nacional e Ambiente
16-05	Apoio ao cumprimento da legislação ambiental aplicável à Defesa Nacional
16-06	Integração de critérios ambientais nos processos aquisitivos
16-07	Promover a aplicação do Programa ECO.AP 2030 (RCM 104/2020) na Defesa Nacional
16-08	Promover a execução do Plano da Ação da Diretiva Ambiental
16-09	Promover ações de sensibilização e capacitação no domínio do ambiente, incluindo esclarecimentos sobre financiamento de projetos
16-10	Certificação de Sistemas de Gestão da Qualidade enquadrados com as Normas NATO/AQAP
16-11	Integração de critérios de qualidade OTAN-AQAP nos processos aquisitivos
16-12	Representação nos fora nacionais e internacionais da Qualidade
16-13	Desmilitarização de munições e explosivos oriundos das Forças Armadas
16-14	Alienação de material de guerra das Forças Armadas

Programa 17

Qualidade e Ambiente (Normalização e Catalogação)

Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente/Divisão de Normalização e Catalogação

Ações

17-01	Elaboração dos Processos de Ratificação
17-02	Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências European Defence Standardization Committee (EDSC), European Defence Standardization Management Group (EDSMG), Materiel Standardization and Harmonization Team (MSHT) e do Joint Maintenance Group (JMG)
17-03	Representação do Ministério da Defesa Nacional no âmbito das competências do Committee for Standardization (CS) da NATO e do Standardization Management Group (SMG)
17-04	Assegurar a resposta aos documentos no âmbito dos grupos de trabalho EDSC, EDSMG, JMG, MSHT e SMG
17-05	Garantir a qualidade da Catalogação nacional (1)
17-06	Garantir a qualidade da Catalogação nacional (2)
17-07	Garantir a atribuição dos Códigos de Organização (CORG)
17-08	Garantir os carregamentos SIG/DN

Programa 18

Gerir os Recursos Financeiros e Patrimoniais da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial

Ações

18-01	Gerir os recursos financeiros da DG
18-02	Gerir os recursos patrimoniais da DG
18-03	Análise e Controlo da execução orçamental
18-04	Reportes Financeiros
18-05	Gestão de economato
18-06	Gestão de imobilizado
18-07	Acompanhamento técnico financeiro e de auditoria em projetos internacionais
18-08	Acompanhamento técnico financeiro no âmbito da CNA
18-09	Consultadoria
18-10	Arquivo Eletrónico da DGRDN

Programa 19

Gerir os Recursos Humanos da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio

Ações

19-01	Gerir os Recursos Humanos afetos à DG
19-02	Elaborar o Plano de Formação dos trabalhadores da DGRDN
19-03	Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho na Administração Pública (SIADAP)
19-04	Modernização e simplificação administrativa da DGRDN
19-05	Prestar as informações que sejam solicitadas pelos diversos Serviços Centrais do MDN e Serviços da A.P.
19-06	Divulgar as atividades da DGRDN ou de outras entidades da AP com relevância para os RH da Defesa Nacional
19-07	Análise e aplicação Art.º 22 da LOE 2021
19-08	Base de Dados do Sistema de Informação de Organização do Estado (SIOE)
19-09	Consultadoria
19-10	Gestão do Economato
19-11	Preparação da lista consolidada (Portaria de Gestão Doc. da Defesa MEF)
19-12	Gerir a cedência das salas de reuniões, viaturas e motoristas
19-13	Gestão Documental
19-14	Gestão do Arquivo

Programa 20

Acompanhar, analisar e controlar os Sistemas de Informação da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/ Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial/Área de Informática

Ações

20-01	Desenvolver e manter, no âmbito dos sistemas de informação, a melhoria contínua das atividades da DGRDN
20-02	Manutenção e gestão de bases de dados
20-03	Desenvolvimento e manutenção de soluções informáticas e web
20-04	Monitorização e manutenção da infraestrutura informática de suporte aos sistemas de informação da DGRDN
20-05	Promover medidas tendentes à transformação digital da DGRDN

Programa 21

Elaboração dos Instrumentos de Gestão da DGRDN

Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio/Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio/Área dos Instrumentos de Gestão

Ações

21-01	Execução do Plano de Atividades (2023)
21-02	Execução do Relatório de Atividades e Relatório de Autoavaliação (2022)
21-03	Execução do Relatório Sintético (2022)
21-04	Execução do Balanço Social (2022)
21-05	Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR 2023/2024)

Programa 22

Gabinete de Controlo Interno e Apoio Técnico

Ações

22-01	Monitorização e avaliação
22-02	Coordenação de projeto Monitorização e avaliação – Auditorias externas
22-04	Apoio técnico

Programa 23

Contratação no âmbito da Defesa

Gabinete de Contratação da Defesa (Equipa Multidisciplinar)

Ações

23-01	Procedimentos de contratação pública
23-02	Execução de contratos públicos
23-03	Melhoria e harmonização das práticas e procedimentos internos
23-04	Consultadoria

Programa 24

Regulamento e Proteção de Dados DGRDN

Encarregado de Proteção de Dados

Ações

24-01	Prestar apoio às subunidades orgânicas e “clientes externos da DGRDN no âmbito do RGPD
25-02	Desenvolver “Formulário de participação de Data Breach” e promover e realizar pelo menos uma ação de formação subordinada ao tema

Programa 25

Fomentar a Educação Física e Desporto Militar

Comissão de Educação Física e Desporto Militar

Ações

25-01	Competições Desportivas Nacionais Militares
25-02	Política Desportiva Militar
25-03	Competições Desportivas Mundiais de Desporto Militar
25-04	Conselho Internacional de Desporto Militar (CISM)

Programa 26

Apoiar o Serviço de Assistência Religiosa (Forças Armadas e de Segurança)

Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e das Forças de Segurança

Ações

26-01	Atividades do SARFAFS em Portugal
26-02	Atividade internacional do SARFAFS
26-03	Atividades editoriais da SARFAFS

ORÇAMENTO DE ESTADO

ORÇAMENTO DE RECEITA

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado

SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL

ORGÂNICA : 040010401 ATIVIDADES

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
004 005	99 99 98 99.99	311	9.921.838	Circular	1407/2022	01/08/2022	INSTRUÇÕES PARA PREPARAÇÃO DO OE2023
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			9.921.838				
004 005	06 03 01 99.99	319	180.000.000	Lei n.º	3/2019	03/09/2019	ARTº 15º - RECEITA - LEI DAS INFRAESTRUTURAS MILITARES - GESTÃO BENS IMÓVEIS
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			180.000.000				
004 005	07 02 99 99.78	513	3.485.739	Decreto Regulamentar	8/2015	31/07/2015	ARTº 6º - RECEITAS - LEI ORGÂNICA DA DIREÇÃO GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL (DGRDN)
004 005	07 03 02 01.78	513	3.328.123	Decreto Regulamentar	8/2015	31/07/2015	ARTº 6º - RECEITAS - LEI ORGÂNICA DA DIREÇÃO GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL (DGRDN)
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			6.813.862				
TOTAL DA ORGÂNICA			196.735.700				

ORGÂNICA : 040010402 LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
004 007	15 01 01 99.04	311	1	Lei n.º	2/2019	17/06/2019	ARTº 8º - RECEITAS . LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR
004 007	99 99 98 99.99	311	61.239.000	Lei n.º	2/2019	17/06/2019	ARTº 8º - RECEITAS . LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			61.239.001				
TOTAL DA ORGÂNICA			61.239.001				

ORGÂNICA : 040010403 LEI DE INFRAESTRUTURAS MILITARES

ORÇAMENTO DE ESTADO

ORÇAMENTO DE RECEITA

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado

SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL

ORGÂNICA : 040010403 LEI DE INFRAESTRUTURAS MILITARES

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
004 007	10 03 01 01.78	541	22.000.000	Lei n.º	3/2019	03/09/2019	ARTº 15º - RECEITA - LEI DAS INFRAESTRUTURAS MILITARES - GESTÃO BENS IMÓVEIS
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			22.000.000				
TOTAL DA ORGÂNICA			22.000.000				

ORGÂNICA : 040010404 RECEITA QUOTIZAÇÕES NATO DL 41575/1958 - A CONVERTER

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
004 005	06 09 05 01.78	513	17.000.000	Circular	1407/2022	01/08/2022	INSTRUÇÕES PARA PREPARAÇÃO DO OE2023
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			17.000.000				
TOTAL DA ORGÂNICA			17.000.000				

ORGÂNICA : 049500400 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL - PROJETOS

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
004 007	99 99 99 99.99	311	1.000.000	Circular	1407/2022	01/08/2022	INSTRUÇÕES PARA PREPARAÇÃO DO OE2023
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			1.000.000				
TOTAL DA ORGÂNICA			1.000.000				

ORGÂNICA : 049502200 DGRDN - PROJETOS LPM

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
----------	-----------	-------	----------	---------	--------------	--------------	-------------------

ORÇAMENTO DE ESTADO

ORÇAMENTO DE RECEITA

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado

SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL

ORGÂNICA : 049502200 DGRDN - PROJETOS LPM

Prog/Med	Económica	Fonte	Aprovado	Diploma	Num. Diploma	Data Diploma	Descrição Diploma
004 007	99 99 99 99.99	311	100.500.000	Lei n.º	2/2019	17/06/2019	ARTº 8º - RECEITAS . LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			100.500.000				
004 007	08 01 99 02.78	513	24.722.930	Lei n.º	2/2019	17/06/2019	ARTº 8º - RECEITAS . LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO			24.722.930				
TOTAL DA ORGÂNICA			125.222.930				
TOTAL DO SERVIÇO			423.197.631				

2023/03/13

Pág. 1 de 6

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
ORGÂNICA : 040010401 ATIVIDADES

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	005	0250	01 01 03	A0.00	256	0000.00000	311	3.050.682	3.180.805
004	005	0250	01 01 03	B0.00	256	0000.00000	311	31.838	31.838
004	005	0250	01 01 03	C0.00	256	0000.00000	311	15.000	15.000
004	005	0250	01 01 03	D0.00	256	0000.00000	311	121.494	121.494
004	005	0250	01 01 09	A0.00	256	0000.00000	311	1.350.410	1.350.410
004	005	0250	01 01 11	A0.00	256	0000.00000	311	104.238	104.238
004	005	0250	01 01 12	A0.00	256	0000.00000	311	404.151	404.151
004	005	0250	01 01 13	A0.00	256	0000.00000	311	221.633	221.633
004	005	0250	01 01 13	D0.00	256	0000.00000	311	11.543	11.543
004	005	0250	01 01 14	SF.A0	256	0000.00000	311	370.438	370.438
004	005	0250	01 01 14	SF.B0	256	0000.00000	311	2.653	2.653
004	005	0250	01 01 14	SF.C0	256	0000.00000	311	1.045	1.045
004	005	0250	01 01 14	SF.D0	256	0000.00000	311	10.125	10.125
004	005	0250	01 01 14	SN.A0	256	0000.00000	311	360.313	360.313
004	005	0250	01 01 14	SN.B0	256	0000.00000	311	12.778	12.778
004	005	0250	01 01 14	SN.C0	256	0000.00000	311	1.045	1.045
004	005	0250	01 01 14	SN.D0	256	0000.00000	311	10.125	10.125
004	005	0250	01 02 02	00.00	256	0000.00000	311	29.667	29.667
004	005	0250	01 02 04	00.00	256	0000.00000	311	21.048	21.048
004	005	0250	01 02 05	00.00	256	0000.00000	311	2.913	2.913
004	005	0250	01 02 08	00.00	256	0000.00000	311	108.058	108.058
004	005	0250	01 02 13	PD.00	256	0000.00000	311	23.000	23.000
004	005	0250	01 02 14	00.00	256	0000.00000	311	10.000	10.000
004	005	0250	01 03 03	00.00	256	0000.00000	311	4.984	4.984
004	005	0250	01 03 05	A0.A0	256	0000.00000	311	944.121	972.560
004	005	0250	01 03 05	A0.B0	256	0000.00000	311	379.615	379.615
004	005	0250	02 01 02	00.00	256	0000.00000	311	15.000	15.000
004	005	0250	02 01 04	00.00	256	0000.00000	311	10.000	10.000
004	005	0250	02 01 07	00.00	256	0000.00000	311	800	800

2023/03/13

Pág. 2 de 6

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
ORGÂNICA : 040010401 ATIVIDADES

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	005	0250	02 01 08	A0.00	256	0000.00000	311	10.000	10.000
004	005	0250	02 01 08	B0.00	256	0000.00000	311	7.500	7.500
004	005	0250	02 01 08	C0.00	256	0000.00000	311	2.500	2.500
004	005	0250	02 01 15	00.00	256	0000.00000	311	15.000	15.000
004	005	0250	02 01 21	00.00	256	0000.00000	311	23.500	23.500
004	005	0250	02 02 02	00.00	256	0000.00000	311	100.000	100.000
004	005	0250	02 02 03	00.00	256	0000.00000	311	6.000	6.000
004	005	0250	02 02 06	00.00	256	0000.00000	311	28.800	28.800
004	005	0250	02 02 08	00.00	256	0000.00000	311	12.000	12.000
004	005	0250	02 02 09	A0.00	256	0000.00000	311	5.000	5.000
004	005	0250	02 02 09	B0.00	256	0000.00000	311	5.000	5.000
004	005	0250	02 02 09	C0.00	256	0000.00000	311	15.312	15.312
004	005	0250	02 02 09	D0.00	256	0000.00000	311	20.000	20.000
004	005	0250	02 02 09	F0.00	256	0000.00000	311	44.000	44.000
004	005	0250	02 02 10	00.00	256	0000.00000	311	12.000	12.000
004	005	0250	02 02 11	00.00	256	0000.00000	311	11.000	11.000
004	005	0250	02 02 13	00.00	256	0000.00000	311	38.000	38.000
004	005	0250	02 02 14	D0.00	256	0000.00000	311	178.693	178.693
004	005	0250	02 02 15	B0.00	256	0000.00000	311	15.000	15.000
004	005	0250	02 02 17	B0.A0	256	0000.00000	311	3.000	3.000
004	005	0250	02 02 19	A0.B0	256	0000.00000	311	30.000	30.000
004	005	0250	02 02 20	A0.C0	256	0000.00000	311	3.000	3.000
004	005	0250	02 02 22	H0.00	256	0000.00000	311	1.000	1.000
004	005	0250	02 02 25	00.00	256	0000.00000	311	11.841	11.841
004	005	0250	04 03 05	00.00	256	0000.00000	311	379.063	379.063
004	005	0250	04 07 01	00.00	256	0000.00000	311	799.850	799.850
004	005	0250	04 09 03	00.00	256	0000.00000	311	209.000	209.000
004	005	0250	07 01 07	A0.C0	256	0000.00000	311	88.000	88.000
004	005	0250	07 01 08	A0.B0	256	0000.00000	311	27.500	27.500

2023/03/13

Pág. 3 de 6

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
ORGÂNICA : 040010401 ATIVIDADES

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	005	0250	07 01 09	A0.B0	256	0000.00000	311	16.500	16.500
004	005	0250	07 01 10	A0.B0	256	0000.00000	311	16.500	16.500
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								9.763.276	9.921.838
004	005	0250	02 02 04	A0.00	244	0000.00000	319	180.000.000	180.000.000
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								180.000.000	180.000.000
004	005	0250	01 02 04	00.00	244	0000.00000	513	10.000	10.000
004	005	0250	01 02 04	00.00	258	0000.00000	513	20.000	20.000
004	005	0250	02 01 02	00.00	258	0000.00000	513	5.000	5.000
004	005	0250	02 01 21	00.00	258	0000.00000	513	15.000	15.000
004	005	0250	02 02 03	00.00	244	0000.00000	513	1.220.000	1.220.000
004	005	0250	02 02 03	00.00	258	0000.00000	513	500.000	500.000
004	005	0250	02 02 04	A0.00	244	0000.00000	513	315.000	315.000
004	005	0250	02 02 10	00.00	258	0000.00000	513	5.000	5.000
004	005	0250	02 02 11	00.00	258	0000.00000	513	5.000	5.000
004	005	0250	02 02 13	00.00	244	0000.00000	513	20.000	20.000
004	005	0250	02 02 13	00.00	258	0000.00000	513	65.000	65.000
004	005	0250	02 02 14	D0.00	244	0000.00000	513	200.000	200.000
004	005	0250	02 02 14	D0.00	258	0000.00000	513	100.000	100.000
004	005	0250	02 02 17	B0.A0	244	0000.00000	513	10.000	10.000
004	005	0250	02 02 20	A0.C0	258	0000.00000	513	1.000.000	1.000.000
004	005	0250	02 02 20	A0.C0	244	0000.00000	513	200.000	200.000
004	005	0250	02 02 25	00.00	258	0000.00000	513	40.000	40.000
004	005	0250	02 02 25	00.00	244	0000.00000	513	100.000	100.000
004	005	0250	06 02 01	00.00	258	0000.00000	513	200.000	200.000
004	005	0250	06 02 03	R0.00	957	0000.00000	513	595.347	595.347
004	005	0250	07 01 07	A0.C0	258	0000.00000	513	5.000	5.000
004	005	0250	07 01 09	A0.B0	258	0000.00000	513	12.000	12.000

2023/03/13

Pág. 4 de 6

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
ORGÂNICA : 040010401 ATIVIDADES

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	005	0250	07 01 10	A0.B0	258	00000.00000	513	20.000	20.000
004	005	0250	07 01 14	00.00	258	00000.00000	513	898.392	898.392
004	005	0250	07 01 14	00.00	244	00000.00000	513	1.253.123	1.253.123
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								6.813.862	6.813.862

TOTAL DA ORGÂNICA								196.577.138	196.735.700
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--------------------	--------------------

ORGÂNICA : 040010402 LEI DE PROGRAMAÇÃO MILITAR

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	007	0210	01 02 04	00.00	125	00000.00000	311	108.000	108.000
004	007	0210	02 01 02	00.00	125	00000.00000	311	2.000	2.000
004	007	0210	02 02 07	00.00	125	00000.00000	311	32.624.000	32.624.000
004	007	0210	02 02 09	F0.00	125	00000.00000	311	1.585.080	1.585.080
004	007	0210	02 02 10	00.00	125	00000.00000	311	10.000	10.000
004	007	0210	02 02 11	00.00	125	00000.00000	311	20.000	20.000
004	007	0210	02 02 13	00.00	125	00000.00000	311	250.000	250.000
004	007	0210	02 02 14	D0.00	125	00000.00000	311	200.000	200.000
004	007	0210	02 02 15	B0.00	125	00000.00000	311	50.000	50.000
004	007	0210	02 02 19	A0.B0	125	00000.00000	311	180.000	180.000
004	007	0210	02 02 20	A0.C0	125	00000.00000	311	92.000	92.000
004	007	0210	02 02 20	E0.00	125	00000.00000	311	22.112.920	22.112.920
004	007	0210	04 07 01	00.00	125	00000.00000	311	50.000	50.000
004	007	0210	04 09 03	00.00	125	00000.00000	311	3.955.000	3.955.000
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								61.239.000	61.239.000

TOTAL DA ORGÂNICA								61.239.000	61.239.000
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	-------------------	-------------------

ORGÂNICA : 040010403 LEI DE INFRAESTRUTURAS MILITARES

2023/03/13

Pág. 5 de 6

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
ORGÂNICA : 040010403 LEI DE INFRAESTRUTURAS MILITARES

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	007	0210	07 01 14	00.00	125	00000.00000	541	581.811	581.811
004	007	0210	08 03 01	00.00	125	00000.00000	541	21.418.189	21.418.189
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								22.000.000	22.000.000

TOTAL DA ORGÂNICA 22.000.000 22.000.000
ORGÂNICA : 040010404 RECEITA QUOTIZAÇÕES NATO DL 41575/1958 - A CONVERTER

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	005	0250	07 01 14	00.00	236	00000.00000	513	17.000.000	17.000.000
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								17.000.000	17.000.000

TOTAL DA ORGÂNICA 17.000.000 17.000.000
ORGÂNICA : 049500400 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL - PROJETOS

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	007	0210	01 02 04	00.00	000	06710.00001	311	2.000	2.000
004	007	0210	02 01 02	00.00	000	06710.00001	311	200	200
004	007	0210	02 02 03	00.00	000	06710.00001	311	50.000	50.000
004	007	0210	02 02 10	00.00	000	06710.00001	311	300	300
004	007	0210	02 02 13	00.00	000	06710.00001	311	3.000	3.000
004	007	0210	02 02 20	E0.00	000	06710.00001	311	200.000	200.000
004	007	0210	07 01 10	A0.B0	000	06710.00001	311	744.500	744.500
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								1.000.000	1.000.000

TOTAL DA ORGÂNICA 1.000.000 1.000.000

ORÇAMENTO DE ESTADO
ORÇAMENTO DE DESPESA

2023/03/13

Pág. 6 de 6

ORÇAMENTO: 2023 Orçamento de Estado
SERVIÇO: 4394 DIREÇÃO-GERAL DE RECURSOS DA DEFESA NACIONAL
ORGÂNICA : 049502200 DGRDN - PROJETOS LPM

PROGRAMA	MEDIDA	FUNCIONAL	ECONÓMICA	RUBRICA	ACTIVIDADE	PROJECTO	FONTE FIN.	PROPOSTO	APROVADO
004	007	0210	02 02 20	E0.00	000	12732.00001	311	16.017.269	16.017.269
004	007	0210	07 01 14	00.00	000	12732.00001	311	84.482.731	84.482.731
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								100.500.000	100.500.000
004	007	0210	07 01 14	00.00	000	12732.00001	513	24.722.930	24.722.930
TOTAL DA FONTE FINANCIAMENTO								24.722.930	24.722.930
TOTAL DA ORGÂNICA								125.222.930	125.222.930
TOTAL DO SERVIÇO								423.039.068	423.197.630

SIGLAS/ACRÓNIMOS/ABREVIATURAS**DESCRIÇÃO****Estrutura orgânica da Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional (DGRDN)**

CEFDM	Comissão de Educação Física e Desporto Militar
DADAQ	Divisão de Alienação, Desmilitarização, Ambiente e Qualidade
DAE	Divisão de Assuntos Estatutários
DASADMAC	Divisão de Assuntos Sociais e Apoio aos Deficientes Militares e Antigos Combatentes
DDM	Divisão dos Deveres Militares
DEQ	Divisão de Ensino e Qualificação
DGFP	Divisão de Gestão Financeira e Patrimonial
DGPE	Divisão de Gestão e Planeamento Estratégico
DGRHA	Divisão de Gestão de Recursos Humanos e Apoio
DIE	Divisão de Infraestruturas
DIL	Divisão de Indústria, Logística e Investigação e Desenvolvimento
DIRP	Divisão de Incentivos e Reinserção Profissional
DNC	Divisão de Normalização e Catalogação
DPP	Divisão de Planeamento e Programação
DPTM	Divisão de Património e Turismo Militar
DREM	Divisão de Recrutamento e Efetivos Militares
DSAE	Direção de Serviços de Armamento e Equipamento
DSAEEQ	Direção de Serviços dos Assuntos Estatutários, Ensino e Qualificação
DSGFA	Direção de Serviços de Gestão Financeira e Apoio
DSIP	Direção de Serviços de Infraestruturas e Património
DSM	Divisão de Saúde Militar
DSPSM	Direção de Serviços da Profissionalização do Serviço Militar
DSQA	Direção de Serviços de Qualidade e Ambiente
DSSMAS	Direção de Serviços de Saúde Militar e Assuntos Sociais
GAT	Gabinete de Assessoria Técnica ao DG
GCD (equipa multidisciplinar)	Gabinete de Contratação da Defesa
SARFAFS	Serviço de Assistência Religiosa das Forças Armadas e das Forças de Segurança

Outras Siglas/Acrónimos/Abreviaturas utilizadas

AA	Avaliação e Análise
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
AMN	Autoridade Marítima Nacional
ANACOM	Autoridade Nacional de Comunicações
ANPC	Autoridade Nacional de Proteção Civil
ANQEP	Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional
ANSR	Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária
APA	Agência Portuguesa do Ambiente
APL	Apoio Logístico

AT	Autoridade Tributária e Aduaneira
BA 4	Base Aérea Nº 4 (Açores)
BTID	Base Tecnológica e Industrial de Defesa
BUD	Balcão Único da Defesa (DGRDN)
CANEC	Comissão de Acompanhamento da Nova Estrutura de Comandos (NATO)
CAT	Conceção e Apoio Técnico
CBRNMedWG	Chemical, Biological, Radiation and Nuclear Medical Working Group
CCAAC	Conselho Consultivo de Apoio aos Antigos Combatentes
CCADFA	Conselho Consultivo para os Assuntos dos Deficientes das Forças Armadas
CGA	Caixa Geral de Aposentações
CIG	Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
CII	Cooperação Institucional Internacional
CIMM	Comité Internacional da Medicina Militar
CIN	Cooperação Institucional Nacional
CIOFE	Centro de Informação e Orientação para a Formação e o Emprego (DGRDN)
CIRIS	Sistema de Informação de Programas de Investimento da NATO
CISM	Conselho Internacional de Desporto Militar
CISMIL (EMGFA)	Centro de Informações e Segurança Militares
CM	Colégio Militar
CMO	Câmara Municipal de Oeiras
CNA	Comissão Nacional de Acompanhamento (antigos combatentes)
CNQ	Catálogo Nacional de Qualificações
CNRIPD	Conselho Nacional para a Reabilitação e Integração das Pessoas com Deficiência
COARM	Grupo de Trabalho da União Europeia sobre Exportações de Armas Convencionais
COMEDS	Committee of the Chiefs of Military Medical Services
CON	Consultadoria
CORG	Código da Organização
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CS	Committee for Standardization
CVP	Cruz Vermelha Portuguesa
DEL NATO	Delegação Portuguesa junto da Organização do Tratado do Atlântico Norte
DFA	Deficiente das Forças Armadas
DDN	Dia da Defesa Nacional
DGAE	Direção-Geral das Atividades Económicas
DGERT	Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho
DGES	Direção-Geral do Ensino Superior
DGO	Direção-Geral do Orçamento
DGPE	Direção-Geral de Política Externa
DGPDN	Direção-Geral de Política da Defesa Nacional
DGS	Direção-Geral de Saúde
DGT	Direção-Geral do Território
DGTF	Direção-Geral do Tesouro e Finanças
DIRSAM (EMGFA)	Direção de Saúde Militar
DIV	Divulgação

ECAA	Estrutura Coordenadora dos Assuntos Ambientais do Ministério da Defesa Nacional
ECQDN	Estrutura Coordenadora da Qualidade para a Defesa Nacional
EDA	European Defense Agency
EDP	Energias de Portugal
EINATO	Estação Ibéria NATO
EMAS	Sistema Comunitário de Ecogestão e Auditoria
EMEs	Estabelecimentos Militares de Ensino
EMFAR	Estatuto dos Militares das Forças Armadas
EMGFA	Estado-Maior General das Forças Armadas
ENDEF	Estratégia Nacional para a Deficiência
ENSR	Estratégia Nacional de Segurança Rodoviária
EPM	Enterprise Project Management
ES	Estatutária
ESPAP	Entidade de Serviços Partilhados da Administração Pública
ESSM	Escola Serviço Saúde Militar
FA	Forças Armadas
FOR	Formação
FSM (CPLP)	Fórum de Saúde Militar da CPLP
GQAR	Governmental Quality Assurance Representative
GGQ	Garantia Governamental da Qualidade
HFAR	Hospital das Forças Armadas
IASFA	Instituto de Ação Social das Forças Armadas
I&D	Investigação e Desenvolvimento
IdD	Indústrias de Defesa
ID&I (Defesa)	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
IDN	Instituto de Defesa Nacional
INEM	Instituto Nacional de Emergência Médica
INFARMED	Autoridade Nacional do Medicamento e Produtos de Saúde
JMC	Joint Maintenance Committe
LEAN (Técnicas)	Utilização na organização das melhores práticas de aperfeiçoamento contínuo e de eliminação de desperdício visando uma otimização de serviços e obtenção da melhor eficiência
LIM	Lei das Infraestruturas Militares
LPM	Lei de Programação Militar
LSM	Lei do Serviço Militar
LTFP	Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas
MAI	Ministério da Administração Interna
MCTES	Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior
MDN	Ministério da Defesa Nacional
ME	Ministério da Educação
MEDSTDWG	Medical Standardization Working Group
MEF	Macroestrutura Funcional (interoperabilidade semântica na Administração Pública – DGLAB)
MF	Ministério das Finanças
MNE	Ministério dos Negócios Estrangeiros
MS	Ministério da Saúde
MSG	Ad Hoc EDA Materiel Standardization Group

MSHT	Materiel Standardization Harmonization Team
NATO (OTAN)	North Atlantic Treaty Organization / Organização do Tratado Atlântico Norte (OTAN)
NATO AC/135	NATO Allied Committee 135 (Catalogação)
NATO ACodP-1	NATO Allied Codification Publication No. 1
NATO AQAP	Allied Quality Assurance Publications
NATO NCIA	NATO Communications and Information Agency
NCB	National Codification Bureaux (NATO)
NCGP	NATO Committee on Gender Perspectives
NCISS	NATO Communications and Information Systems School
NSIP	NATO Security Investment Programme
NSPA	NATO Support and Procurement Agency
OCDE	Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Económico
OCRD	Órgão Central de Recrutamento e Divulgação
ONGs	Organizações Não Governamentais
PAA	Plano de Ação Ambiental (da Diretiva Ambiental)
PADM	Plano de Ação para Apoio aos Deficientes Militares
PCB	Bifenilos Policlorados (produtos químicos incluídos no Inventário Nacional de PCB – Agência Portuguesa do Ambiente)
PCM	Presidência do Conselho de Ministros
PJM	Policia Judiciária Militar
PME	Plano Mensal de Execução
PNA (RCSNU)	Plano Nacional de Ação para implementação da RCSNU 1325
POL NATO	Depósitos (combustíveis)
PPCACDFA	Programa para a Prevenção dos Comportamentos Aditivos e Combate às Dependências nas Forças Armadas
QNQ	Quadro Nacional de Qualificações
QP	Quadros Permanentes
QUAR	Quadro de Avaliação e Responsabilização
RC	Regime de Contrato
RCSNU	Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas n.º 1325
REACH	Registo, Avaliação e Autorização de Substâncias Químicas
REPER EU	Representação Permanente de Portugal junto da União Europeia
RETURNMIL	Rede de Turismo Militar
RIPSM	Regulamento de Incentivos à Prestação de Serviço Militar
RNA	Rede Nacional de Apoio (antigos combatentes)
RV	Regime de Voluntariado
RVCC	Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências (Sistema Nacional de)
SCEP	Sistema Central de Encargos Plurianuais (DGO)
SCTN	Sistema Científico e Tecnológico Nacional

SG/MDN	Secretaria-Geral do Ministério da Defesa Nacional
SGPVE	Sistema de Gestão do Parque de Veículos do Estado
SIADAP	Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho na Administração Pública
SICAD (MS)	Serviço de Intervenção de Comportamentos Aditivos e Dependências
SIGDN	Sistema Integrado de Gestão da Defesa
SIIE	Sistema de Informação dos Imóveis do Estado
SINAVE	Sistema Nacional de Vigilância Epidemiológica
SIOE	Sistema de Informação da Organização do Estado
SIPI	Sistema de Informação dos Projetos de Investimento (DGO)
SIPORG	Sistema Informático para Operações de Recrutamento Geral
SMG	Standardization Management Group
SNPC	Serviço Nacional de Proteção Civil
SNQ	Sistema Nacional de Qualificações
SSM	Sistema de Saúde Militar
STANAG	Standardization Agreement
TC	Tribunal de Contas
TM	Turismo Militar
UE	União Europeia
UEFISM	Unidade de Ensino, Formação e Investigação da Saúde Militar
U/E/O	Unidade/Estabelecimento/Órgão
UMT (EMGFA)	Unidade Militar de Toxicologia
UNL/FCT	Universidade Nova de Lisboa/Faculdade de Ciências e Tecnologia
UO	Unidade Orgânica
UTITA (EMGFA)	Unidade de Tratamento Intensivo de Toxicodependência e Alcoolismo
ZAA	Zona Aérea dos Açores

Direção-Geral de Recursos da Defesa Nacional
Av. Ilha da Madeira, 1
1400-204 Lisboa, PORTUGAL
TEL + 351 21 300 41 00, +351 21 302 72 00 FAX + 351 21 301 30 37
E-mail: dgrdn@defesa.pt URL: <http://www.portugal.gov.pt>